



บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมายในการดำเนินงานของบริษัท	1
1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ	1
1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	4
1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่	4
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	
2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ	6
2.2 การตลาดและการแข่งขัน	6
2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ	9
2.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ	10
3. ปัจจัยความเสี่ยง	11
4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	
4.1 ทรัพย์สินถาวรหลักที่บริษัทและบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจ	15
4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	18
4.3 ราคาประเมินทรัพย์สิน	18
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	18
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	
6.1 ข้อมูลทั่วไป	19
(1) ชื่อ/ สถานที่/ ประเภทธุรกิจ/โทรศัพท์ และจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ของบริษัท	19
(2) ชื่อ/ สถานที่/ โทรศัพท์ โทรสารของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป	20
(3) ชื่อ/ สถานที่/ โทรศัพท์ โทรสารของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ	22
6.2 ข้อมูลสำคัญอื่น	22

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	
7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	23
7.2 ผู้ถือหุ้น	23
7.3 การออกหลักทรัพย์อื่น	24
7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล	24
8. โครงสร้างการจัดการ	
8.1 คณะกรรมการบริษัท	25
8.2 ผู้บริหาร	30
8.3 เลขานุการบริษัท	32
8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	32
8.5 บุคลากร	34
9. การกำกับดูแลกิจการ	37
9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	38
9.2 คณะกรรมการชุดย่อย	60
9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง	70
9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	73
9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน	73
9.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี	74
9.7 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ไปปรับใช้	74
9.8 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ	74
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	
10.1 นโยบายภาพรวม	75
10.2 การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน	75
10.3 การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม	80
10.4 กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	80

สารบัญ

หน้า

11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	
11.1 สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน	82
11.2 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการควบคุมภายใน	85
11.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท	85
12. รายการระหว่างกัน	85
ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	88
13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	
(1) ตารางสรุปงบการเงิน	89
(2) ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินตามงบการเงินของบริษัท	97
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	
14.1 การวิเคราะห์การดำเนินงาน และฐานะการเงิน	98
14.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินในอนาคต	100
การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	101
เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท	102
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	114
เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท	116
เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	117
เอกสารแนบ 5 รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	118

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563
บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

สหพัฒนพิบูล เริ่มต้นองค์กรจากฐานของความสามารถ วิริยะ ของอดีตท่านประธาน ดร. เทียม โชควัฒนา และได้พัฒนาองค์กรให้ก้าวหน้าอย่างไม่หยุดยั้ง มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของคุณธรรมและจริยธรรม โดยตระหนักถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบต่อความร่วมมือสร้างเสริมสังคมส่วนรวม ในการสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่ดี มีคุณค่า สู้สังคม และคำนึงถึง ความรับผิดชอบต่อสังคมในทุกมิติ รวมถึงการบริหารงานให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดวิสัยทัศน์ นโยบายคุณภาพ และค่านิยม องค์กร ที่สะท้อนให้เห็นถึงคุณธรรม จริยธรรม และความรับผิดชอบต่อสังคม ดังนี้

1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมายในการดำเนินงานของบริษัท

- วิสัยทัศน์** : คุณภาพคู่คุณธรรม ผู้นำการจำหน่าย เพิ่มพูนสุขให้คนไทย พร้อมก้าวไกลสู่สากล
- นโยบายคุณภาพ** : ร่วมใจพัฒนา สร้างนวัตกรรมใหม่ ขยายช่องทางสู่สากล เป็นองค์กรคนดี รับผิดชอบต่อสังคม
- ค่านิยมองค์กร** :
- : ความรับผิดชอบต่อสังคม (Social Responsibility)
 - : การพัฒนาไปข้างหน้าอย่างต่อเนื่อง (Advancement)
 - : การรวมพลังด้วยความสามัคคี (Harmony)
 - : มีความมุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศ (Passion for Excellence)
 - : องค์กรคนดีที่ซื่อสัตย์และยุติธรรม (Truthfulness)

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) ได้เริ่มดำเนินกิจการในปี พ.ศ. 2485 ภายใต้ชื่อ “เฮียบเซ่งเซียง” ซึ่งเป็นร้านขายสินค้าเบ็ดเตล็ด ต่อมาได้ขยายกิจการเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าต่างประเทศ และได้เปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด ” ในปี พ.ศ. 2495 ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท

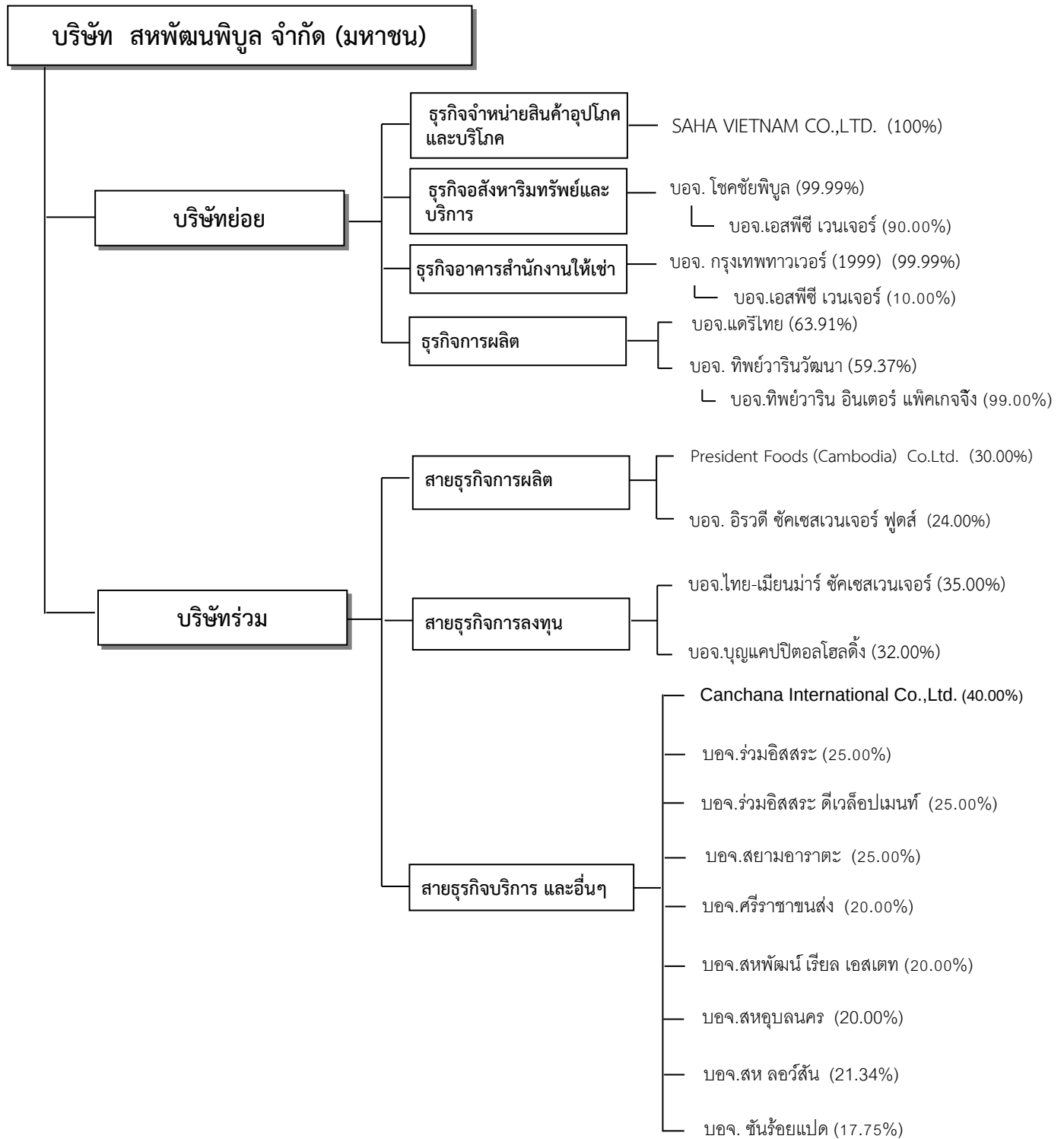
- | | |
|----------------|--|
| ปี 2521 | เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทุนจดทะเบียน 30 ล้านบาท |
| ปี 2525 - 2527 | เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 48 ล้านบาท |
| ปี 2528 | เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 60 ล้านบาท |
| ปี 2530 - 2531 | เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 200 ล้านบาท |
| ปี 2531 | เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิม หุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นละ 10 บาท |
| ปี 2532 | เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 600 ล้านบาท โดยมีทุนชำระแล้ว 200 ล้านบาท
ออกหุ้นกู้แปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญได้ จำนวน 250 ล้านบาท |
| ปี 2533- 2537 | เรียกชำระทุนเพิ่ม 75.87 ล้านบาท มีทุนชำระแล้ว 275.87 ล้านบาท |

- ปี 2537 เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2537 ได้จัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 6,896,883 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ให้กับผู้ถือหุ้นเดิมในอัตราส่วน 3 หุ้นเดิม มีสิทธิจองซื้อหุ้นใหม่ได้ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 55 บาท
- ปี 2537 เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2537 ได้จดทะเบียนแปรสภาพ เป็นบริษัทมหาชนจำกัด
- ปี 2542 ออกหุ้นกู้จำนวนเงิน 500 ล้านบาท
- ปี 2546 เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิม หุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท
- ปี 2551 วันที่ 9 -15 กรกฎาคม 2551 ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน จำนวน 45,979,220 หุ้น โดยการจัดสรรให้กับผู้ถือหุ้นเดิมในอัตราส่วน 6 หุ้นสามัญเดิม ต่อหุ้นสามัญใหม่ 1 หุ้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 15 บาท ทำให้มีทุนชำระแล้วจำนวน 318.42 ล้านบาท
- ปี 2556 ลดทุนจดทะเบียนจาก 600 ล้านบาท เหลือ 318.42 ล้านบาท และจดทะเบียนเพิ่มทุนเป็น 330 ล้านบาท โดย ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 11.58 ล้านบาท เสนอขายให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทตามโครงการ ESOP ในราคาหุ้นละ 15 บาท โดยมีระยะเวลาเสนอขายตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2556 ถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2558
- วันที่ 11-13 กันยายน 2556 มีผู้บริหารและพนักงานของบริษัท จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน ตามโครงการ ESOP จำนวน 4,957,900 หุ้น
- วันที่ 20 กันยายน 2556 มีทุนชำระแล้วจำนวน 323. 37 ล้านบาท
- ปี 2557 วันที่ 9 - 11 มิถุนายน 2557 มีผู้บริหารและพนักงานของบริษัท จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามโครงการ ESOP จำนวน 1,221,500 หุ้น
- วันที่ 20 มิถุนายน 2557 มีทุนชำระแล้ว จำนวน 324.60 ล้านบาท
- วันที่ 13 – 15 ตุลาคม 2557 มีผู้บริหารและพนักงานของบริษัท จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามโครงการ ESOP จำนวน 3,163,900 หุ้น
- วันที่ 20 ตุลาคม 2557 มีทุนชำระแล้วจำนวน 327. 76 ล้านบาท
- วันที่ 20 ตุลาคม 2557** บริษัทฯ ได้รับพระมหากรุณาธิคุณจากพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช โปรดเกล้าโปรดกระหม่อมพระราชทานตราตั้ง “พระครุฑพ่าห์” ซึ่ง ตราตั้งพระราชทานนี้เป็นประจักษ์เอกสารรับรองว่า บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) ได้ประกอบธุรกิจการค้าโดยซื่อสัตย์สุจริต ตั้งอยู่ในศีลธรรมอันดี
- ปี 2558 วันที่ 11 – 13 กุมภาพันธ์ 2558 มีผู้บริหารและพนักงานของบริษัท จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามโครงการ ESOP จำนวน 2,234,797 หุ้น
- วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2558 มีทุนชำระแล้วจำนวน 330 ล้านบาท
- วันที่ 9 สิงหาคม 2558 พิธีประดิษฐานองค์ครุฑ ตราตั้งพระราชทาน ณ อาคารสำนักงานใหญ่

- ปี 2559 วันที่ 14 ตุลาคม 2559 บริษัทฯ ได้รับประกาศนียบัตรรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Certification) จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต
- ปี 2562 บริษัทฯ ได้จัดทำแบบประเมินตนเองในเรื่องมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน และยื่นแบบประเมินตนเองเพื่อต่ออายุใบรับรอง ซึ่งบริษัทฯ ได้รับการรับรองการต่ออายุเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติ ประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2562 โดยการรับรองดังกล่าวจะมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่มีมติให้การรับรอง
- ปี 2563 โครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน กำหนดระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2563 ถึง 30 พฤศจิกายน 2563 โดยซื้อหุ้นคืนทั้งสิ้น จำนวน 1,827,100 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.55 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วของบริษัท

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีการถือหุ้นในบริษัทย่อย 5 บริษัท และถือหุ้นในบริษัทรวมรวม 13 บริษัท แยกตามสายธุรกิจ ได้ดังนี้



1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่ - ไม่มี -

โครงสร้างการถือหุ้นไขว้

บริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน แต่การถือหุ้นไขว้ดังกล่าวไม่มีลักษณะเป็นการถือหุ้นไขว้ระหว่างกันที่ขัดหรือแย้งกับหลักเกณฑ์ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.28/2551 เรื่อง “การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่” ข้อ 14

การถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ชื่อบริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	
	บริษัทฯ ถือหุ้น บริษัทอื่น	บริษัทอื่นถือหุ้น บริษัทฯ
1 กรณีการถือหุ้นเกินกว่า 50% - บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทอื่น เกินกว่า 50% บริษัทอื่นต้องไม่ ถือหุ้นไขว้ในบริษัท - SAHA VIETNAM CO.,LTD. 100.00 - - บ.โชคชัยพิบูล จก. 99.99 - - บ.กรุงเทพทาวเวอร์ (1999) จก. 99.99 - บ. แดรี่ไทย จก. 63.91 - - บ.ทิพย์วารินวัฒนา จก. 59.37 -		
2 กรณีการถือหุ้นเกินกว่า 25% แต่ไม่เกิน 50% - บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทอื่น เกินกว่า 25% แต่ไม่เกินกว่า 50% บริษัทอื่นต้อง ไม่ถือหุ้นไขว้ในบริษัท เกินกว่า 10% - CANCHANA INTERNATIONAL 40.00 - - บ.ไทย-เมียนมาร์ ซัคเซส เวนเจอร์ จก. 35.00 - บ. บุญแคปปิตอลโฮลดิ้ง จก. 32.00 - - PRESIDENT FOODS (COMBODIA) 30.00 -		
3 กรณีการถือหุ้นไม่เกินกว่า 25% ** - บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทอื่น ไม่เกินกว่า 25% บริษัทอื่นต้องไม่ถือหุ้นไขว้ ในบริษัท เกินกว่า 25% - บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง 8.64 24.98 - บมจ. ไอ.ซี.ซี อินเตอร์เนชั่นแนล 8.53 10.19 - บ.ไอ.ดี.เอฟ จก. 19.60 4.19 - บ.อินเตอร์เนชั่นแนลแลบอราทอรีส์ จก. 9.83 1.22 - บมจ. นิวซีดี (กรุงเทพ) 0.45 0.55 - บมจ. ฟาร์อีสท์ เฟมไลน์ ดีตี้บี 11.91 0.35 - บ.สหพัฒน์ เรียล เอสเตท จก. 20.00 0.18 - บมจ. ประชาอาภรณ์ 8.80 0.07 - บจ. ทรัพย์สินสหพัฒน์ 6.25 0.0001		

หมายเหตุ : ** แสดงรายการเฉพาะบริษัทที่มีการถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจขายสินค้าอุปโภค บริโภค และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ประกอบธุรกิจลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และให้บริการ และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งประกอบธุรกิจอาคารสำนักงาน ให้เช่า กลุ่มบริษัทมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์หลักคือประเทศไทย และมีบางส่วนงานเป็นภูมิศาสตร์ต่างประเทศ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัท มีรายได้จากการขายในส่วนงานภูมิศาสตร์ ต่างประเทศ จำนวน 817.55 ล้านบาท และ 852.96 ล้านบาท ตามลำดับ

ส่วนงานของกลุ่มบริษัท ในงบการเงินรวมมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย : ล้านบาท)		
รายได้	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
ขายสินค้าอุปโภค บริโภค	32,138.9	32,755.4	32,715.4
อาคารสำนักงานให้เช่า	49.7	77.8	98.8
อื่นๆ	<u>210.2</u>	<u>97.3</u>	<u>63.4</u>
รวม	<u>32,398.8</u>	<u>32,930.5</u>	<u>32,877.6</u>

2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจจัดจำหน่าย และเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค มามากกว่า 70 ปี จากความรู้ความชำนาญ และการสร้างเครือข่ายการจัดจำหน่ายสินค้าผ่านร้านค้าประเภทต่างๆ ไม่ว่าจะเป็น ร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) ร้านค้าแบบดั้งเดิม (Traditional Trade) ประกอบด้วยร้านค้าส่งทั้ง ขนาดกลางและขนาดใหญ่ รวมทั้งร้านค้าปลีกย่อยที่มีอยู่ทั่วประเทศ ซึ่งผลิตภัณฑ์ที่บริษัทจำหน่าย เป็นสินค้า อุปโภคบริโภคที่ใช้ในชีวิตประจำวัน แบ่งออกเป็น 4 กลุ่มผลิตภัณฑ์ใหญ่ คือ ผลิตภัณฑ์ในครัวเรือน, ผลิตภัณฑ์อาหาร, ผลิตภัณฑ์ส่วนบุคคล และผลิตภัณฑ์เด็ก

2.2 การตลาดและการแข่งขัน

(ก) นโยบายการตลาดและการจำหน่าย

บริษัทฯ จัดจำหน่ายสินค้าทั้งเงินสด และการให้เครดิตร้านค้าทั่วประเทศ โดยมีสัดส่วนการ จำหน่ายในกรุงเทพฯ 40% และต่างจังหวัด 60% ซึ่งครอบคลุมทุกภาคของประเทศ โดยทีมขายที่มี ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญจะทำหน้าที่เยี่ยมร้านค้าและติดต่อประสานงานขายกับร้านค้า ทั้งนี้บริษัทฯ ได้นำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการรับคำสั่งซื้อ การตรวจสอบข้อมูล การออกเอกสารการขาย และการ จัดส่งสินค้า

ช่องทางการจำหน่ายสินค้า แบ่งออกเป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

1. กลุ่มร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) ประกอบด้วย ร้านค้าประเภทไฮเปอร์มาร์เก็ต ซูเปอร์มาเก็ต ร้านค้าประเภทคอนวีเนียนสโตร์ และ ร้านค้า Cash and Carry
2. ร้านค้าส่งและปลีกแบบดั้งเดิม (Traditional Trade) ซึ่งประกอบด้วยร้านค้าส่งทั้งขนาด กลางและขนาดใหญ่ ที่กระจายอยู่ทั่วภูมิภาคในประเทศ โดยมีพนักงานขายของบริษัทเข้าเยี่ยมและติดต่ออย่าง สม่ำเสมอ

3. รถขายเงินสด (Cash Van) เป็นการขายสินค้าให้กับร้านค้าย่อยเป็นเงินสด โดยใช้หน่วยรถเข้าเยี่ยมเยียนและเสนอขายสินค้าให้กับร้านค้าย่อยเหล่านี้ตามรอบการขาย

(ข) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

ปี 2563 การระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ทั่วโลก สร้างผลกระทบต่อทุกภาคส่วนและทุกอุตสาหกรรมให้เผชิญกับความยากลำบาก กระทั่งชีวิตความเป็นอยู่และเศรษฐกิจ ส่งผลให้ปี 2563 ยอดขายของบริษัท 31,865.76 ล้านบาท ลดลงจากปีที่ผ่านมา 2.86% มีกำไรสุทธิ 1,560.98 ล้านบาท ลดลงจากปีที่ผ่านมา 0.90% ขณะเดียวกันการระบาดของโรคโควิด-19 ก็ทำให้บริษัทต้องเพิ่มความรวดเร็วในการวางแผนต่างๆ ทั้งการผลิต สต็อกสินค้า และการตลาดให้ทันกับสถานการณ์ โดยเฉพาะช่วงต้นของการระบาดของไวรัสโควิด-19 ผู้บริโภคให้ความสำคัญกับของจำเป็น และเกิดการแห่กักตุนสินค้า ความต้องการของผู้บริโภคปรับเปลี่ยนแบบคาดเดาไม่ได้ ส่งผลให้ยอดขายสินค้าแต่ละตัวเปลี่ยนแปลงตลอดตามเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น ทำให้ไม่สามารถวางแผนการตลาด การกระจายสินค้าโดยอ้างอิงข้อมูลปีก่อนๆ และวางแผนหรือคาดการณ์ล่วงหน้าเป็นเดือนหรือปีเหมือนเดิมได้ แต่ต้องวางแผนรายวัน และนำข้อมูลปัจจุบันเป็นข่าวสารต่างๆ มาประกอบด้วย เพื่อให้แม่นยำมากที่สุด

ในภาวะที่ผู้บริโภคมีกำลังซื้อที่อ่อนแอลงมาก จากการว่างงานและรายได้ของครัวเรือนที่ถูกกระทบอย่างหนัก จากสถานการณ์ COVID-19 รัฐบาลได้ออกมาตรการต่างๆ ที่ช่วยลดภาระค่าใช้จ่ายอย่าง มาตรการช่วยค่าไฟฟ้า และค่าน้ำประปา รวมถึงมาตรการกระตุ้นการใช้จ่ายในประเทศผ่าน 3 โครงการ ได้แก่ โครงการคนละครึ่ง โครงการเพิ่มกำลังซื้อให้แก่ผู้มีบัตรสวัสดิการแห่งรัฐ และโครงการช้อปดีมีคืน ทั้ง 3 มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจ ก็ช่วยให้บรรยากาศการจับจ่ายใช้สอยคึกคักขึ้น ช่วยกระตุ้นการใช้จ่ายและการบริโภคได้ในวงกว้าง

ขณะที่การใช้มาตรการเว้นระยะห่างทางสังคม เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโควิด-19 ได้ส่งผลกระทบต่อการค้าในชีวิตของผู้บริโภคในทุกๆ มิติ ทำให้ผู้บริโภคปรับตัวไปสู่ดิจิทัลมากขึ้น ผู้บริโภคหันมาใช้ช่องทางออนไลน์กันเพิ่มมากขึ้น ส่งผลให้ยอดขายช่องทางออนไลน์ของบริษัทเติบโตขึ้น ซึ่งคาดว่าจะยอดขายช่องทางออนไลน์จะเพิ่มขึ้นอย่างมากจากพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป

ในช่วงไตรมาส 1 ปี 2563 ภาพรวมตลาดบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป มีการเติบโตเพิ่มขึ้น 8% แบ่งเป็นการเติบโตของบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปแบบซอง 20% และแบบคัพ 10% เป็นการเติบโตที่ดีท่ามกลางวิกฤติเนื่องจากประชาชนมีความต้องการสินค้าในการดำรงชีพมากขึ้นในขณะที่อยู่บ้าน ซึ่งบริษัทฯ ได้ร่วมกับกระทรวงพาณิชย์จัดแคมเปญพิเศษ “พาณิชย์ลดราคา ช่วยประชาชน ร่วมกับ มาமாคัพ” ร่วมมือกับร้านค้าพันธมิตร ทั้ง บิ๊กซี, 108 ซุปเปอร์มาร์เก็ต, เฟรช มาร์เก็ต, แมคโคร, เซเว่น อีเลฟเว่น เป็นต้น ในการลดราคาบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปมาமாคัพทุกรสชาติ จาก 13 บาท เหลือเพียง 10 บาท ในเดือนพฤษภาคม 2563 เพื่อการช่วยเหลือคนไทยที่ได้รับผลกระทบ และเป็นการแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่าย และหวังว่าจะช่วยบรรเทาความเดือดร้อนให้กับประชาชนได้

“มามา” ยังคงเป็นแบรนด์ที่ผู้บริโภคเลือกซื้อ มากที่สุดในกลุ่มสินค้าประเภทอาหาร จากการจัดอันดับของ Kantar ในงาน “Thailand Brand Footprint 2020” รวมถึง “น้องมา” มาสคอตแบรนด์มามา ได้คว้ารางวัลผลงานยอดเยี่ยม “The Best Corporate Character of the Year 2020” ในงาน “Bangkok International Digital Content Festival 2020”

น้ำแร่ “มอนด์เฟลอ” ได้รับการการันตีรสชาติยอดเยี่ยมบนเวทีโลก แบรนด์แรกและแบรนด์เดียวในกลุ่มน้ำแร่ ที่คว้า “Superior Taste Award” 3 ปีซ้อน จากสถาบันรับรองด้านรสชาติและคุณภาพอาหารนานาชาติ (ITQI) ซึ่งเป็นองค์กรระดับสากลที่ทุ่มเทให้กับการทดสอบและการส่งเสริมผลิตภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่มที่มีรสชาติดีเลิศ โดย “มอนด์เฟลอ” ได้รับคะแนนสูงสุด 3 ดาว ที่หมายถึงรสชาติยอดเยี่ยม ถึง 3 ปีซ้อน ทำให้มอนด์เฟลอได้รับรางวัล Crystal Taste Award ด้วย ซึ่งเป็นความภาคภูมิใจของบริษัท และเป็นรางวัลที่สร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันในการทำตลาดทั้งในและต่างประเทศ

สำหรับสินค้าอุปโภค นับแต่เกิดการระบาดโควิด-19 ทำให้ผู้บริโภคตื่นตัวในการดูแลสุขภาพ และสุขอนามัยของตนเองและครอบครัว ทั้งในส่วนการดูแลร่างกายและสิ่งของเครื่องใช้ ส่งผลต่อแนวโน้มยอดขายสินค้าที่เกี่ยวข้องกับการป้องกัน/ฆ่าเชื้อไวรัส (Anti virus) ให้เพิ่มขึ้นมาก โดยเฉพาะกลุ่มผลิตภัณฑ์ทำความสะอาด และที่มีคุณสมบัติในการช่วยลดการสะสมเชื้อโรค เช่น โฟมล้างมือ, เจลล้างมือ, สเปรย์ฆ่าเชื้อ คิเรอิ คิเรอิ (KIREI KIREI)

อย่างไรก็ตาม ในยุควิถีชีวิตใหม่ของผู้บริโภคที่มีความต้องการที่มากขึ้น และมีความฉลาดในการเลือกซื้อสินค้าด้วยการค้นหาข้อมูลก่อนการซื้อ ทำให้เจ้าของผลิตภัณฑ์ต้องทำงานอย่างหนักในการคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อพัฒนาสินค้าที่จะเข้ามาตอบโจทย์ของผู้บริโภคสมัยใหม่ที่มีความต้องการแบบที่สูงสุดในทุกด้านทั้งความสะดวก ความง่าย และมีประสิทธิภาพสูงสุด ดังนั้นการชูเรื่องนวัตกรรมอาจไม่เพียงพอที่จะดึงดูดความสนใจของผู้บริโภคได้ แต่ต้องเป็นนวัตกรรมที่สามารถพิสูจน์ได้ และได้รับการรับรองจากองค์กรที่น่าเชื่อถือ ผลิตภัณฑ์ซักผ้า “เปา” (PAO) ได้ออกผลิตภัณฑ์ใหม่อีกครั้งด้วยผลิตภัณฑ์ “เปา ไมเซลลาร์ 4X” บุ๊ก Segment Ultra Concentrate Liquid Detergent ซึ่งมีจุดเด่นในการให้ประสิทธิภาพพลังซักไมเซลลาร์ด้วยเทคโนโลยีระดับนาโน ที่การันตีด้วยรางวัลเหรียญทองนวัตกรรมระดับนานาชาติกรุงโซล ประเทศเกาหลีใต้ (SIIF 2019) เปิดตัวสินค้าใหม่ ในยุค New Normal แบบนี้ ด้วยการ Zoom Live ผ่านรายการคุณภาพดีอย่าง “Woody LIVE” พร้อมทั้งเปิดตัวฟรีเซนเตอร์ คนแรกของ เปา ไมเซลลาร์ 4X ใหม่ แบบที่เรียกว่า พลิกวงการ อย่าง ‘คุณแอน ทองประสม’ โดยเปิดตัวพร้อมพิสูจน์ ประสิทธิภาพพร้อมกับ ผู้ชมกว่า 100 คน

ในปี 2564 บริษัทฯ ยังคงตั้งเป้าหมายเติบโต โดยเน้นกลยุทธ์การตลาดต่างๆ เพื่อให้เข้าถึงผู้บริโภคทุกกลุ่ม โดยไม่ยึดติดกระบวนการทำงานแบบเดิม ต้องมองไว ปรับตัวในการทำตลาดให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทั้งนี้ การทำตลาดหลังโควิด ยังต้องมีโปรโมชัน กระตุ้นการตัดสินใจซื้อ และต้องมีความไวให้ตรงกับจังหวะความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย ซึ่งต้องเตรียมความพร้อม ปรับยุทธศาสตร์ให้สอดคล้องกับบริบทของธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง โดยไม่หยุดพัฒนา และสร้างนวัตกรรมใหม่ออกมาเสมอ รวมถึงพัฒนาช่องทางการขายแบบออนไลน์ให้ตอบสนองกับพฤติกรรมของผู้บริโภค ในยุค New Normal

2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

สินค้าที่บริษัทจำหน่ายกว่า 80% เป็นสินค้าที่ผลิต โดยบริษัทที่ร่วมลงทุนระหว่างกลุ่มสหพัฒน์ บางบริษัทเป็นการร่วมทุนกับต่างประเทศ

ผู้ผลิตรายใหญ่ที่ผลิตสินค้าให้บริษัทจำหน่าย

ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ผลิตภัณฑ์ที่ผลิต
1. บมจ. ไทยเพรซิเดนซ์ฟูดส์	เลขที่ 278 อาคารทีเอฟ ถนนศรีนครินทร์ แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240 โทร. 0-2374-4730 แฟกซ์ 0-2374-7743	บะหมี่กึ่งสำเร็จรูปปามา บะหมี่กึ่งสำเร็จรูปปามารามัง บะหมี่รูกี้ ขนมปังกรอบบิสชิน
2. บจ. ไล้ออน (ประเทศไทย)	เลขที่ 666 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120 โทร 0-2294-0191 แฟกซ์ 0-2294-4365	ผงซักฟอกเปาวีนวอช, เปาเอ็มวอช ผงซักฟอกซีสต์ ผงซักฟอก 108 Shop ผงซักฟอกเปาซิลเวอร์นาโน ผลิตภัณฑ์โคโดโม , น้ำยาปรับ ผ้านุ่มไฮคลาส , น้ำยารีดเรียบ ไฮคลาส , สบู่เหลวโซกซีสโมโนกา ตารี , โฟมล้างหน้า และโลชั่น โซก ซีสโมโนกาตารี โฟมล้างมือคิเรอ คิเรอ
3. บจ. ทิพย์วารินวัฒนา	เลขที่ 134 หมู่ 4 ต. พบพระ อ. พบพระ จ.ตาก โทร. 0-2318-1147 แฟกซ์ 0-2716-7107	น้ำแร่มองต์เฟลอ สเปรย์น้ำแร่มองต์เฟลอ
4. บจ. แดรี่ไทย	เลขที่ 132 ถนนเขาสูง-เบิกไพร ตำบลคิ่งพะยอม อำเภอบ้านโป่ง จังหวัดราชบุรี โทร. 032-372461-2 แฟกซ์ 032- 372463	ผลิตภัณฑ์นมรีเชส โยเกิร์ตรีเชส ขนมเยลลี่รีเชส “ร็อง ซอยเกิร์ต” โยเกิร์ตที่ทำจาก นมถั่วเหลือง 100%
5. บจ. คิวพี (ประเทศไทย)	55 หมู่ 6 ตำบลหลุมดิน อำเภอมือง จังหวัดราชบุรี 70000 โทร. (032) 741771-5 แฟกซ์ (032) 741776	น้ำส้มสายชูกลั่นคิวพี น้ำส้มสายชูหมักคิวพี คิวพีมายองเนส, คิวพีแซนวิชสเปรด ควิกเชฟซอสปลานิ่งมะนาว ควิกเชฟซอสปลานิ่งซีอิ๊ว

ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ผลิตภัณฑ์ที่ผลิต
6. บมจ. เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์	เลขที่ 115 ถนนนราธิวาสราชนครินทร์ (ซอย 10) แขวงทุ่งวัดดอน เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร. 0-2676-2727, 0-2676-2737 แฟกซ์ 0-2676-2726-9	ผลิตภัณฑ์ไอนิว , ผลิตภัณฑ์ไบโอเน็ค
7. บจ. สหชลผลพืช	เลขที่ 600/1 หมู่ 11 ถนนสุขุมวิท 8 ต.หนองขา ม.ศรีราชา จ.ชลบุรี 20280 โทร. 0-3848-0011-4	ผลิตภัณฑ์ไอเอสดี-คิวเทน ผลิตภัณฑ์สตาร์ อินฟินิตี
8. บจ. คาลบิรนาวัฒน์	3195/9 อาคารวิบูลย์ธานี (ตึก ESSO) ชั้น 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทร.0-2665-6220 แฟกซ์ 0-2665-6221	คาลบิรสดั้งเดิม, บันบันดั้งเดิม แจ็กชัมมะเขือเทศ, แจ็กชัฟริก แจ็กชัมมิกซ์โนริ, แจ็กชัรสนิรสาหร่าย
9. บจ. แปซิฟิก ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น	เลขที่ 2 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10110 โทร. 0-2656-8488	น้ำตาลบริสุทธิ์มิตรผล น้ำตาลทรายมิตรผล น้ำตาลทรายแดงมิตรผล น้ำตาลมิตรผลโกลด์
10. บจ. อุตสาหกรรมเกลือบริสุทธิ์	1016 ชั้น 1 อาคารเฟื่องฟุ้ง ถนนพระราม 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทร. 0-2236-8962-8 แฟกซ์ 0-2236-8969	เกลือปรุงทิพย์ เกลือทิพย์

2.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ -ไม่มี-

3. ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการความเสี่ยง ที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตามการบริหารความเสี่ยง ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งในปี 2563 ได้มีการประชุมรวม 8 ครั้ง โดยพิจารณาถึงปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อบริษัท อีกทั้งส่งเสริมและพัฒนาให้พนักงานและฝ่ายจัดการทุกระดับมีความรู้ความเข้าใจ และตระหนักถึงความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง โดยจัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และสอดคล้องไปในทิศทางเดียวกับนโยบายและภารกิจของบริษัท

1) ความเสี่ยงจากการลงทุน

บริษัทฯ ร่วมลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ ในสัดส่วนการถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนของ บริษัทนั้นๆ การลงทุนจะกระจายไปในหลายประเภทธุรกิจ เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยง มีการถือหุ้นไขว้กัน หรือย้อนกลับระหว่างบริษัทในเครือ บริษัทฯ ไม่มีอำนาจควบคุมกิจการในบริษัทที่ลงทุน ทั้งนี้การดำเนินการของ บริษัทเหล่านั้น เป็นอำนาจอิสระของคณะกรรมการของบริษัทนั้นๆ

บริษัทฯ มีผู้บริหารด้านการลงทุน เพื่อศึกษาและเสนอแนะการลงทุนโดยพิจารณาจากศักยภาพในการลงทุน ในธุรกิจที่มีศักยภาพและเกี่ยวเนื่อง หรือเอื้อประโยชน์ต่อกัน และติดตามผลการดำเนินงานของ บริษัทนั้นๆ เพื่อให้ทราบปัญหาที่เกิดขึ้น และรายงานให้บริษัททราบ เพื่อร่วมกันเสนอแนวทางแก้ไขให้ทันกับสถานการณ์นั้นๆ

บริษัทฯ ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในรูปของเงินปันผล แต่หากบริษัทได้มีผลขาดทุน บริษัทฯ จะบันทึกตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนไว้ในงบกำไรขาดทุนของบริษัท

2) ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้ผลิตรายใหญ่น้อยราย

เนื่องจากบริษัทฯ มีผู้ผลิตสินค้ารายใหญ่เพียง 1 - 2 ราย ในแต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์ หากมีปัจจัยที่ทำให้ บริษัทผู้ผลิต ไม่สามารถผลิตให้ได้ในปริมาณ และเวลาตามที่กำหนดไว้ ย่อมส่งผลกระทบต่อยอดขายและโอกาสทางการตลาด

- มาตรการป้องกัน

1 บริษัทผู้ผลิตดังกล่าวเป็นบริษัทในเครือสหพัฒน์ ซึ่งมีนโยบายสนับสนุนซึ่งกันและกัน และ เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งของกันและกันในการแข่งขัน มีการทำงานร่วมกันโดยประสานแผนงานกันอย่างสม่ำเสมอต่อเนื่อง ทำให้ทราบปัจจัยที่จะมีผลต่อการผลิตและสามารถวางแผนร่วมกันในการแก้ปัญหาอย่างทันท่วงที

2. มีการทำงานเป็นทีมระหว่างผู้ผลิต ฝ่ายผลิตภัณฑ์ และฝ่ายขาย ในรูปแบบ One Body ตั้งแต่การประชุมเกี่ยวกับปัจจัยต่างๆ ในการเตรียม Supply สินค้า การวางแผน และการวางแผน Order สินค้า ทำให้มีความแม่นยำในการประเมินจำนวน และระยะเวลายิ่งขึ้น รวมทั้งการแก้ไขสถานการณ์ร่วมกันทันทีกรณีที่มีปัจจัยนอกเหนือการควบคุมเกิดขึ้น

3) ความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหารสินค้าในร้านค้า

เนื่องจากปัจจุบัน ร้านค้าที่จำหน่ายสินค้าของบริษัท ประสบปัญหาเรื่องไม่มีสินค้าจำหน่ายเมื่อลูกค้าต้องการ ไม่มีสินค้าตรงความต้องการของลูกค้าในร้านค้านั้นๆ หรือแม้แต่การมีสต็อกสินค้าเกินความต้องการของลูกค้า ซึ่งมีผลกระทบต่อยอดขาย และโอกาสทางการตลาด

มาตรการป้องกัน

1. บริษัทตระหนักดีถึงความเสี่ยงเรื่องสินค้าขาดหน้าร้าน ซึ่งสาเหตุใหญ่แบ่งได้ 2 สาเหตุ ได้แก่

1. สินค้าขาดจากโรงงานผู้ผลิต และ
2. สินค้าขาดจากคู่ค้าที่มีสินค้าไม่เพียงพอ

เพื่อเป็นการป้องกันปัญหาดังกล่าว บริษัทได้มีมาตรการป้องกันความเสี่ยงที่ไม่ให้สินค้าขาดจากโรงงาน โดยการจัดทำ demand forecast ก่อนล่วงหน้าอย่างน้อย 2 เดือน เพื่อให้โรงงานจัดเตรียมวัตถุดิบให้เพียงพอ ส่วนกรณีสินค้าขาดจากคู่ค้าบริษัทนำระบบ computer เข้ามาใช้เพื่อตรวจสอบปัญหาหน้าร้าน ผ่าน Website โดยให้พนักงานจัดเรียงสินค้าเป็นผู้รายงานเข้ามาทุกวัน เพื่อให้ฝ่ายการตลาด ฝ่ายขาย ตลอดจนผู้เกี่ยวข้อง สามารถติดตามสินค้าขาด และดำเนินการแก้ไข เพื่อลดการสูญเสียโอกาสในการขายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2. มีการเตรียมพื้นที่จัดเก็บสินค้าให้เพียงพอ รวมถึงระบบการจัดส่งสินค้าอย่างทันท่วงทีต่อความต้องการของลูกค้า

3. มีการทบทวนกระบวนการจัดส่งสินค้ากับบริษัทขนส่ง เป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้การบริหารการจัดส่งสินค้าให้กับร้านค้าเป็นไปอย่างรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ เพื่อป้องกันปัญหาร้านค้าไม่มีสินค้าจำหน่าย

4) ความเสี่ยงเกี่ยวกับช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยการขายผ่านหลากหลายช่องทาง ซึ่งแต่ละช่องทางการจำหน่ายมีการแข่งขันที่รุนแรง มีความต้องการที่หลากหลายและแตกต่างกันในแต่ละช่องทาง

มาตรการป้องกัน

1. บริษัทฯ มีนโยบายขยายการขายเข้าไปในทุกๆ ช่องทาง เพื่อขยายฐานลูกค้า และให้สินค้ามีการวางจำหน่ายในทุกๆ ช่องทาง ทั้งนี้มีการพิจารณาสินค้าที่เหมาะสมกับแต่ละช่องทาง ความต้องการ และกำลังซื้อของกลุ่มเป้าหมายในแต่ละพื้นที่ รวมถึงการ Launch สินค้าใหม่ที่มีราคาและคุณภาพตรงตามความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย

2. บริษัทฯ มีระบบ Home Delivery ที่สามารถจัดส่งสินค้าถึงมือผู้บริโภคในเขตกรุงเทพ ปริมณฑล และจังหวัดชลบุรี โดยผู้บริโภคสามารถดูรายละเอียดสินค้าและรายการโปรโมชั่นของสินค้าในแต่ละเดือนได้ที่ www.sahapatdelivery.com และโทรสั่งซื้อสินค้าได้ที่หมายเลข 02-2949898 สินค้าจะส่งถึงผู้บริโภคโดยตรงภายใน 24 ชั่วโมง

5) ความเสี่ยงด้านการบริการ

บริษัทฯ มีพนักงานขายเป็นตัวแทนที่ให้บริการแก่ร้านค้า แต่ละช่องทางการจำหน่าย ในเรื่องการสั่งซื้อสินค้า การส่งสินค้า การติดต่อประสานงานกับขนส่ง และการจัดเก็บค่าสินค้า หากพนักงานขายไม่ปฏิบัติตามระเบียบและวิธีปฏิบัติงานที่บริษัทกำหนดไว้ อาจส่งผลให้เกิดความเสียหาย จากการสูญเสียลูกค้า และยอดขายของบริษัทได้

มาตรการป้องกัน

1. บริษัทฯ มีการจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบงานขายขึ้น เพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานของพนักงานขายให้เป็นไปตามระเบียบและวิธีปฏิบัติงานที่กำหนดไว้
2. จัดอบรมการสร้างจิตสำนึกการบริการ และการปฏิบัติงาน ให้กับพนักงานขายทุก 2 เดือน

6) ความเสี่ยงเกี่ยวกับการขนส่งสินค้า

เนื่องจากบริษัทฯ มีการว่าจ้างบริษัทขนส่งสินค้าจำนวนหลายราย เพื่อจัดส่งสินค้ากระจายไปยังลูกค้าทั่วประเทศ การบริการของบริษัทขนส่งจึงเป็นสิ่งสำคัญ ซึ่งอาจส่งผลให้เกิดความเสียหาย จากสินค้าชำรุด สูญหาย หรือการจัดส่งสินค้าไม่ตรงตามเวลาที่กำหนดซึ่งอาจส่งผลให้ลูกค้าไม่พึงพอใจ และอาจสูญเสียยอดขายได้

มาตรการป้องกัน

- บริษัทฯ มีการจัดทำสัญญาว่าจ้างขนส่งสินค้า กับบริษัทขนส่งทุกราย
- ให้บริษัทขนส่งทุกรายทำ Bank Guarantee เพื่อเป็นหลักประกันกรณีเกิดความเสียหาย
- มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของบริษัทขนส่งแต่ละราย
- มีการสำรวจความพึงพอใจจากร้านค้า

7) ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

บริษัทฯ มีนโยบายการให้สินเชื่ออย่างระมัดระวัง ซึ่งลูกค้านี้การค้าส่วนใหญ่มีการติดต่อกันมาเป็นเวลานาน จึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการติดตามและเรียกเก็บหนี้

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งในรอบปี 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการประชุมรวม 8 ครั้ง ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง เพื่อส่งเสริมการเจริญเติบโตและสร้างความยั่งยืนขององค์กร ดังนี้

1. กำหนดและทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยงประจำปี 2563 ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ เป้าหมาย และการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งครอบคลุมระบบงานด้านการขาย การตลาด การบริหารจัดการขนส่ง เทคโนโลยีสารสนเทศ และบัญชีการเงิน รวมถึงการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีการประเมินความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก
2. ประชุมร่วมกับผู้ปฏิบัติงาน และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยง เพื่อพิจารณาปัจจัยความเสี่ยง รวมถึงให้ข้อคิดเห็นและความเห็นชอบต่อแผนบริหารจัดการความเสี่ยงต่างๆ เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายขององค์กร ภายใต้การบริหารจัดการระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
3. ติดตามและประเมินผล การจัดการของแต่ละปัจจัยความเสี่ยง ของคณะทำงานชุดย่อยทุกเดือน เพื่อรับทราบผลการบริหารจัดการความเสี่ยง พร้อมให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม เพื่อพัฒนาการบริหารจัดการความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
4. จัดการอบรมวิธีการประเมิน และการบริหารจัดการความเสี่ยงต่างๆ ให้กับผู้บริหาร และตัวแทนผู้ปฏิบัติงานจากทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจ ให้เห็นถึงความสำคัญของการบริหารจัดการความเสี่ยง และให้เกิดแนวทางบริหารความเสี่ยงของบริษัทอย่างเป็นระบบ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มุ่งมั่นที่จะดำเนินการให้บริษัทมีการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงต่างๆ รวมถึงความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับระบบควบคุมภายใน และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ชยลดา ตันติเวชกุล
(นางชยลดา ตันติเวชกุล)
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 สินทรัพย์ถาวรหลัก ได้แก่ที่ดิน อาคาร และเครื่องจักรของบริษัท ซึ่งบริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ และไม่มีภาระผูกพัน

รายการทรัพย์สิน	ที่ตั้ง	เนื้อที่			มูลค่าตามบัญชี (บาท)
		ไร่	งาน	ตารางวา	
สำนักงานของบริษัท เป็นอาคารคอนกรีต 3 ชั้นครึ่ง	ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร	2	3	11	16,661,442.64
โกดังและสิ่งปลูกสร้าง	ซอยประตู 1 แขวงบางโคล่ เขตยานนาวา กรุงเทพฯ	10	3	51.6	154,958,789.95
อาคารและโกดัง เป็นตึกแถว 5 ชั้น 17 คูหา	ถนนรัชดาภิเษก แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ	17	3	97.5	202,574,779.96
ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	ถนนพระราม 4 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพฯ	-	-	49.8	1,066,622.13
ที่ดินสุวินทวงศ์	ถนนสุวินทวงศ์ ตำบลศาลาแดง อำเภอบางน้ำเปรี้ยว จังหวัดฉะเชิงเทรา	12	-	30	4,594,959.00
ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	ตำบลหนองหอย อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่	10	1	51.7	13,056,960.81
ที่ดินขอนแก่นพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	ตำบลบ้านทุ่ม อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น	8	-	72.10	1,081,292.00
ที่ดินและอาคารพระราม 3	แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ	-	1	41.1	9,877,001.00
ที่ดินชลบุรี	ตำบลหมอนนาง อำเภอพนสนิม จังหวัดชลบุรี	9	2	50.4	4,808,500.00
ที่ดินชลบุรีพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	ตำบลหนองขาม อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี	4	3	40	5,653,391.07
ที่ดินนครราชสีมาพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	ตำบลจอหอ อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา	12	1	46	16,945,116.25
ที่ดินเชียงราย	ตำบลป่าอ้อดอนช้าง อำเภอเมืองเชียงราย จังหวัดเชียงราย	3	2	59.6	2,641,508.00
ที่ดินอ้อมน้อยพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	ตำบลท่าไม้ อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร	15	-	-	82,860,389.50
ที่ดินรังสิตพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	ถนนพหลโยธิน ตำบลคูคต อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี	5	2	95	70,385,978.24
ที่ดินพิษณุโลก	ตำบลมะขามสูง อำเภอเมือง จังหวัดพิษณุโลก	44	2	46	3,535,228.30

รายการทรัพย์สิน	ที่ตั้ง	เนื้อที่			มูลค่าตามบัญชี (บาท)
		ไร่	งาน	ตารางวา	
ที่ดินจันทบุรี	ตำบลทับไทร อำเภอโป่งน้ำร้อน จังหวัดจันทบุรี	2	1	25.8	3,481,878.50
ที่ดินสุราษฎร์ธานี	ตำบลขุนทะเล อำเภอเมือง จ. สุราษฎร์ธานี	13	-	18.3	9,784,312.00
ที่ดินระยอง	ตำบลบ้านฉาง อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง	1	-	85	2,374,600.00
ที่ดินคลองหลวง	ตำบลคลองสอง อำเภอกองหลวง จังหวัดปทุมธานี	7	-	-	15,380,000.00
ที่ดินมีนบุรี	ตำบลบางชัน อำเภอมีนบุรี กรุงเทพฯ	2	2	97	14,261,000.00
ที่ดินมีนบุรี	ตำบลสามวาตะวันออก อำเภอกองสามวา กรุงเทพฯ	8	3	29.1	26,189,621.92
ที่ดินเชียงใหม่	ตำบลฟ้าฮ่าม อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่	1	1	65	20,561,145.00
ที่ดินศรีราชา (บางพระ)	ตำบลบางพระ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี	3	1	88.3	24,683,040.00
อาคารชุดสุขุขหทัยเพลส	ถนนร่มเกล้า แขวงคลองสามประเวศ เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ			4 ยูนิต	1.00
ที่ดินกบินทร์บุรี อาคาร และเครื่องจักร	ตำบลนนทรี อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี	21	3	87	47,391,652.95
ที่ดินบางพลี	ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ	5	1	55	97,371,593.00
ที่ดินหนองแขม พร้อมสิ่งปลูกสร้าง	ตำบลหนองแขม อำเภอหนองแขม จังหวัดกรุงเทพมหานคร	8	3	40	62,802,525.07
ที่ดินร่มเกล้า พร้อมสิ่งปลูกสร้าง	แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพ	50	3	36	348,465,100.05
ที่ดินกบินทร์บุรีพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	ตำบลเมืองเก่า อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี	1	3	97	5,057,043.49
ที่ดินจันทบุรี	ตำบลทุ่งเบญจา อำเภอท่าใหม่ จังหวัดจันทบุรี	172	1	55	34,536,688.00
ที่ดินกบินทร์บุรี พร้อมสิ่งปลูกสร้าง	ตำบลนนทรี อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี	55	2	83	149,093,710.18
ที่ดิน ถนนกำแพงเพชร 7	ถนนกำแพงเพชร 7 แยกจากถนนเพชรอุทัย แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพ	3	2	68	160,000,000.00
ที่ดินฟ้าฮ่าม พร้อมสิ่งปลูกสร้าง	ตำบลฟ้าฮ่าม (วัดเกษ) อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่	1	1	14	44,261,311.69
อาคารชุดบ้านทิวทะเล ोकความารีน	ตำบลชะอำ อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี			4 ยูนิต	14,318,783.82
อาคารชุดแคทเธอรินคอร์ท	ตำบลวังกะทะ อำเภอปากช่อง จ.นครราชสีมา			1 ยูนิต	6,338,595.34
ที่ดินปากช่อง พร้อมสิ่งปลูกสร้าง	ตำบลหมูสี อำเภอปากช่อง จ.นครราชสีมา	35	2	24	127,975,956.48

รายการทรัพย์สิน	ที่ตั้ง	เนื้อที่			มูลค่าตามบัญชี (บาท)
		ไร่	งาน	ตารางวา	
ที่ดินปากช่อง	ตำบลหมูสี อำเภอปากช่อง จ.นครราชสีมา	3	2	72	10,648,595.00
ที่ดินลำพูน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง	ตำบลป่าสัก อำเภอเมืองลำพูน จ.ลำพูน	11	-	75	44,556,837.98
บ้านเดี่ยว 2 ชั้น โครงการบาบาปีซคลับ	ตำบลชะอำ อำเภอชะอำ จ. เพชรบุรี	-	1	97	61,961,823.06
ที่ดินกลางดง	ตำบลกลางดง อำเภอปากช่อง จ.นครราชสีมา	78	3	78	197,362,500.00
ที่ดินหนองขาม	ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จ.ชลบุรี	70	3	15	558,975,264.00
ที่ดินพุนพิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง	ตำบลทาข่าม อำเภอพุนพิน จ. สุราษฎร์ธานี	18	3	33	96,153,206.38
ที่ดินบางโคล่ พร้อมสิ่งปลูกสร้าง	ถนนเจริญราษฎร์ แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ	4	-	-	251,994,799.79
ที่ดินบ้านกลาง พร้อมสิ่งปลูกสร้าง	ตำบลบ้านกลาง อำเภอเมืองลำพูน จ.ลำพูน	36	2	22.9	149,733,409.17
ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างสาธุประดิษฐ์	ซอยสาธุประดิษฐ์ 58 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ	2	-	22.7	211,553,397.50
ที่ดินศรีราชา	ตำบลสรีศักดิ์ อำเภอศรีราชา จ.ชลบุรี	27	2	48	196,936,464.00
ห้องชุด SWAN LAKE	ตำบลโป่งตาลอง อำเภอปากช่อง จ.นครราชสีมา			1 ยูนิต	19,703,679.82
อาคารเคนซิงตัน	ตำบลวังกะทะ อำเภอปากช่อง จ.นครราชสีมา	-	1	12	70,702,461.90

ที่ดินของบริษัทย่อย

รายการทรัพย์สิน	ที่ตั้ง	เนื้อที่			มูลค่าตามบัญชี (บาท)
		ไร่	งาน	ตารางวา	
1. บริษัท โชคชัยพิบูล จำกัด					
ที่ดินบางนา-ตราด	ถนนบางนา-ตราด กม.10.5 ตำบล บางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ	33	2	8	583,223,381.55
ที่ดินบางพลี	ถนนส่วนบุคคล แยกจากซอยบุญเจริญ และแยกจากถนน บางนา-ตราด(ระหว่างหลักกิโลเมตรที่ 16-17) ตำบลบางโฉลง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ	20	-	36	76,300,000.00
ที่ดินปทุมธานี	ซอยสวนเป้ แยกจากคลองสอง แยกจากถนนสายบางขันธุ์ หนองเสือ และถนนพหลโยธิน ตำบลคลองสอง อำเภอกองหลวง ปทุมธานี	2	-	-	5,360,000.00
ที่ดินพนัสนิคม	แยกจากทางหลวงหมายเลข 331 (ระหว่าง กม.ที่ 50-51) ตำบลหมอนนาง อำเภอพนัสนิคม จังหวัดชลบุรี	6	3	94.8	3,630,000.00

รายการทรัพย์สิน	ที่ตั้ง	เนื้อที่			มูลค่าตามบัญชี (บาท)
		ไร่	งาน	ตารางวา	
2. บริษัท กรุงเทพทาวเวอร์ (1999) จำกัด					
ที่ดินและอาคารสำนักงาน 19 ชั้น	ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร	2	2	1	82,536,136.50
ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	ตำบลหมูสี อำเภอปากช่อง จ.นครราชสีมา	6	-	53	47,648,858.27
ที่ดินปากช่อง	ตำบลหมูสี อำเภอปากช่อง จ.นครราชสีมา	10	1	-	45,363,550.00
ที่ดินปากช่อง	ตำบลหมูสี อำเภอปากช่อง จ.นครราชสีมา	3	-	-	19,230,000.00
3. บริษัท ทิพย์วารินวัฒนา จำกัด					
ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	134 ม.4 ตำบลพพระ อำเภอพพระ จ.ตาก	4	3	5	26,285,882.76
ที่ดินพพระ	55 ม.1 ตำบลพพระ อำเภอพพระ จ.ตาก	41	2	75	46,191,833.20
4. บริษัท แดรี่ไทย จำกัด					
ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	132 ม.3 ถ.เขาสูง-เบิกไพร ต.คังพยอม ต.บ้านโป่ง จ.ราชบุรี	7	3	7	25,264,197.71

4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนกระจายไปในหลายประเภทธุรกิจ เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยง บริษัทฯ ไม่มีอำนาจควบคุมกิจการในบริษัทร่วมที่ลงทุน ทั้งนี้การดำเนินการของบริษัทเหล่านั้น เป็นอำนาจอิสระของคณะกรรมการของบริษัทนั้นๆ นอกจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่มีอยู่ในปัจจุบันแล้ว บริษัทฯ มีนโยบายร่วมลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับกิจการหรือเอื้อประโยชน์ต่อกัน

4.3 ราคาประเมินทรัพย์สิน

บริษัทฯ ไม่มีการปรับโครงสร้างการดำเนินธุรกิจ อันเป็นผลให้มีการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน จึงไม่มีการประเมินราคาทรัพย์สินใหม่ในระหว่างรอบระยะเวลาบัญชี

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมาย ซึ่งบริษัทหรือบริษัทย่อยเป็นคู่ความหรือคู่กรณี

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 ข้อมูลทั่วไป

(1) ชื่อ/สถานที่/ ประเภทธุรกิจ / โทรศัพท์ และจำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้ของบริษัท

ชื่อ	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)
สถานที่ตั้ง	2156 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310
ประเภทธุรกิจ	จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค
เลขทะเบียนบริษัท	0107537001421
โทรศัพท์	0-2318-0062
โทรสาร	0-2318-1678
โฮมเพจ	www.sahapat.co.th
ทุนจดทะเบียน	330,000,000 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	330,000,000 บาท
ชนิดของหุ้น	หุ้นสามัญ
มูลค่าหุ้น	หุ้นละ 1 บาท
จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้	330,000,000 หุ้น

(2) ชื่อ/ สถานที่/ โทรศัพท์ โทรสารของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ลำดับ	ชื่อธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	โทรศัพท์	โทรสาร	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
1	SAHA VIETNAM CO.,LTD.	No.2, Binh Phu Residential Street 4, Ward 11, District 6 , Ho Chi Minh City, Vietnam	-	-	จัดจำหน่ายสินค้าอุปโภค-บริโภค	ทุนจดทะเบียน 3,100,000 ดอลลาร์		100.00
2	บ.โซคชัยพิบูล จก.	2156 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กทม.10310	02-3180062	02-3191676	อสังหาริมทรัพย์และบริการ	9,200,000	9,199,994	99.99
3	บ.กรุงเทพทาวเวอร์ (1999) จก.	2170 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กทม.10310	02-3081000	02-3081008	อาคารสำนักงานให้เช่า	5,190,000	5,189,940	99.99
4	บ.แตรไทย จก.	132 ม.3 ถ.เจริญ-เป็กโพธิ์ ด.คู้ยพยอม อ.บ้านโป่ง จ.ราชบุรี	032-372461-2	032-372463	นมเปรี้ยว	537,000	343,180	63.91
5	บ.ทิพย์วารินวัฒนา จก.	2170 อาคารกรุงเทพทาวเวอร์ ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ เขตห้วยขวาง กทม.10310	02-3181147	02-7167107	ผลิตสินค้าบริโภค	164,400	97,597	59.37
6	CANCHANA INTERNATIONAL CO.,LTD.	77 A, Sothea's Blvd,Sangkat Tonle Basac, Khan Chamkarmon,Phnom Penh Capital, Kingdom of Cambodia	-	-	จัดจำหน่ายสินค้า	1,000	400	40.00
7	บ.ไทย-เมียนมาร์ ซัคเซสเวนเจอร์ จก.	278 ถ.ศรีนครินทร์ แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กทม.	02-3744730	02-3753185	การลงทุน	1,000,000	349,997	35.00
8	บ.บุญแคปปิตอลโฮลดิ้ง จก.	530 ซอยสาธุประดิษฐ์ 58 บางโพธิ์พวง ยานนาวา กทม.	02-2930030	02-2930040	ลงทุน	70,000,000	22,399,999	32.00
9	PRESIDENT FOODS (CAMBODIA) CO.,LTD.	Phum Mor, Chamkardoung Road, Phnom Penh Cambodia	-	-	ผลิตอาหาร	1,500,000	450,000	30.00
10	บ.ร่วมอิสสระ จก.	2922/196 ชั้น 10 อาคารชาวยุโรปอิสสระ ทาวเวอร์ 2 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ ห้วยขวาง กทม.	02-3082888	02-3082577	อสังหาริมทรัพย์	3,000,000	750,000	25.00
11	บ.ร่วมอิสสระ ดีเวลอปเม้นท์ จก.	2922/196 ชั้น 10 ชาวยุโรปอิสสระทาวเวอร์ 2 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ ห้วยขวาง กรุงเทพฯ	02-3082888	02-3082577	โรงแรม	3,600,000	900,000	25.00
12	บ. สยามอาราตะ จก.	54 อาคาร บี.บี.บิลด์ ชั้น 8 ห้องเลขที่ 3823 ถ.สุขุมวิท 21 เขตวัฒนา กรุงเทพฯ	02-2620671	02-2620672	จัดจำหน่ายสินค้า	200,000	50,000	25.00
13	บ.อริวดี ซัคเซส เวนเจอร์ฟูลส์ จก.	86/10 Tabat Swal Village Tact, Palate-U Rd.,Sint Kai to Township, Myanmar	-	-	ผลิตอาหาร	10,000,000	2,400,000	24.00
14	บ.สห ลอว์สัน จก.	2170 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กทม.10310	02-3080708	02-3080702	ร้านค้า สะดวกซื้อ	13,670,000	2,917,060	21.34
15	บ.ศรีราชาขนส่ง จก.	661/11 ม.11 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี 20280	038-480444	038-480838	ขนส่ง	100,000	20,000	20.00
16	บ.สหพัฒน เรียล เอสเตท จก.	757/10 ซ.ประตู 1 ถ.สาธุประดิษฐ์ แขวงบางโพธิ์พวง เขตยานนาวา กทม.	02-2930030	02-2930040	พัฒนาที่ดิน	36,000,000	7,200,000	20.00
17	บ.สหอุบลนคร จก.	611/40 ซ.วัดจันทน์ใน แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม กทม.10120	02-2930030	02-2930040	นิคม อุตสาหกรรม	1,250,000	250,000	20.00
18	บ.ไอ.ดี.เอฟ จก.	747/163-164 ซ.ประตู 1 ถ.สาธุประดิษฐ์ แขวงบางโพธิ์พวง เขตยานนาวา กทม.	02-2944403-4	02-2944500	ลงทุน	90,000	17,644	19.60
19	บมจ.แพนเอเชียฟู้ดแวร์	177/20 ม.5 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	038-480713-4	038-480187	ผลิตรองเท้า	540,000,000	97,843,300	18.12

ลำดับ	ชื่อธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	โทรศัพท์	โทรสาร	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น(%)
20	บ.ชินร้อยแปด จก.	414/25 ซอยพัฒนาการ 1 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กทม.	02-2954255	02-6836548	จำหน่ายสินค้า ผ่านเครื่องอัตโนมัติ	45,000,000	7,989,075	17.75
21	บ.โทชั่นฟู๊ดส์ จก.	278 อาคารทีโอพี ถ.ศรีนครินทร์ แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กทม.	02-7317250-5	02-7317256	ผลิตและจำหน่าย น้ำผลไม้	5,000,000	843,750	16.88
22	บ.ซูริยะ (ประเทศไทย) จก.	889 อาคารไทย ซีซี ทาวเวอร์ ห้องเลข ที่ 124 ชั้น 12 ถ.สาทรใต้ สาทร กทม.	02-6758356	02-6739899	จำหน่ายผลิตภัณฑ์ บำรุงสุขภาพ	250,000	37,500	15.00
23	บ.สห แคปปิตอล ทาวเวอร์ จก.	530 ซอยสาธุประดิษฐ์ 58 บางโพงพาง ยานนาวา กรุงเทพฯ	02-2930030	02-2930040	พัฒนาอสังหา- ริมทรัพย์	20,000,000	3,000,000	15.00
24	บ.เพ็ญอยู่โน้ตเคอินดัสตรี จก.	11 ถ.สาธุประดิษฐ์ เขตยานนาวา กทม.10120	02-2930030	02-2930040	ลงทุน	400,000	57,466	14.37
25	บ.โลอ้อน (ประเทศไทย) จก.	666 ถ.พระราม 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กทม.10120	02-2940191	02-2944365	ผลิตสินค้า อุปโภค	5,000,000	706,501	14.13
26	บ. เวสต์เบสท์ คอร์ปอเรชั่น จก.	19/1 อาคารรอยัล ซิตี้ เอเวนิว ซ.ศูนย์วิจัย ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ บางกะปิ ห้วยขวาง กทม.	05-2065888	05-2065888	ให้เช่ารถยนต์ และ บริการด้านอื่นๆ	500,000	70,000	14.00
27	บ.โชคสามัคคี จก.	188 ซ.ลาดพร้าว 73 ถ.ลาดพร้าว วังทองหลาง บางกะปิ กทม.10900	02-5303479	02-9331431	ลงทุน	11,600,000	1,600,000	13.79
28	บ.เพรซิเดนทึ คอมเมอร์เชียล จก.	90/4 ถนนพัฒนาการ สวนหลวง กทม. 10250	02-3143777 02-3145848	02-7194684	จำหน่ายบะหมี่	5,000	650	13.00
29	บ.อเมริกันฟู้ด จก.	16 ซ.ลาดพร้าว 115 ถ.ลาดพร้าว คลองจั่น บางกะปิ กทม.	02-5500725	02-5500725	ผลิตและ จำหน่ายไอศกรีม	14,000,000	1,680,000	12.00
30	บ.สห โตคิว คอร์ปอเรชั่น จก.	999 ม.11 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี 20280	038-480444	038-480505	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	792,000	95,040	12.00
31	บมจ.ฟาร์อีสท์ เฟมไลน์ ดี ดี บี	465/1-467 ถ.ศรีอยุธยา เขตราชเทวี กทม. 10400	02-2480888	02-466055-6	โฆษณา	7,749,950	922,650	11.91
32	บ.เอราวัณสิ่งทอ จก.	49 ม.3 ถ.ปู่เจ้าสมิงพราย ลำโพงใต้ พระประแดง สมุทรปราการ 10130	02-7543604-5	02-1833916	ปั่นด้ายและ ทอผ้า	6,214,634	630,493	10.15
33	บ.คิวพี (ประเทศไทย) จก.	612 ถ.รัชดาภิเษก แขวงบุคคโล เขตธนบุรี กทม.10600	02-4769545-6	02-4769547	ผลิตซ่อมปรุงรส	2,630,000	263,000	10.00
34	บ.แพนแลนด์ จก.	222 ม.7 ต.คลองก๊ว อ.บ้านบึง จ.ชลบุรี 20220	038-480444	038-480505	พัฒนาที่ดิน	3,000,000	300,000	10.00
35	บ.ยู ซี ซี อูเอะชิม่า คอฟฟี่ (ประเทศไทย) จก.	65/4-6 ชั้น 3 ซอยโชคชัยร่วมมิตร แขวงจอมพล เขตจตุจักร กทม. 10900	02-6505400-2	02-6505403	อุปโภคบริโภค	150,000	15,000	10.00
36	บ.ไทยเพรซิเดนทึฟู๊ดส์ (ฮังการี) จก.	2500 Esztergom, (Ipari Park) Rubik Ernoutca 20377/9	-	-	ผลิตอาหาร	2,350,000,000	235,000,000	10.00

(3) ชื่อ/ สถานที่/ โทรศัพท์ โทรสารของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ 0-2009-9000
โทรสาร 0-2009-9991

ผู้สอบบัญชี

นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 2982 และ/หรือ
นายวิโรจน์ สัจจธรรมนุกูล
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5128 และ/หรือ
นายณพฤกษ์ พิษณุวงศ์
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7764
แห่งบริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
316/32 สุขุมวิท 22 เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 0-2259-5300-2
โทรสาร 0-2260-1563 , 0-2259-8956

6.2 ข้อมูลสำคัญอื่น ในปี 2563

6.2.1 บริษัทฯ ไม่มีข้อมูลสำคัญอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน

6.2.2 บริษัทฯ ไม่มีการออกและเสนอขายตราสารหนี้ต่อประชาชนทั่วไป

ส่วนที่ 2

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

- (1) บริษัทมีทุนจดทะเบียน 330,000,000 บาท เรียกชำระแล้ว 330,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 330,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
- (2) บริษัทฯ มีหุ้นสามัญซื้อคืนจากโครงการซื้อหุ้นคืน ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน – 30 พฤศจิกายน 2563 รวมหุ้นสามัญซื้อคืนจำนวน 1,827,100 หุ้น ซึ่งเป็นหุ้นสามัญที่ไม่มีสิทธิออกเสียง
- (3) บริษัทฯ ไม่มีหุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

7.2 ผู้ถือหุ้น

- (1) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันปิดสมุดทะเบียน วันที่ 30 ธันวาคม 2563
 - (ก) กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก

รายชื่อ	จำนวนหุ้น	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
1. บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง	82,417,665	24.98
2. บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล	33,630,158	10.19
3. LION CORPORATION	32,188,333	9.75
4. บริษัท โชควัฒนา จำกัด	24,687,641	7.48
5. นายวีรพัฒน์ พูนศักดิ์อุตมสิน	16,735,288	5.07
6. NISSIN FOOD HOLDINGS CO.,LTD.	16,216,666	4.91
7. บริษัท ไอ.ดี.เอฟ. จำกัด	13,842,096	4.19
8. LOTTE COMPANY LIMITED.	8,200,000	2.48
9. นายสำเริง มนูญผล	7,130,144	2.16
10. KEWPIE CORPORATION	5,219,737	1.58

การกระจายการถือหุ้นตามจำนวนรายชื่อ โดยแบ่งช่วงจำนวนหุ้นที่ถือตามจำนวนรายชื่อของผู้ถือหุ้น

ช่วงจำนวนหุ้นที่ถือ	จำนวนรายชื่อ	%
1 - 50	194	13.20
51 - 100	145	9.86
101 - 500	229	15.58
501 - 1,000	176	11.97
1,001 - 3,000	183	12.45
3,001 - 5,000	90	6.12
5,001 - ขึ้นไป	453	30.82
รวม	1,470	100.00

ประเภทและจำนวนผู้ถือหุ้น ตามประเภทของบุคคลที่ถือหุ้น

ประเภท	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
นิติบุคคล			
สัญชาติไทย	56	184,332,616	55.86
สัญชาติต่างด้าว	13	64,059,279	19.41
บุคคลธรรมดา			
สัญชาติไทย	1,395	81,166,295	24.59
สัญชาติต่างด้าว	6	441,810	0.14
รวม	1,470	330,000,000	100.00

(ข) กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย - ไม่มี -

(2) บริษัทฯ ไม่ได้ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding company)

(3) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (Shareholders' agreement) - ไม่มี -

7.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

ในปี 2563 บริษัทฯ ไม่มีการออกหลักทรัพย์อื่น

7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท ต่อปี ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของบริษัทและภาวะเศรษฐกิจเป็นหลัก

การจ่ายเงินปันผล	** 2563	2562	2561	2560	2559
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	4.74	4.77	4.98	4.38	3.49
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	1.60	1.60	1.50	1.50	1.30
อัตรการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ	33.64%	33.52 %	30.12 %	34.28 %	37.26 %

** หมายเหตุ : ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9 (ชุดที่ 27) เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2564 มีมติให้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งกำหนดให้มีขึ้นในวันที่ 26 เมษายน 2564 เพื่ออนุมัติการจ่ายเงินปันผล หุ้นละ 1.60 บาท

8. โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างกรรมการบริษัท มีโครงสร้างการบริหารที่ชัดเจน ถ่วงดุล และสามารถตรวจสอบได้ มีการมอบอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายจัดการที่ชัดเจน ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอีก 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการธรรมาภิบาล โดยมีฝ่ายบริหาร (ฝ่ายจัดการ) เป็นผู้บริหารจัดการกิจการของบริษัท ปัจจุบัน ประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการ และผู้อำนวยการฝ่าย มีการกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่างๆ และของกรรมการผู้อำนวยการ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในกฎบัตร ซึ่งอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้อำนวยการ ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยมีเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนด และตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

8.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการสร้างและขับเคลื่อนวัฒนธรรมองค์กรในทุก ๆ ด้าน ยึดมั่นในการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ะมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริตเที่ยงวิญญูชน ผู้ประกอบธุรกิจเช่นนี้จะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน โดยบริษัทฯ มีโครงสร้างการบริหารงานที่ชัดเจน ถ่วงดุล และสามารถตรวจสอบได้ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ เข้าใจ บทบาท หน้าที่ มีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม

2. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท และการจัดการ มีการตรวจสอบและถ่วงดุลกันอย่างเพียงพอโดย

2.1 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่ตรงกับความต้องการของบริษัท ไม่จำกัดเพศ มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด มีจำนวนที่เหมาะสม สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 15 คน โดยคณะกรรมการบริษัทมีกรรมการบริษัทที่มาจากฝ่ายบริหาร จำนวน 5 คน และกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 10 คน ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่ง เป็นจำนวน 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการบริษัทที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการบริษัทซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเลือกตั้งใหม่ได้

2.2 กรรมการอิสระ บริษัทฯ มีกรรมการบริษัทที่มีความเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือกลุ่มของผู้ถือหุ้นใหญ่และผู้บริหาร มีคุณสมบัติครบตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด จำนวน 5 คน ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ในเรื่อง สัดส่วนกรรมการอิสระที่กำหนดให้บริษัทจดทะเบียน ต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน

2.3 คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท จำนวน 3 คน ที่มีความเป็นอิสระ มีคุณสมบัติเป็นกรรมการตรวจสอบ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่กำกับดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลที่ต้องการ

เป็นไปตามมาตรฐานการรายงาน มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เพียงพอตามกฎบัตร ซึ่งเป็นไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยประกาศกำหนด คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วย ผู้ที่มีความรู้ด้านด้านบัญชี การเงิน และกฎหมาย เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จะสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

2.4 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท จำนวน 3 คน เป็นคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่ตามกฎหมาย และช่วยสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ในการสรรหาและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และเพื่อพิจารณาหลักเกณฑ์และรูปแบบในการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการบริษัท แต่ละราย

2.5 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จัดตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหาร ในการประเมินความเสี่ยงและกำหนดมาตรการป้องกัน ติดตามดูแลความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และยอมรับได้ ตลอดจนติดตามดูแลส่งเสริมการสร้างความเชื่อมั่นและการต่อต้านการคอร์รัปชัน

2.6 คณะกรรมการธรรมาภิบาล คณะกรรมการธรรมาภิบาลจัดตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ด้านธรรมาภิบาล ซึ่งจะช่วยสนับสนุนการดำเนินกิจการต่างๆ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้เพื่อเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่ม ความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

2.7 การมอบอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัทมีการมอบอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการที่ชัดเจน มีการกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่างๆ และกรรมการผู้อำนวยการ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในกฎบัตร และในอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้อำนวยการ ตามรายละเอียดที่ได้เปิดเผยไว้ ใน การกำกับดูแลกิจการ หัวข้อคณะกรรมการชุดย่อย

กรรมการบริษัทที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการที่มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท ประกอบด้วย กรรมการสองในแปดท่านนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

- | | | | |
|---------------------|------------|--------------|--------------|
| 1. นายบุญปกรณ์ | โชควัฒนา | 2. นายบุญชัย | โชควัฒนา |
| 3. นายบุญฤทธิ์ | มหามนตรี | 4. นายเวทิต | โชควัฒนา |
| 5. นางผาสุข | รักษาวงศ์ | 6. นายเพชร | พะเนียงเวทย์ |
| 7. นางสาวศิริลักษณ์ | ธนสารศิลป์ | 8. นางชัยลดา | ตันติเวชกุล |

อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริษัท

1. แต่งตั้ง ถอดถอน มอบอำนาจหน้าที่ ให้แก่ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดต่าง ๆ และ/หรือบุคคลอื่นใดไปปฏิบัติ
2. อนุมัติการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
3. อนุมัติการเข้าค้าประกันวงเงินสินเชื่อแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
4. อนุมัติการเข้าทำนิติกรรมที่มีใช้ธุรกรรมทางการเงิน ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
5. อนุมัติการได้รับ หรือยกเลิวงเงินสินเชื่อ ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
6. อนุมัติการลงทุน ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญ และ/หรือหลักทรัพย์อื่นใด ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
7. อนุมัติการจัดหาและลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
8. อนุมัติการจำหน่าย จ่ายโอนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
9. อนุมัติการปรับสภาพ ทำลาย ตัดบัญชี ซึ่งสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่เลิกใช้ ชำรุด สูญหาย ถูกทำลาย เสื่อมสภาพ หรือล้าสมัยไม่สามารถใช้งานได้ มีมูลค่าทางบัญชีรวม ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
10. อนุมัติการปรับสภาพ ราคา การทำลาย ซึ่งวัตถุดิบ และ/หรือสินค้าคงเหลือที่เสื่อมสภาพ หรือล้าสมัยซึ่งจะทำให้มีมูลค่าทางบัญชีลดลง ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
11. อนุมัติการประนีประนอม การระงับข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการ การร้องทุกข์ การฟ้องร้องคดี และ/หรือการดำเนินการตามกระบวนการพิจารณาคดีใด ๆ ในนามบริษัท สำหรับเรื่องที่มีใช้ปกติวิสัยทางการค้า และ/หรือที่เป็นปกติวิสัยทางการค้า ที่มีทุนทรัพย์เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
12. เสนอการเพิ่มทุน หรือลดทุน หรือการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น การแก้ไขเปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับ และ/หรือวัตถุประสงค์ของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น
13. อนุมัติการก่อตั้ง ควบรวม หรือเลิกบริษัทย่อย
14. อนุมัติให้ประธานกรรมการหรือคณะกรรมการบริหารเป็นผู้กำหนดคู่มืออำนาจดำเนินการ
15. มอบอำนาจให้แก่ฝ่ายจัดการ พนักงานระดับบริหารของบริษัท หรือบุคคลอื่นใดทำการแทนได้
16. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
17. ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
18. แต่งตั้งและถอดถอนเลขานุการบริษัท

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. กำหนดทิศทาง เป้าหมาย และนโยบายทางธุรกิจของบริษัท
2. อนุมัติแผนงานและงบประมาณประจำปี รวมทั้งกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบาย และแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. ส่งเสริมให้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างจริงจัง
4. จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าการทำรายการต่างๆ ได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจ มีการสอบทานและจัดทำบัญชีที่ถูกต้อง ตลอดจนมีระบบต่างๆ ที่สามารถป้องกันการนำทรัพย์สินของบริษัทไปใช้ในทางมิชอบ
5. การทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ ต้องมีการพิจารณาอย่างรอบคอบ มีแนวทางที่ชัดเจน และเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้อง
6. ให้ความเห็นชอบรายงานทางการเงินที่ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบ และ/หรือสอบทานแล้ว และได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว
7. รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนอย่างถูกต้องมีมาตรฐานและโปร่งใส
8. รับทราบรายงานการบริหารกิจการจากคณะกรรมการบริหาร
9. เรียกประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนดวัน เวลา สถานที่ และระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนกำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผล (หากมี) และความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับเรื่องที่เสนอต่อผู้ถือหุ้น ในระหว่าง 21 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง บริษัทจะงดรับลง ทะเบียนการโอนหุ้นก็ได้ โดยประกาศให้ผู้ถือหุ้นทราบ ณ สำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขาของบริษัทไม่น้อยกว่า 14 วัน ก่อนวันงดรับลงทะเบียนการโอนหุ้น หรือกำหนดวันเพื่อกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date : RD) ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่เกิน 2 เดือน เพื่อสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และสิทธิในการรับเงินปันผล
10. จัดทำรายงาน “ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน” โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)
11. ติดตามดูแลเอกสารที่จะยื่นต่อหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าได้แสดงข้อความ หรือลงรายการเป็นไปโดยถูกต้องตรงตามข้อมูลที่ปรากฏอยู่ในสมุดบัญชี ทะเบียน หรือเอกสารอื่นใดของบริษัท
12. อนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการชุดอื่น
13. ปฏิบัติการอื่นใดที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการ

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย แต่ละชุดมีการประชุมตามวาระปกติ โดยมีข้อมูลการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทแต่ละคน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ					สามัญ ผู้ถือหุ้น ประจำปี
		BD	AC	NRC	CG	RMC	
1. นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	ประธานกิตติมศักดิ์	12/12					1/1
2. นายบุญชัย โชควัฒนา	ประธานกรรมการ	12/12		2/2			1/1
3. นายบุญปกรณ์ โชควัฒนา	รองประธานกรรมการ	12/12					1/1
4. นางผาสุข รักษาวงศ์	กรรมการบริษัท และประธานกรรมการ ธรรมาภิบาล	12/12			7/7		1/1
5. นายเวทิต โชควัฒนา	กรรมการบริษัท	12/12		2/2			1/1
6. นายบุญฤทธิ์ มหามนตรี	กรรมการบริษัท	12/12					1/1
7. นายเพชร พะเนียงเวทย์	กรรมการบริษัท	12/12					1/1
8. นางสาวศิริลักษณ์ ธนสารศิลป์	กรรมการบริษัท	12/12					1/1
9. นางชัยลดา ตันติเวชกุล	กรรมการบริษัท และประธาน กรรมการบริหารความเสี่ยง	12/12		2/2		8/8	1/1
10. นายธรรมรัตน์ โชควัฒนา	กรรมการบริษัท	11/12					1/1
11. นายวศิน เตยะธิตี	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	9/12	4/5				1/1
12. พลตำรวจตรีภาณุรัตน์ มีเพียร	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	12/12	5/5				1/1
13. นายจรศักดิ์ วันรัตน์เศรษฐ	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	12/12	5/5				1/1
14. นายแพทย์วิชัย เจริญวงศ์	กรรมการอิสระ	12/12					1/1
15. นายวิจิต ตันตือนูนานนท์	กรรมการอิสระ	12/12					1/1
16. นางศิริพร เลขะวิจิตร	เลขานุการบริษัท	12/12	5/5		7/7		1/1

BD หมายถึง คณะกรรมการบริษัท

AC หมายถึง คณะกรรมการตรวจสอบ

NRC หมายถึง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

CG หมายถึง คณะกรรมการธรรมาภิบาล

RMC หมายถึง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

8.2 ผู้บริหาร

8.2.1 คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท และ/หรือบุคคลอื่นทั้งที่มีฐานะเป็นพนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัท และ/หรือบุคคลภายนอก ให้ดำรงตำแหน่งดังกล่าว ทั้งนี้ ต้องมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่บริหารจัดการกิจการของบริษัทได้เป็นอย่างดีมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน ดังนี้

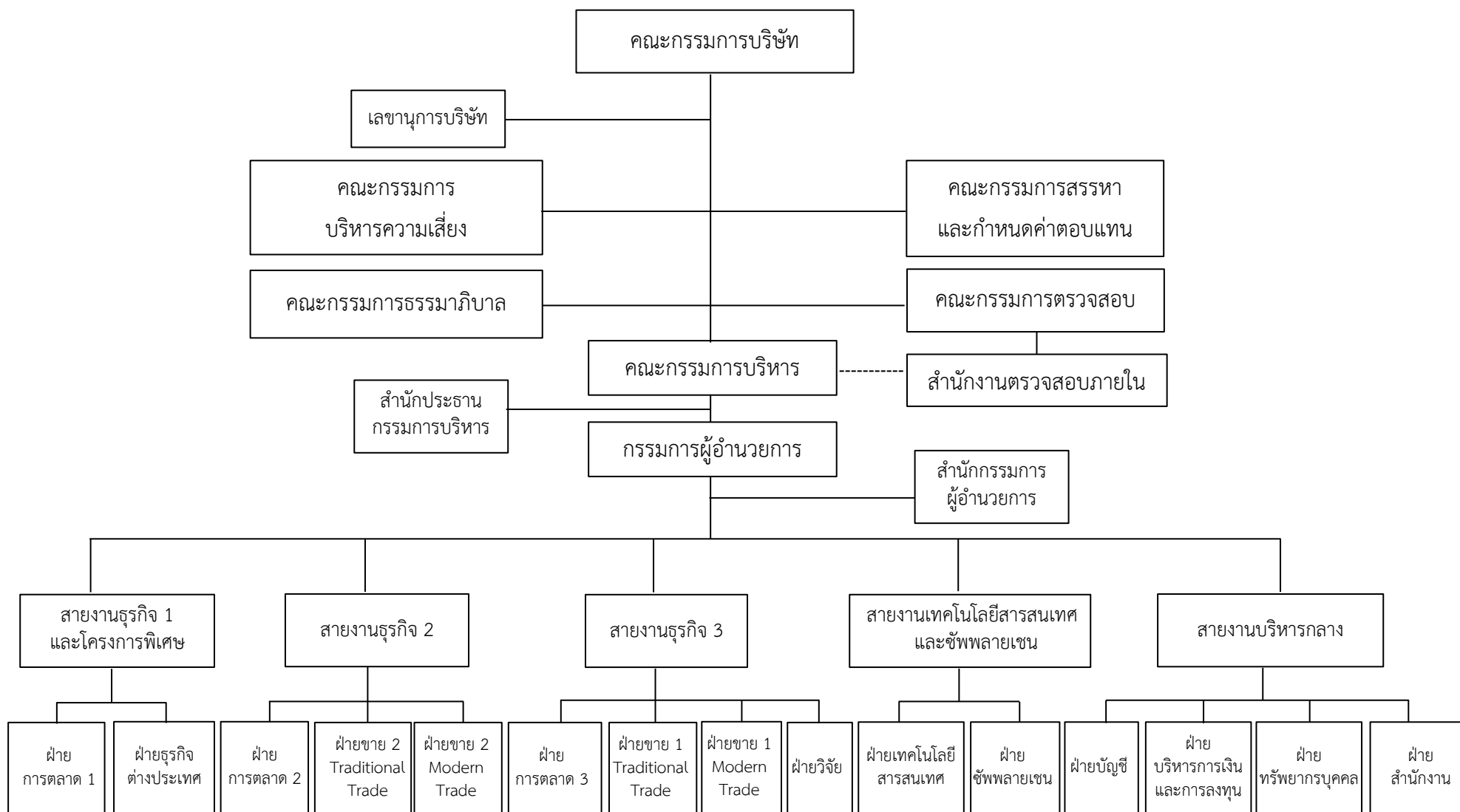
รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นายบุญชัย	โชควัฒนา	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางผาสุข	รักษาวงศ์	รองประธานกรรมการบริหาร
3. นายเวทิต	โชควัฒนา	กรรมการบริหาร
4. นางชัยลดา	ตันติเวชกุล	กรรมการบริหาร
5. นายเพชร	พะเนียงเวทย์	กรรมการบริหาร
6. นางศิริพร	เลขะวิจิตร	กรรมการบริหาร
7. นายพิพัฒน์	โควสุภมมงคล	กรรมการบริหาร
8. นายวระ	พันธ์กมล	กรรมการบริหาร
9. นายปุ่นวิทย์	สุขเย็น	กรรมการบริหาร
10. นายปริญญญา	สิทธิดำรง	กรรมการบริหาร
11. นายพีระพล	จันทร์วิจิตร	กรรมการบริหาร
12. นางศิริวรรณ	วงศ์อริยะกวี	กรรมการบริหาร

8.2.1 ผู้บริหาร ประกอบด้วย

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นายเวทิต	โชควัฒนา	กรรมการผู้อำนวยการ
2. นางชัยลดา	ตันติเวชกุล	กรรมการรองผู้อำนวยการ
3. นายเพชร	พะเนียงเวทย์	ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด 2
4. นายปุ่นวิทย์	สุขเย็น	ผู้อำนวยการฝ่ายขาย 2
5. นายปริญญญา	สิทธิดำรง	ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด 1
6. นางศิริวรรณ	วงศ์อริยะกวี	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารการเงินและการลงทุน
7. นายสุรพงษ์	โศภนกิจ	ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
8. นางนพวรรณ	คล้ายโอภาส	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล

ซึ่งผู้ดำรงตำแหน่งข้างต้น เป็นผู้บริหารตามคำจำกัดความของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

โครงสร้างการบริหารจัดการภายในบริษัท



8.3 เลขานุการบริษัท

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งนางศิริพร เลขะวีจิตร กรรมการบริหาร ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณวุฒิและประสบการณ์ที่เหมาะสม เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1

เลขานุการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้

(ก) ทะเบียนกรรมการ

(ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท

(ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร

3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

4. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

5. สนับสนุนให้การกำกับดูแลกิจการเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร เกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบกฎเกณฑ์ต่างๆ และข้อบังคับของบริษัท รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการบริษัท

6. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท ประสานงานระหว่างกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการประสานงานด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งดำเนินการให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง ติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท และรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท

7. ทำหน้าที่ในการดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น

8. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูล และรายงานสารสนเทศในส่วนที่เกี่ยวข้องตามระเบียบ และข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

หลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัทอย่างเป็นธรรมและสมเหตุสมผล โดยได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่พิจารณากำหนดวงเงินและหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนแก่กรรมการ ซึ่งพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน โดยกำหนดค่าตอบแทนประจำปี และค่าเบี้ยประชุม แล้วนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติวงเงินค่าตอบแทนดังกล่าวทุกปี

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินในปี 2563

(ก) ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ได้อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัท วงเงินรวมไม่เกิน 15 ล้านบาท เท่ากับปีก่อน จนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยไม่เกินวงเงินที่ได้รับจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยพิจารณาจากผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ผลการดำเนินงาน เปรียบเทียบกับระดับที่ปฏิบัติ อยู่ในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน ทั้งนี้ไม่รวมถึงค่าตอบแทนหรือสวัสดิการที่กรรมการบริษัทได้รับในฐานะพนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท

- ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทประจำปี จ่ายให้กรรมการบริษัททุกคน โดยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาจัดสรรตามหลักเกณฑ์และผลการปฏิบัติงาน และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- ค่าเบี้ยประชุมจ่ายเฉพาะกรรมการที่เข้าร่วมประชุม

	ประธาน	กรรมการ
คณะกรรมการบริษัท	12,000 บาท/ครั้ง	10,000 บาท/ครั้ง
คณะกรรมการตรวจสอบ	60,000 บาท/ไตรมาส	30,000 บาท/ไตรมาส
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	12,000 บาท/ครั้ง	10,000 บาท/ครั้ง
คณะกรรมการธรรมาภิบาล	4,000 บาท/ครั้ง	3,000 บาท/ครั้ง
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	4,000 บาท/ครั้ง	3,000 บาท/ครั้ง

ในปี 2563 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนประจำปีและค่าเบี้ยประชุม รวมทั้งสิ้น 11,602,000 บาท
ค่าตอบแทนรวมที่กรรมการบริษัทแต่ละรายได้รับ ในปี 2563 (ค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนประจำปี)

รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทนคณะกรรมการ (บาท)					
	บริษัท	ตรวจสอบ	สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	ธรรมาภิบาล	บริหารความเสี่ยง	รวม
1. นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	1,144,000					1,144,000
2. นายบุญชัย โชควัฒนา	1,244,000		24,000			1,268,000
3. นายบุญปกรณ์ โชควัฒนา	620,000					620,000
4. นางผาสุข รักขวงค์	820,000			28,000	20,000	868,000
5. นายเวทิต โชควัฒนา	820,000		20,000			840,000
6. นายบุญฤทธิ์ มหามนตรี	620,000					620,000
7. นายเพชร พะเนียงเวทย์	620,000					620,000
8. นางสาวศิริลักษณ์ ธนสารศิลป์	620,000					620,000
9. นางชัยลดา ดันติเวชกุล	820,000		20,000		32,000	872,000

รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทนคณะกรรมการ (บาท)					
	บริษัท	ตรวจสอบ	สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	ธรรมาภิบาล	บริหารความเสี่ยง	รวม
10. นายธรรมรัตน์ โชควัฒนา	610,000					610,000
11. นายขจรศักดิ์ วันรัตน์เศรษฐ	620,000	180,000				800,000
12. นายวสิน เตยะธิติ	590,000	150,000				740,000
13. พลตำรวจตรีภาณุรัตน์ มีเพียร	620,000	120,000				740,000
14. นายแพทย์วิชัย เจริญวงศ์	620,000					620,000
15. นายวิจิต ตันอนุนานนท์	620,000					620,000
รวม	11,008,000	450,000	64,000	28,000	52,000	11,602,000

(ข) ค่าตอบแทนผู้บริหาร หมายถึง ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จำนวน 13 ท่าน โดยได้รับค่าตอบแทนในรูปเงินเดือน เงินอุดหนุน และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งได้รับค่าตอบแทนในฐานะพนักงาน

ค่าตอบแทน	จำนวนเงิน
เงินเดือนและเงินอุดหนุน	61,056,720.00
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	2,927,203.20
รวม	63,983,923.20

(2) ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนอื่นนอกจากค่าตอบแทนในฐานะกรรมการหรือพนักงาน ซึ่งได้รับจากบริษัทตามปกติ ไม่มีการให้หุ้น หุ้นกู้ หรือหลักทรัพย์อื่นใดแก่ผู้บริหารของบริษัท

8.5 บุคลากร

พนักงานเป็นทรัพยากรที่มีค่าและเป็นหัวใจสำคัญที่จะพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติต่อพนักงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเคารพต่อศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สิทธิมนุษยชน จริยธรรม และเปิดโอกาสให้พนักงานแสดงศักยภาพของตน เพื่อความก้าวหน้าและสร้างความมั่นคงในอาชีพ บริษัทฯ จึงมุ่งส่งเสริมฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงานอย่างทั่วถึง รวมถึงให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทาง การดำเนินงานและพัฒนาบริษัท ให้ผลตอบแทนด้วยความเป็นธรรม เหมาะสมกับความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน ตลอดจนดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยคำนึงถึงความปลอดภัยต่อชีวิต สุขภาพ และทรัพย์สินของพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีพนักงาน รวมทั้งสิ้น 1,617 คน โดยแบ่งตามสายงานหลัก ดังนี้

สายงานหลัก	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
ฝ่ายขาย	810	828	795
ฝ่ายสำนักงาน	807	802	792

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนให้พนักงานในรูปเงินเดือนและเงินอุดหนุน และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นจำนวนเงิน 786,391,003.78 บาท

ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญหรือมีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

นอกจากนี้ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางการสื่อสาร เสนอแนะและร้องทุกข์เกี่ยวกับการทำงาน ซึ่งข้อเสนอต่างๆ จะได้รับการพิจารณาและกำหนดวิธีการแก้ไข เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่ายและสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน อีกทั้งบริษัทฯ ได้จัดให้มีสวัสดิการต่างๆ แก่พนักงาน เพื่อเสริมสร้างให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงาน และความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น เช่น

- **ห้องพยาบาล** บริษัทฯ จัดให้มีห้องพยาบาลเพื่อดูแลสุขภาพ และให้การรักษาพยาบาลเบื้องต้นแก่พนักงานเมื่อเจ็บป่วย ซึ่งพนักงานจะได้รับการบริการด้านการรักษาพยาบาลตามหลักการแพทย์ โดยแพทย์และพยาบาลวิชาชีพ รวมถึงการตรวจสุขภาพประจำปี เพื่อเป็นการดูแลสุขภาพของพนักงาน
- **กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ** เพื่อเป็นการออมเงินในอนาคต พนักงานทุกคนมีสิทธิในสมาชิกภาพนับตั้งแต่วันที่ได้รับการบรรจุเข้าทำงานกับบริษัท โดยเริ่มนับอายุสมาชิกตั้งแต่วันที่เริ่มสมัครสมาชิกกองทุน ซึ่งสมาชิกต้องส่งเงินเข้ากองทุน และได้รับเงินสมทบกองทุนจากบริษัทฯ ทุกเดือนตามอายุการเป็นสมาชิก ดังนี้

อายุสมาชิก	อัตราร้อยละของเงินสะสม / เงินสมทบ
ตั้งแต่วันที่เริ่มสมัครสมาชิกถึง 4 ปี	3
มากกว่า 4 ปี ถึง 8 ปี	4
มากกว่า 8 ปี ถึง 12 ปี	5
มากกว่า 12 ปี ถึง 16 ปี	6
มากกว่า 16 ปี ถึง 20 ปี	7
20 ปีขึ้นไป	8

- **เงินบำเหน็จเกษียณ** ให้กับพนักงานทุกคนเมื่อเกษียณอายุการทำงาน บริษัทฯ จัดให้มีเงินตอบแทนเกษียณอายุสำหรับพนักงานทุกคนที่ทำงานกับบริษัทจนเกษียณอายุ เพื่อให้พนักงานได้ใช้ดำเนินชีวิตอย่างมีความสุขหลังเกษียณ
- **สหกรณ์ออมทรัพย์** เพื่อพนักงานเครือข่ายพัฒนา เป็นการส่งเสริมให้พนักงานรู้จักการออมทรัพย์ และการช่วยเหลือตนเองและช่วยเหลือซึ่งกันและกัน ตามหลักสหกรณ์ออมทรัพย์

นโยบายการพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ กำหนดให้การพัฒนาทรัพยากรบุคคล เป็นหนึ่งในนโยบายหลักที่มุ่งพัฒนาพนักงานสู่กระบวนการเรียนรู้ การเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ สมรรถนะ และทัศนคติ ให้มีพฤติกรรมที่เหมาะสมสอดคล้องกับเป้าหมายหลัก ซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด อันจะส่งผลต่อความก้าวหน้าของพนักงานและองค์กร เพราะบริษัทฯ ถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีค่าและเป็นหัวใจสำคัญที่จะนำพาบริษัทสู่ความสำเร็จ

บริษัทฯ มุ่งส่งเสริมให้มีการพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างทั่วถึง เพื่อสร้างความมั่นคงในอาชีพ เพื่อเปิดโอกาสให้เกิดความเจริญก้าวหน้าตามเส้นทางสายอาชีพตามศักยภาพของแต่ละบุคคล รวมทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจ และมีส่วนร่วมคิดร่วมทำเพื่อร่วมพัฒนาบริษัท โดยมีเป้าหมายให้เกิดผลสัมฤทธิ์ที่สามารถประเมินความสำเร็จได้จากการติดตามผลหลังการฝึกอบรมและสัมมนา ซึ่งต้องสามารถนำความรู้ที่ได้รับไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานให้เกิดการพัฒนา และสามารถเห็นผลการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งการให้ความสำคัญกับการสัมมนากลยุทธ์ระดับองค์กรที่กำหนดจัดสัมมนา MOP (Mission Objective Policy) ในเดือนตุลาคมของทุกปี โดยเปิดโอกาสให้ผู้บริหาร พนักงาน และตัวแทนจากโรงงาน ร่วมกันคิด ร่วมกันพัฒนา เพื่อนำผลลัพธ์ที่ได้จากการระดมสมอง การคิดเชิงระบบ การคิดเชิงสร้างสรรค์ มากำหนดเป็นกลยุทธ์ขององค์กร กำหนดวิธีติดตามผล และประเมินผลสู่ความสำเร็จตามลำดับ อีกทั้งส่งเสริมพนักงานทุกระดับให้ได้เข้ารับการอบรมทั้งการจัดอบรมภายใน และการเข้ารับการอบรมจากภายนอก ซึ่งในปี 2563 มีจำนวนชั่วโมงเฉลี่ยของการเข้ารับการฝึกอบรมของพนักงาน ดังนี้

ผู้บริหารระดับสูง	จำนวนฝึกอบรมเฉลี่ย	12.05 ชั่วโมง
ผู้บริหารระดับกลาง	จำนวนฝึกอบรมเฉลี่ย	5.74 ชั่วโมง
ผู้บริหารระดับต้น	จำนวนฝึกอบรมเฉลี่ย	5.47 ชั่วโมง
พนักงานระดับปฏิบัติการ	จำนวนฝึกอบรมเฉลี่ย	7.21 ชั่วโมง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการสร้างคนดี สร้างองค์กรคนดี และสนับสนุนให้เกิดสังคมคนดี โดยมุ่งให้พนักงานยึดมั่นอยู่บนพื้นฐานของความซื่อสัตย์สุจริต รู้จักแบ่งปันความสุข และการเสียสละให้ส่วนรวม

9. การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงคุณประโยชน์และความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัท เป็นไปอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพ สร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ลงทุน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความรับผิดชอบในฐานะผู้นำที่ต้องกำกับการดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี อันนำไปสู่การสร้างคุณค่าให้กับกิจการอย่างยั่งยืน กล่าวคือ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันได้ และมีผลประโยชน์ในระยะยาว ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สร้างประโยชน์ให้กับสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code) ที่กำหนดหลักปฏิบัติแก่ คณะกรรมการบริษัท ได้ยึดถือปฏิบัติอย่างเหมาะสมในฐานะผู้นำองค์กร ซึ่งประกอบด้วย

- นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 8 หลักปฏิบัติ
 - หลักปฏิบัติที่ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
 - หลักปฏิบัติที่ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
 - หลักปฏิบัติที่ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิภาพ
 - หลักปฏิบัติที่ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
 - หลักปฏิบัติที่ 5 การส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ
 - หลักปฏิบัติที่ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
 - หลักปฏิบัติที่ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
 - หลักปฏิบัติที่ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น
- จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ
- จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน

9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทมีความเชื่อมั่นว่าการมีระบบบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส และตรวจสอบได้ ตลอดจนมีการถ่วงดุลอำนาจ และระบบการควบคุมภายในที่มีความเพียงพอและเหมาะสม ควบคู่ไปกับการเคารพสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย จะเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยเสริมสร้างให้องค์กรมีภูมิคุ้มกันที่ดีและสร้างความเจริญเติบโตอย่างสมดุลและยั่งยืนในระยะยาว

คณะกรรมการบริษัท จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการเพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ดังนี้

1. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มุ่งมั่นที่จะนำหลักการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ไปปฏิบัติในการดำเนินงานของบริษัท
2. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ รับผิดชอบ ชื่อสัตย์ สุจริต โดยปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และประกาศที่เกี่ยวข้อง
3. ดำเนินการให้โครงสร้างการจัดการของบริษัทมีการกำหนดอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละคณะและผู้บริหารอย่างชัดเจน
4. ดำเนินการให้มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม รวมถึงการมีระบบบัญชีและรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องเชื่อถือได้
5. ดำเนินการให้มีการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา トラบเท่าที่ไม่กระทบต่อประโยชน์อันชอบธรรมของบริษัท
6. ตระหนักและเคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้น ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
7. ดำเนินการโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม
8. มุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศในการดำเนินธุรกิจ โดยยึดมั่นในการสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าด้วยการรับฟังและทบทวนตนเอง เพื่อเพิ่มศักยภาพในการบริหารและสร้างสรรค์สิ่งที่ดีที่สุดอยู่เสมอ
9. ปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรม สร้างจิตสำนึกอันดีงาม ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรม ตลอดจนมุ่งมั่นในการพัฒนาและยกระดับขีดความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง
- 10.ต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน ไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา เคารพต่อกฎหมายและสิทธิมนุษยชน
11. ดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ด้วยความรอบคอบและมีเหตุผล โดยยึดถือประโยชน์ของบริษัทเป็นที่ตั้ง

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการเผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน ให้กับพนักงาน ผู้ถือหุ้น และบุคคลทั่วไปได้รับทราบผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์ : หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี”

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำองค์กร ได้กำหนดให้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 8 หลักปฏิบัติ (CG Code) มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับองค์กรเพื่อสร้างคุณค่าให้กับกิจการอย่างยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมหลักการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

1.1 บริษัทฯ ตระหนักและเคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้น ไม่มีการกระทำใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น ทำหน้าที่ดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นในประเทศ หรือต่างประเทศ ทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย หรือผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันได้ใช้สิทธิของตน ทั้งสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น สิทธิในการเข้าถึงสารสนเทศอย่างเพียงพอและทันเวลา สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินงานและตัดสินใจในเรื่องที่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อบริษัท

1.2 คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยเผยแพร่หลักเกณฑ์การเสนอวาระการประชุมและการส่งคำถามล่วงหน้าบนเว็บไซต์ของบริษัท

1.3 คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม โดยมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระในหนังสือนัดประชุม รวมทั้งสถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้นสะดวกต่อการเดินทาง

1.4 คณะกรรมการบริษัทให้สิทธิผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

1.5 คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้เกิดความถูกต้องรวดเร็ว มีการลงมติเป็นแต่ละวาระ ให้สิทธิผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล และมีการใช้บัตรลงคะแนน รวมทั้งมีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนน

1.6 คณะกรรมการบริษัทเปิดเผยให้สาธารณชนทราบถึงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ ในวันทำการถัดไปบนเว็บไซต์ของบริษัท

1.7 คณะกรรมการบริษัทจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น โดยบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนนรายชื่อกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อยและผู้บริหารที่มาประชุมและลาประชุม ผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ พร้อมคำถามคำตอบ ไม่มีการเพิ่มวาระที่ไม่ได้ระบุในหนังสือนัดประชุม และเปิดเผยต่อสาธารณชนบนเว็บไซต์ของบริษัท

นอกจากสิทธิขั้นพื้นฐาน คณะกรรมการบริษัทยังคำนึงถึงสิทธิ ของผู้ถือหุ้นทั้งตามกฎหมาย และดำเนินการในเรื่องต่างๆ โดยไม่ละเมิดสิทธิหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- **สิทธิในการรับทราบข้อมูล** ผู้ถือหุ้นมีสิทธิรับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่ข้อมูล ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และผ่านทางเว็บไซต์ www.sahapat.co.th เพื่อให้ผู้ถือหุ้น มีช่องทางที่จะได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทได้มากขึ้น เช่น ผลการดำเนินงาน ข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การซื้อขายสินทรัพย์ที่สำคัญ รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรกของบริษัท ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น เพื่อประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีปัจจุบันก่อนวันประชุม รายงานการ

ประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 14 วันนับจากวันประชุม และข้อมูลที่จำเป็นต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น โดยเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส

- **สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น** บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุตรอบปีบัญชีของบริษัท โดยวัน เวลา สถานที่ และวิธีการ ไม่เป็นอุปสรรคในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการติดตามดูแลผลการดำเนินงานของบริษัท ในปี 2563 บริษัทฯ จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 69 ในวันจันทร์ที่ 3 สิงหาคม 2563 ณ โรงแรมอวานี พلاس ริเวอร์ไซด์ เลขที่ 257 ถนนเจริญนคร แขวงสำเหร่ เขตธนบุรี กรุงเทพมหานคร พร้อมแนบแผนที่สถานที่ประชุมไปกับหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมผู้ถือหุ้น

ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย เสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และ/หรือ เสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 โดยเผยแพร่หลักเกณฑ์การเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และ/หรือ เสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท บนเว็บไซต์ของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2562 ถึงวันที่ 30 ธันวาคม 2562 ซึ่งปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และ/หรือ เสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท

- บริษัทฯ ได้แจ้งมติคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 14 (ชุดที่ 26) เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2563 ซึ่งกำหนดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 69 ในวันที่ 3 สิงหาคม 2563 พร้อมวาระการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท www.sahapat.co.th เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบล่วงหน้าถึง 5 สัปดาห์ก่อนวันประชุม

- บริษัทฯ ให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม ในหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม โดยมีข้อเท็จจริงและเหตุผล รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในทุกวาระ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือบอกกล่าวนัดประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุม ตั้งแต่วันที่ 24 มิถุนายน 2563 ผ่านเว็บไซต์ของบริษัททั้งภาษาไทยและอังกฤษเป็นการล่วงหน้า 39 วัน โดยเป็นข้อมูลเดียวกับที่บริษัทฯ ส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปแบบเอกสาร เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาเป็นการล่วงหน้าก่อนจัดส่งเอกสารดังกล่าว

- บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม พร้อมเอกสารประกอบการประชุม เช่นรายงานประจำปี หนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ประวัติของบุคคลที่เสนอชื่อให้เลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ข้อมูลกรรมการตรวจสอบที่บริษัทเสนอชื่อให้เป็นผู้รับมอบฉันทะ แผนที่ของสถานที่จัดประชุม คำอธิบายเอกสาร และหลักฐานที่ผู้ถือหุ้นต้องนำมาแสดงในการเข้าร่วมประชุม ข้อบังคับบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุม ผู้ถือหุ้นและขั้นตอนการเข้าร่วมประชุม โดยมอบให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทเป็นผู้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 23 วัน รวมทั้งได้ลงประกาศโฆษณาหนังสือพิมพ์เป็นเวลาติดต่อกัน 3 วัน และก่อนวันประชุม 11 วัน คือในวันที่ 20 - 22 กรกฎาคม 2563

นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถ Download หนังสือมอบฉันทะ ที่ได้จัดทำและปฏิบัติตามประกาศของกระทรวงพาณิชย์ ได้จากเว็บไซต์ของบริษัท www.sahapat.co.th ซึ่งมีให้เลือก 3 แบบ คือ แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค.

- กรณีผู้ถือหุ้นต่างชาติ บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมซึ่งมีการแปลเป็นภาษาอังกฤษ เพื่อส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกประเภทรวมถึงนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุม ในปี 2563 มีผู้ถือหุ้นต่างชาติที่มอบฉันทะให้คนของตนเข้าร่วมประชุม 2 ราย

วันประชุมผู้ถือหุ้น

- คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้น โดยถือเป็นหน้าที่ที่ต้องเข้าร่วมประชุม ยกเว้นป่วยหรือติดภารกิจสำคัญ ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 69 เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2563 มีกรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุม จำนวน 15 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 100 นอกจากนี้ กรรมการบริหาร ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและการลงทุน ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี และผู้สอบบัญชี จากบริษัทสอบบัญชีของบริษัทซึ่งทำหน้าที่เป็นสักขีพยานในการนับคะแนน ได้เข้าร่วมประชุม ผู้ถือหุ้นด้วย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้ รายชื่อคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ดูได้จากรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท www.sahapat.co.th

- บริษัทฯ ได้นำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้เกิดความถูกต้อง รวดเร็ว และอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และออกเสียงอย่างเต็มที่ โดยวัน เวลา และสถานที่ประชุมไม่เป็นอุปสรรคในการเข้าร่วมประชุม

- การลงทะเบียนเข้าประชุมสามารถลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมง และยังคงให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุม ภายหลังจากที่ได้เริ่มการประชุมแล้ว มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระที่ยังไม่มีการพิจารณาและให้นับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วาระที่ใช้สิทธิในการออกเสียงเป็นต้นไป

- บริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรและเทคโนโลยีอย่างเพียงพอในการลงทะเบียนเข้าประชุมและการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระโดยใช้ระบบ Barcode เพื่อให้เกิดความสะดวก รวดเร็ว และโปร่งใส รวมทั้งมีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนน

- กรณีผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทคนใดคนหนึ่งเข้าประชุมแทน เพื่อเป็นตัวแทนรักษาสิทธิของตนได้

- บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย โดยก่อนเริ่มประชุม เลขานุการบริษัทได้แจ้งจำนวน / สัดส่วนผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุม รวมถึงอธิบายวิธีการลงคะแนนและวิธีการนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท การกำหนดสิทธิออกเสียงในที่ประชุมให้เป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง และไม่มีหุ้นใดมีสิทธิพิเศษที่จะจำกัดสิทธิผู้ถือหุ้นรายอื่น

การจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในฐานะผู้ถือหุ้นได้ทราบถึงผลการดำเนินงาน อัตราการจ่ายเงินปันผล ให้สิทธิผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัทประจำปี และเลือกตั้งกรรมการ

บริษัทเป็นรายบุคคล รวมถึงการพิจารณาและออกเสียงลงคะแนนในเรื่องต่างๆ ตามที่กฎหมายและข้อบังคับบริษัทกำหนด

ในกรณีผู้ถือหุ้นรายใดเข้ามาภายหลังจากที่ได้เริ่มประชุมไปแล้ว บริษัทฯ ยังให้สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนในวาระที่เหลืออยู่ที่ยังไม่ได้มีการพิจารณาและลงมติ โดยนับเป็นองค์ประชุม

ในการประชุม ประธานกรรมการบริษัททำหน้าที่ประธานที่ประชุมเป็นผู้ดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามลำดับวาระการประชุม ไม่มีการเพิ่มวาระหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า มีการจัดสรรเวลาให้เหมาะสมเพียงพอสำหรับการนำเสนอประเด็นต่าง ๆ ของแต่ละวาระ โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ในแต่ละวาระ หากผู้ถือหุ้นซักถามหรือแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม คณะกรรมการบริษัทจะตอบข้อซักถามอย่างชัดเจนตรงประเด็น มีการสรุปผลการลงมติจากการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระด้วยระบบ Barcode และมีผู้สอบบัญชีเป็นสักขีพยานในการนับคะแนน

วาระการประชุมผู้ถือหุ้นที่สำคัญ ได้แก่

1. การเลือกตั้งกรรมการบริษัท : บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคล เพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอกรรมการบริษัทที่ได้รับการเสนอชื่อได้ผ่านการพิจารณากลับกรองจากคณะกรรมการบริษัท และหากเป็นกรรมการอิสระ ต้องมีคุณสมบัติตามที่บริษัทฯ กำหนด และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยหนังสือนัดประชุมมีข้อมูลเบื้องต้นของบุคคลที่เสนอให้เลือกตั้งโดยระบุ ชื่อ ประวัติการศึกษา การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น ไว้อย่างชัดเจน หากเป็นบริษัทที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท และประเภทของกรรมการบริษัทที่เสนอ ในกรณีเป็นการเสนอชื่อกรรมการบริษัทท่านเดิมกลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ มีข้อมูลการเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมาและจำนวนวาระ /ปีที่เคยดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท และในการเลือกตั้งกรรมการ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

2. ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท : คณะกรรมการบริษัทให้สิทธิผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี มีการกำหนดหลักเกณฑ์การให้ค่าตอบแทนกรรมการในแต่ละคณะ พร้อมเสนอวงเงินค่าตอบแทนของกรรมการ ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติเป็นประจำทุกปี โดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งพิจารณาจากผลการดำเนินงาน ผลปฏิบัติงาน วงเงินค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น จำนวนเงินค่าตอบแทนที่จ่ายในปีที่ผ่านมา รวมถึงอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ โดยมีการสรุปวงเงินที่ได้รับอนุมัติ จำนวนเงินที่จ่ายจริง และรูปแบบในการจ่าย รวมทั้งมีการสรุปจำนวนเงินที่จ่ายให้แก่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการธรรมาภิบาล เป็นรายบุคคลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และในรายงานประจำปี (แบบ 56-2)

3. การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี : บริษัทฯ ได้ให้ข้อมูล ผู้สอบบัญชีดังนี้ ชื่อผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชี ความเป็นอิสระ จำนวนปีที่ทำหน้าที่ให้บริษัท มีการเปรียบเทียบค่าสอบบัญชีระหว่างปีปัจจุบันกับปีที่ผ่านมา และค่าบริการอื่นที่มีการรับบริการจากสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ซึ่งการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชีได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ

4. การจ่ายเงินปันผล : บริษัทฯ ได้ให้ข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายการจ่ายเงินปันผล อัตราเงินปันผลที่เสนอจ่ายเทียบกับนโยบาย และมีการเปรียบเทียบเงินปันผลที่จ่ายระหว่างปีปัจจุบันกับปีที่ผ่านมา

หลังวันประชุมผู้ถือหุ้น

- เมื่อเสร็จสิ้นการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้เปิดเผยให้สาธารณชนทราบถึงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ ผ่านเว็บไซต์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย www.set.or.th และเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์บริษัท www.sahapat.co.th ในวันทำการถัดจากวันประชุมผู้ถือหุ้น
- จัดทำรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอย่างละเอียด ชัดเจน ครบถ้วน ตรงตามข้อเท็จจริง มีการบันทึกการซื้อกรรมการบริษัทที่เข้าร่วมประชุม กรรมการชุดย่อย ผู้บริหารสูงสุดทางด้านบัญชีและการเงิน ผู้สอบบัญชี และตัวแทนจากสำนักงานสอบบัญชีที่เข้าประชุม คำชี้แจงที่เป็นสาระสำคัญ คำถามและคำตอบหรือข้อคิดเห็นโดยสรุปรายละเอียดในแต่ละวาระเป็นไปตามข้อเท็จจริงในที่ประชุม มีการสรุปผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ โดยแยกเป็น เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ซึ่งรายงานการประชุมดังกล่าวได้รับการสอบทานจากฝ่ายกฎหมาย และประธานกรรมการบริษัท ก่อนลงนามในฐานะประธานที่ประชุม และได้ส่งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พร้อมทั้งเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท www.sahapat.co.th ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อเป็นช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบข้อมูลได้โดยไม่จำเป็นต้องรอถึงการประชุมครั้งต่อไป พร้อมทั้งนำเสนอกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์ภายในเวลาที่กฎหมายกำหนด
- จัดให้มีการบันทึกวิทัศน์การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตลอดระยะเวลาการประชุม

2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรม และเท่าเทียมกัน ดังนี้

2.1 การประชุมผู้ถือหุ้น

- (1) การกำหนดสิทธิออกเสียงในที่ประชุม เป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง และไม่มีหุ้นใดที่มีสิทธิพิเศษที่จะจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้นรายอื่น
- (2) ในกรณีเป็นผู้ถือหุ้นต่างชาติ บริษัทฯ ได้จัดส่งเอกสารเชิญประชุมผู้ถือหุ้นฉบับภาษาอังกฤษ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นต่างชาติ พร้อมทั้งสามารถดูได้จากเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ก่อนการประชุม 39 วัน
- (3) บริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกคน มีส่วนร่วมในการพิจารณา และออกเสียงลงคะแนนในเรื่องสำคัญต่าง ๆ ของบริษัทตามระเบียบวาระการประชุม หากผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือกรรมการอิสระของบริษัทคนใดคนหนึ่งเข้าประชุมแทนเพื่อเป็นตัวแทนรักษาสิทธิของตน ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ชื่อ ที่อยู่ และการมีส่วนได้เสียในวาระการประชุมของกรรมการอิสระทั้ง 5 คนไว้ในหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้ข้อมูลดังกล่าว ในกรณีที่ประสงค์จะเลือกกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับมอบฉันทะ หรือสามารถดูข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการอิสระทั้ง 5 คนได้ในรายงานประจำปีที่ได้ส่งไปพร้อมหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม

(4) บริษัทฯ อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง โดยได้ส่งหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. รวมถึงระบุถึงเอกสาร/หลักฐาน และคำแนะนำขั้นตอนในการมอบฉันทะ ไปพร้อมกับหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม เพื่อสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะที่สามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ หรือสามารถ Download หนังสือมอบฉันทะที่ได้จัดทำ และปฏิบัติตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์จากเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งมี 3 แบบ คือ แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. (แบบ ค. ใช้เฉพาะกรณีผู้ถือหุ้นเป็นผู้ลงทุนต่างประเทศและแต่งตั้งให้คัสโตเดียนในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น) นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีอาร์การสแตมป์เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย

(5) บริษัทฯ ดำเนินการประชุมตามลำดับระเบียบวาระการประชุม ไม่เพิ่มวาระการประชุม หรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

(6) การลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระจะกระทำโดยเปิดเผย มีบัตรลงคะแนนให้ผู้ถือหุ้นทุกวาระ ซึ่งการนับคะแนนจะนับเฉพาะผู้ถือหุ้นที่ออกเสียงลงคะแนน ไม่เห็นด้วย และ/หรือ งดออกเสียงรวมทั้ง คะแนนเสียงตามบัตรเสีย (ถ้ามี) และจะนำมาหักออกจากจำนวนเสียงทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุม ส่วนที่เหลือจะถือว่าเป็นคะแนนที่เห็นด้วย ดังนั้นหากในแต่ละวาระมีผู้ถือหุ้นท่านใดที่ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง จะชูป้ายคะแนนที่ได้รับเมื่อลงคะแนนขึ้น ซึ่งป้ายคะแนนนั้นจะมีชื่อของผู้เข้าประชุม จำนวนหุ้นที่ถือหรือที่ได้รับมอบฉันทะและแถบ Barcode จากนั้นเจ้าหน้าที่จะนำบัตรลงคะแนนเสียงไปให้ผู้ถือหุ้นท่านนั้นลงนามเก็บไว้เป็นหลักฐาน เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้

(7) บริษัทฯ ได้ใช้ระบบ Barcode มาช่วยในการนับคะแนนและแสดงผลบนหน้าจอที่อยู่ในห้องประชุมทันที นอกจากผู้สอบบัญชีที่เป็นสักขีพยานในการนับคะแนนแล้ว ผู้ถือหุ้นทุกท่านยังสามารถทราบคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้เห็นด้วย ไม่เห็นด้วยและงดออกเสียงไปพร้อมกันทันที

2.2 การกำหนดให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอวาระ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และ/หรือ เสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2562 ถึงวันที่ 30 ธันวาคม 2562 เพื่อบรรจุเป็นระเบียบวาระในการประชุมตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด โดยผู้ถือหุ้นสามารถจัดส่งเอกสารและหลักฐานต่างๆ ที่ลงนามเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท โดยส่งทางไปรษณีย์ลงทะเบียนมาที่เลขานุการบริษัท

2.3 การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน บริษัทฯ กำหนดนโยบายการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน และมาตรการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อผลประโยชน์ให้แก่ตนเองและผู้อื่นโดยมิชอบ โดยกำหนดไว้ในจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อให้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีความรับผิดชอบ มีวินัย และมีจิตสำนึกที่ดีต่อส่วนรวมและต่อตนเอง รักษาผลประโยชน์และทรัพย์สินของบริษัท โดยไม่นำข้อมูลและทรัพย์สินของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง และ/หรือผู้อื่น และห้ามกระทำการอันเป็นการสนับสนุนบุคคลอื่นใดให้ทำธุรกิจแข่งขันกับบริษัท ซึ่งบริษัทฯ ได้เผยแพร่จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท www.sahapat.co.th ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติตนในการดำเนินธุรกิจ และเป็นหลักยึดถือในการทำงาน

นอกจากนี้ในระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทก็มีการกำหนดในเรื่องดังกล่าว โดยกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้สูงสุด คือ การเลิกจ้าง ซึ่งกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน ได้ปฏิบัติตามที่กำหนด

ในปี 2563 กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท ไม่มีการกระทำผิดในเรื่องการใช้ข้อมูลภายในแต่อย่างใด

2.4 การดูแลการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท และการรายงานการมีส่วนได้เสีย

(1) **การดูแลการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท** บริษัทฯ ได้กำหนดห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายในทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน นอกจากนี้ยังกำหนดให้กรรมการบริษัทและผู้บริหาร (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ หากมีการซื้อขายหุ้นของบริษัท ต้องแจ้งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และส่งสำเนาให้เลขานุการบริษัทเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งต่อไป ซึ่งกรรมการบริษัท ผู้บริหาร รู้ว่าเป็นหน้าที่ที่จะต้องปฏิบัติและดำเนินการตามที่กำหนด นอกจากนี้หากมีการประกาศเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว เลขานุการบริษัทจะทำจดหมายแจ้งให้กรรมการบริษัท และผู้บริหารทราบ พร้อมแนบสำเนาจดหมายและประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ในเรื่องดังกล่าว

ในปี 2563 กรรมการและผู้บริหารของบริษัท ได้ปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัด ไม่ปรากฏว่ามีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงเวลาที่ห้ามมีการซื้อขาย

(2) **การรายงานการมีส่วนได้เสีย** บริษัทฯ มีมาตรการดูแลการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร โดยกำหนดให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการของบริษัท ดังนี้

(ก) เมื่อเข้าดำรงตำแหน่ง ให้กรรมการบริษัทและผู้บริหาร รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ในแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

(ข) หากมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลส่วนได้เสีย ให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารนำส่งรายงานการมีส่วนได้เสีย โดยจัดส่งไปที่เลขานุการบริษัท

(ค) ให้เลขานุการบริษัท จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบทราบ ภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานดังกล่าว

ในปี 2563 กรรมการบริษัท และผู้บริหาร ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

2.5 **การดำเนินการกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์** บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจด้วยความรอบคอบ สมเหตุสมผล คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท และการกำหนดราคาเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าที่เป็นธรรม เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ด้วยการจัดวางระบบการปฏิบัติในเรื่องดังกล่าวด้วยความโปร่งใส และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยกำหนดเป็นนโยบายหนึ่งในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีการเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท www.sahapat.co.th ในหัวข้อความขัดแย้งของผลประโยชน์ ภายใต้หัวข้อจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีการเปิดเผยข้อมูลเพื่อให้เกิดความเท่าเทียมกันในการรับทราบข้อมูล

การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน และกำหนดให้กรรมการบริษัทที่มีส่วนได้เสียต้องออกจากห้องประชุมและไม่ออกเสียงในวาระนั้น เพื่อให้กรรมการบริษัทที่ไม่มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่และมีอิสระในการลงมติ โดยเลขานุการบริษัทจะแจ้งให้ที่ประชุมทราบว่าในวาระดังกล่าวกรรมการบริษัทที่มีส่วนได้เสียมีใครบ้างที่จะต้องออกจากห้องประชุม เมื่อเสร็จสิ้นการประชุมได้เปิดเผย ชื่อ ความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง การกำหนดราคามูลค่าของรายการ และกรรมการบริษัทที่มีความเห็นต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท (หากมี) ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามเวลาที่กำหนด และเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท อีกทางหนึ่ง เพื่อให้เกิดความโปร่งใส รวมทั้งมีการบันทึกไว้ในรายงานการประชุมสามารถตรวจสอบได้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการอนุมัติหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง เป็นประจำทุกปีในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1 หลังจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อให้กรรมการบริษัทชุดใหม่ได้ทราบเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว และให้สรุปรายการดังกล่าวทุกไตรมาสเพื่อรายงานให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบ

3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักและเคารพในสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ โดยคำนึงถึงสิทธิตามกฎหมาย หรือข้อตกลงที่มีกับบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าสิทธิดังกล่าวได้รับการคุ้มครองและการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน มีการกำหนดนโยบายเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม ตลอดจนคำนึงถึง ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม ภาครัฐ การต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน ไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา รวมถึงการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยบริษัทฯ ได้จัดทำ “จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน” เป็นลายลักษณ์อักษร และได้เปิดเผย ผ่านเว็บไซต์บริษัท www.sahapat.co.th ในหัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ

ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่ ด้วยความรับผิดชอบต่อ ระมัดระวัง ชื่อสัตย์สุจริต เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยไม่ฝ่าฝืนต่อกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และโปร่งใส ปกป้องผลประโยชน์และดูแลทรัพย์สินของบริษัท เสมือนวิญญูชนพึงรักษาทรัพย์สินของตนเอง รายงานผลการดำเนินงานที่ถูกต้องครบถ้วนตามความเป็นจริงอย่างสม่ำเสมอ ขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบด้วยความมีเหตุมีผล และเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน อีกทั้งมุ่งมั่นในอันที่จะพัฒนากิจการของบริษัทให้เจริญก้าวหน้ามีความมั่นคง และสามารถสร้างผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นได้อย่างเหมาะสม และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีการกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลที่แน่นอน

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้มีการจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการปี 2562 โดยจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลประกอบการงวด 6 เดือนแรกของปี 2562 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ถึง 30 มิถุนายน 2562 ในอัตรา 0.60 บาทต่อหุ้น เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2562 และเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส โควิด 19 คณะกรรมการบริษัทจึงได้มีมติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตรา 1.00 บาทต่อหุ้น เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2563 รวมจ่ายปันผลระหว่างกาล 2 ครั้ง เป็นเงิน 1.60 บาทต่อหุ้น คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลร้อยละ 33.52 ของกำไรสุทธิ ซึ่งอัตราการจ่ายเงินปันผลเป็นอัตราที่สูงกว่านโยบายการจ่ายเงินปันผลที่กำหนดไว้ คือ ขั้นต่ำ 0.15 บาทต่อหุ้น เป็นการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง ถือเป็นการสร้างความมั่นคงในระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง

ลูกค้า

บริษัทฯ ตระหนักถึงความพึงพอใจ และความเชื่อมั่นของลูกค้าเป็นกุญแจสำคัญ อันนำไปสู่ความสำเร็จของบริษัทอย่างยั่งยืน โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังนี้

- ดำเนินธุรกิจจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพ ปลอดภัยต่อชีวิตและสุขอนามัยของผู้บริโภค ในราคาที่เหมาะสม
- ไม่มีการผูกขาดราคาสินค้า อีกทั้งไม่มีการโฆษณาที่เกินจริง โดยให้ข้อมูลผู้บริโภคอย่างถูกต้องและเหมาะสม
- ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของลูกค้า และ รักษาความลับทางการค้าของลูกค้า ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
- ไม่เรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับ ทริพพ์สิน หรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่สุจริตจากลูกค้า ทั้งทางตรงและทางอ้อม
- คำร้องเรียนของลูกค้าได้รับการเอาใจใส่ และดำเนินการอย่างเป็นธรรม เพื่อสนองตอบความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว
- พัฒนาสินค้าและบริการให้เป็นเลิศ ตรงตามความต้องการของลูกค้า คิดค้นนวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2563 ไม่ปรากฏข้อร้องเรียนจากลูกค้าที่เป็นนัยสำคัญ ส่วนข้อร้องเรียนอื่นๆ บริษัทฯ ได้หาสาเหตุเพื่อดำเนินการแก้ไข ป้องกัน และติดตามเพื่อมิให้ข้อบกพร่องนั้นเกิดขึ้นอีก

คู่ค้า

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อคู่ค้าด้วยความเสมอภาคและคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน โดยกำหนดเป็นแนวทางปฏิบัติดังนี้

- มีระบบการคัดเลือกคู่ค้าในห่วงโซ่อุปทาน (Value Chain) ที่มีการดำเนินธุรกิจตามกฎหมาย ปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัยและอาชีวอนามัย เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีการปฏิบัติต่อคู่ค้าบนพื้นฐานของการแข่งขันที่เป็นธรรม เสมอภาค และเคารพซึ่งกันและกัน

- รักษาความลับหรือข้อมูลทางสารสนเทศของคู่ค้า ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ตนเองหรือผู้เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
- สร้างสัมพันธภาพและความเข้าใจที่ดีต่อกัน แลกเปลี่ยนความรู้ ร่วมกันพัฒนาและเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ เพื่อการเจริญเติบโตร่วมกัน
- ปฏิบัติตามข้อตกลงทางการค้าและให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ ให้รีบเจรจากับคู่ค้าเป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
- ไม่เรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับ ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด ซึ่งอยู่นอกเหนือข้อตกลงทางการค้า ในปี 2563 บริษัทฯ ปฏิบัติเป็นไปตามข้อตกลงทางการค้าและไม่มีกรณีไม่ปฏิบัติตามสัญญาที่มีต่อคู่ค้า

คู่แข่งทางการค้า

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมาย โดยปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่เป็นธรรมทางการค้า โดยคำนึงถึงจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและกฎหมายแข่งขันทางการค้า และถือว่าคู่แข่งเป็นส่วนหนึ่งในการเสริมสร้างศักยภาพขององค์กร ให้มีความมั่นคงและแข็งแกร่งยิ่งขึ้น อีกทั้งไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ซึ่งในปี 2563 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใดๆ กับคู่แข่งทางการค้า

เจ้าหน้าที่

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีหลักการและมีวินัย เพื่อสร้างความเชื่อถือให้กับเจ้าหน้าที่ โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

- ปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่ทุกกลุ่มอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม
- ปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันอย่างเคร่งครัด
- บริหารเพื่อให้เจ้าหน้าที่มั่นใจในฐานะทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ที่ดี
- เปิดเผยฐานะทางการเงินอย่างถูกต้อง ตรงเวลา
- กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ให้รีบแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบเป็นการล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย

ในปี 2563 บริษัทฯ ชำระเงินให้กับเจ้าหน้าที่การค้าตรงตาม Credit term ที่ได้ตกลงไว้ล่วงหน้า โดยไม่มีการผิดนัดชำระแต่อย่างใด

พนักงาน

บริษัทฯ ถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีค่าและเป็นหัวใจสำคัญที่จะพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติต่อพนักงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเคารพต่อศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สิทธิมนุษยชน จริยธรรม และเปิดโอกาสให้พนักงานแสดงศักยภาพของตน เพื่อความก้าวหน้าและสร้างความมั่นคงในอาชีพ บริษัทฯ จึงมุ่งส่งเสริมฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงานอย่างทั่วถึง รวมถึงให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานและพัฒนาบริษัท ให้ผลตอบแทนด้วยความเป็นธรรม เหมาะสมกับความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน ตลอดจนดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยคำนึงถึงความปลอดภัยต่อชีวิต สุขภาพและทรัพย์สินของพนักงาน อีกทั้งบริษัทฯ

จัดให้มีสวัสดิการแก่พนักงาน เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินบำเหน็จเกษียณให้กับพนักงาน หอพยาบาล การตรวจสุขภาพประจำปี เป็นต้น (รายละเอียดอยู่ในหัวข้อ 8.5 บุคลากร)

ชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีการปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมโดยส่วนรวมให้เกิดขึ้นในบริษัทอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีการสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมโดยส่วนรวม บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ไว้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ที่ต้องปฏิบัติต่อชุมชน สังคม ในปี 2563 บริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมสนับสนุนและทำคุณประโยชน์แก่สังคมส่วนรวม ซึ่งสามารถดูได้จากหัวข้อ ความรับผิดชอบต่อสังคม

สิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องตามกฎหมาย กฎระเบียบ และนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม สร้างวัฒนธรรมองค์กรและสร้างจิตสำนึกให้พนักงานทุกระดับในการใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด มีประสิทธิภาพและยั่งยืน

ภาครัฐ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกฎระเบียบของภาครัฐ มีการศึกษาทำความเข้าใจในกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานและไม่ดำเนินการใดๆ อันเป็นการขัดต่อกฎหมาย

การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ มีนโยบายไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา โดยกำหนดไว้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับ และข้อผูกพันตามสัญญาที่เกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา
2. ดูแลรักษางานอันเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ และไม่นำทรัพย์สินทางปัญญาดังกล่าวไปใช้หรือให้บุคคลอื่นใช้โดยไม่ได้รับอนุญาต
3. เคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น ไม่ละเมิดหรือนำผลงานของผู้อื่นไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน เว้นแต่ได้รับอนุญาต หรือให้ค่าตอบแทนแก่เจ้าของผลงาน
4. ผลงานที่พนักงานได้สร้างสรรค์หรือที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติหน้าที่ให้ถือเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ และเมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงานแล้วจะต้องส่งมอบทรัพย์สินทางปัญญาดังกล่าวคืนให้บริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลที่เก็บไว้ในรูปแบบใด

การไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ เคารพต่อสิทธิมนุษยชน โดยกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ไม่กระทำการใดๆ หรือไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน
2. ให้ความรู้ ความเข้าใจในหลักสิทธิมนุษยชนแก่พนักงาน เพื่อนำไปเป็นส่วนหนึ่งในการปฏิบัติงาน

3. ไม่จำกัดความเป็นอิสระหรือความแตกต่างทางความคิด เพศ เชื้อชาติ ศาสนา การเมืองหรือเรื่องอื่นใด ทั้งนี้พึงหลีกเลี่ยงการแสดงความคิดเห็นที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งหรือแตกแยก
4. จัดให้มีช่องทางการสื่อสาร เพื่อให้พนักงานหรือผู้ที่เชื่อว่าสิทธิของตนถูกละเมิดหรือได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม สามารถร้องเรียนต่อบริษัท และคำร้องเรียนพึงได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการอย่างเป็นธรรม

นโยบายและข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานโดยมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม สุจริต โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ และเชื่อว่าการที่ธุรกิจจะเจริญเติบโตยั่งยืนได้นั้น ส่วนหนึ่งจะต้องมีสังคมที่ปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งถือเป็นปัญหาอุปสรรคต่อการพัฒนาองค์กรและประเทศชาติ อีกทั้งยังลดทอนความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจ จึงได้กำหนดเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การบริหารจัดการองค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และเพื่อแสดงออกถึงการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเป็นรูปธรรม เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2557 บริษัทฯ จึงได้ลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อยืนยันเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจตามกฎหมายต่อต้านการคอร์รัปชัน ไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม ไม่ว่าในฐานะผู้รับหรือผู้ให้ และจัดทำข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างชัดเจน เพื่อให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย และมีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันนี้อย่างสม่ำเสมอ ซึ่งกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มีหน้าที่ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันโดยทั่วกัน

บริษัทฯ ได้จัดส่งข้อมูลเกี่ยวกับแบบประเมินตนเองให้คณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อเข้าสู่กระบวนการรับรอง ซึ่งบริษัทฯ ได้รับประกาศนียบัตรรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Certification) จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2559

บริษัทฯ ได้รับการรับรองการต่ออายุสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Re-Certify) ครั้งที่ 1 จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2562

ปี 2563 บริษัทฯ ไม่ได้รับเรื่องร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแสใดๆ เกี่ยวกับการคอร์รัปชัน และการดำเนินงานที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการละเมิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจแต่อย่างใด

ช่องทางการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียมีประเด็นที่เป็นห่วงเกี่ยวข้องกับความต้องการของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการกระทำผิดกฎหมายและผิดจรรยาบรรณ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อสื่อสารผ่านเลขานุการบริษัท ที่โทรศัพท์ 0-2318-0062 ต่อ 1200 โทรสาร 0-2318-1152 และ

ผ่านทางอีเมล : invest@sahapat.co.th หรือสำนักงานตรวจสอบภายในซึ่งรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ที่โทรศัพท์ 0-2318-0062 ต่อ 1440 และผลการสอบสวนจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ผู้แจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนดังกล่าวจะถูกรักษาไว้เป็นความลับของบริษัท ซึ่งใน ปี 2563 บริษัทฯ ไม่ได้รับข้อร้องเรียนจากผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญอย่างถูกต้อง โปร่งใส ทันเวลา ตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ทั้งสารสนเทศที่รายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี และสารสนเทศที่รายงานตามเหตุการณ์ ซึ่งมีผลกระทบต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอื่นตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตราบเท่าที่ไม่กระทบต่อประโยชน์อันชอบธรรมของบริษัท โดยเปิดเผยสารสนเทศ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท www.sahapat.co.th เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย www.set.or.th ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ยังมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญในเรื่องอื่นๆ เพื่อแสดงถึงความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

- **การกำกับดูแลกิจการ** บริษัทฯ ได้จัดทำและเปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หลักการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน โดยเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท
- **โครงสร้างการถือหุ้น** มีการเปิดเผยรายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นเพื่อประชุมสามัญประจำปี บนเว็บไซต์ของบริษัท
- **รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน** คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการจัดทำรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง น่าเชื่อถือ และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี เพื่อแสดงความรับผิดชอบในการการจัดทำรายงานทางการเงินว่ามีความถูกต้อง โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี ซึ่งรายงานทางการเงินผ่านการตรวจสอบและรับรองจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ซึ่งเป็นรายงานแบบไม่มีเงื่อนไข และได้แสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทว่าถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
- **การทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย** มีการเปิดเผยบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการบริษัทแต่ละคนเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา ตามรายละเอียดหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” และหัวข้อ “หลักการกำกับดูแลกิจการ” เรื่องคณะกรรมการชุดย่อย
- **การถือครองหลักทรัพย์กรรมการและผู้บริหาร** มีการเปิดเผยการถือหุ้นและการเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นบริษัทระหว่างปี ของกรรมการและผู้บริหาร รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

■ **คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร** มีการเปิดเผยคำตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหาร รวมทั้งรูปแบบ ลักษณะ และจำนวนคำตอบแทนที่ได้รับจากการเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยเป็นรายบุคคล ตามรายละเอียดหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” เรื่องคำตอบแทนกรรมการบริษัท

■ **รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร** บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้อง ในแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของ กรรมการบริษัทและผู้บริหาร ภายใน 1 เดือน นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง หากมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลให้ กรรมการและผู้บริหาร นำส่งรายงานการมีส่วนได้เสีย โดยจัดส่งให้เลขานุการบริษัท และเลขานุการบริษัทจะส่ง สำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบ ทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่ได้รับรายงาน

■ **การทำรายการระหว่างกัน** คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้บริษัทต้องปฏิบัติตามประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยในกรณีที่มีการทำรายการระหว่างกันที่สำคัญ ถึงแม้ว่าจำนวนเงินที่อนุมัติจะอยู่ใน อำนาจที่คณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติได้ก็ตาม บริษัทฯ จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริหารพิจารณาให้ ความเห็นชอบ และ/หรือ อนุมัติ แล้วแต่กรณี หลังจากนั้นจะนำเรื่องที่มีขนาดรายการที่มีนัยสำคัญเข้าที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้เข้าร่วมประชุมและแสดงความคิดเห็นหากมีความเห็นที่ แตกต่าง โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้อยู่ในที่ประชุมและไม่ได้ออกเสียงในวาระนั้นๆ เพื่อให้การตัดสินใจของ คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารเป็นไปอย่างยุติธรรมเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง ก่อนที่จะดำเนินการ แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามรายละเอียดในหัวข้อ “รายการระหว่างกัน”

■ **นโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistleblowing Policy)** คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาส ให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย แจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน เมื่อพบเรื่องที่น่าจะเป็นการกระทำผิดกฎหมาย การทุจริตหรือประพฤติดีของพนักงานในบริษัท ตลอดจนพฤติกรรมที่อาจเป็นปัญหาและก่อให้เกิดความเสียหาย ต่อบริษัท รวมทั้งการรับข้อร้องเรียนในกรณีที่พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียถูกละเมิดสิทธิ หรือไม่ได้รับความเป็น ธรรม โดยผ่านช่องทางและกระบวนการที่บริษัทกำหนด

■ **ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน** คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความโปร่งใสทั้ง ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท โดยเผยแพร่อย่างทั่วถึง และทัน ต่อเวลา เพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบผ่านช่องทางและการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่ง ประเทศไทย และผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท www.sahapat.co.th ทั้งนี้ ยังได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและนัก ลงทุนทั่วไปสามารถซักถามข้อสงสัยต่าง ๆ ได้ โดยบริษัทฯ ได้มอบหมายให้บุคคลที่สามารถให้ข้อมูลและข่าวสาร ตามที่นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องต้องการ โดยสามารถติดต่อได้ที่

นางศิริพร เลขยะวิจิตร เลขานุการบริษัท

โทรศัพท์ 0-2318-0062 ต่อ 1200

โทรสาร 0-2318-1152

E-Mail : invest@sahapat.co.th

เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 ส่งผลให้ในปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มสหพัฒน์ ไม่ได้จัดงาน “นักวิเคราะห์ นักลงทุน พบกลุ่มสหพัฒน์” ดังเช่นทุกปี แต่ประธานบริษัท และกรรมการผู้อำนวยการ ได้มีการให้สัมภาษณ์สื่อมวลชนต่างๆ เกี่ยวกับแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัทในภาวะที่ต้องรับมือกับภาวะวิกฤต COVID-19 การปรับตัวรับมือของบริษัททั้งการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการทำงาน ผลิตภัณฑ์ บริการ รวมถึงผลการดำเนินงาน และมุมมองเศรษฐกิจของประเทศไทย

5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

5.1 โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

(1) องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 15 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 5 ท่าน
- กรรมการอิสระ 5 ท่าน
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 5 ท่าน

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญหลากหลาย มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีคุณธรรม จริยธรรม และมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีกรรมการบริษัทที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริหารอย่างน้อย 1 คน ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่ และมีกรรมการอิสระตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กรรมการบริษัททุกคนมีความตั้งใจในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทตามที่ได้รับมอบหมายไว้อย่างเต็มที่จากคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น มีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็น พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องต่าง ๆ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ

บริษัทฯ มีกรรมการอิสระ 5 ท่าน ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่กำหนดไว้ให้บริษัทจดทะเบียนต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ

บริษัทฯ กำหนดให้มีคณะกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่า 5 คน คุณสมบัติของกรรมการต้องเป็นบุคคลธรรมดา และ

1. บรรลุนิติภาวะ
2. ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถ หรือคนเสมือนไร้ความสามารถ
3. ไม่เคยรับโทษจำคุก โดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้กระทำโดยทุจริต
4. ไม่เคยถูกลงโทษไล่ออกหรือปลดออกจากราชการ หรือองค์การ หรือหน่วยงานของรัฐ ฐานทุจริตต่อหน้าที่

5.2 บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

(1) ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท มีภาวะผู้นำ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ รวมทั้งกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และมีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดทิศทางเป้าหมาย นโยบายทางธุรกิจของบริษัท รวมถึงให้ความเห็นชอบ กลยุทธ์ แผนงานและงบประมาณประจำปีของบริษัท ที่นำเสนอโดยฝ่ายจัดการ ซึ่งได้ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ และดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ โดยฝ่ายจัดการได้รายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำทุกเดือน ซึ่งในการประชุมแต่ละครั้งจะกำหนดเป็นวาระรับทราบผลการดำเนินงานของบริษัท

(2) ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการธุรกิจให้ดำเนินการตามหลักการกำกับกิจการที่ดี จึงได้กำหนดให้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ข้อพึงปฏิบัติทางจริยธรรม ในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เป็นลายลักษณ์อักษร และได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1 (ชุดที่ 26) เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2562 เพื่อเป็นคู่มือให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติเพื่อให้บรรลุภารกิจในการดำเนินงานของบริษัท โดยได้เน้นถึงหลักความรับผิดชอบต่อ หลักความโปร่งใส หลักความซื่อสัตย์สุจริต คุณธรรมและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ข้อพึงปฏิบัติของกรรมการและผู้บริหาร ต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ รวมทั้งข้อพึงปฏิบัติของพนักงานต่อบริษัท

(3) ความขัดแย้งของผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญในการดูแลเรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันด้วยความรอบคอบ เป็นธรรม มีกระบวนการที่โปร่งใสในการอนุมัติเข้าทำรายการ ซึ่งได้กำหนดนโยบายที่เกี่ยวกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ไว้เป็นส่วนหนึ่งในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่วนของจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เมื่อบริษัทฯ มีการทำธุรกรรมที่เป็นรายการเกี่ยวข้องกัน ได้กำหนดให้กรรมการบริษัทผู้มีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิออกเสียงและต้องเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มีการเปิดเผยการทำรายการทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวในหัวข้อรายการระหว่างกัน ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัท

(4) ระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของการมีระบบการควบคุมด้านการดำเนินงาน การรายงานทางการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบและนโยบายของบริษัท โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบ ประเมินผล และตรวจติดตามผลการปฏิบัติงานของระบบดังกล่าว ตลอดจนให้คำแนะนำ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2563 ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท ได้นำผลการตรวจสอบร่วมประชุมกับฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้อง เพื่อปรับปรุงแก้ไข แลกเปลี่ยนข้อคิดเห็น และผลการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้ ได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เพื่อทราบรายงานทางการเงินเกี่ยวกับผลการสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และผลการตรวจสอบงบการเงินประจำปีบริษัท และจากการประเมินระบบการควบคุมภายใน และระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยสรุปความเห็นเห็นว่า บริษัทฯ มีการจัดการทางการเงินอย่างถูกต้อง ระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ

(5) การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กร โดยมีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและสอดคล้องกับนโยบายของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพ มีการประเมินความเสี่ยง และติดตามแผนจัดการความเสี่ยง พร้อมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

5.3 การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร ไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้อำนวยการ จึงทำหน้าที่ต่างกัน แต่ก็ถ่วงดุลซึ่งกันและกัน ถึงแม้ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหารจะเป็นบุคคลคนเดียวกัน แต่มีการแบ่งแยกหน้าที่โดยชัดเจน โดยประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้นำฝ่ายนโยบาย กำกับดูแลการทำงานของฝ่ายบริหาร และเป็นผู้ควบคุมการประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้นให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เปิดโอกาสให้กรรมการบริษัท แสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามได้อย่างเต็มที่ในการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานกรรมการบริหารเป็นผู้นำในการบริหารงาน และวางแผนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ส่วนกรรมการผู้อำนวยการ เป็นผู้นำด้านการจัดการให้เป็นไปตามแผนการปฏิบัติงานและนโยบายที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละคณะ และของฝ่ายจัดการไว้อย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร จัดทำเป็นกฎบัตรคณะกรรมการแต่ละคณะ กฎบัตรคณะกรรมการบริหารและกำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้อำนวยการ เป็นลายลักษณ์อักษร มีการแยกอำนาจไว้อย่างชัดเจน เพื่อความโปร่งใสในการบริหารจัดการ

5.4 วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

กรรมการบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งตามข้อบังคับของบริษัท และเมื่อครบวาระแล้วอาจได้รับการเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีก

บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดอายุของกรรมการบริษัท จำนวนบริษัทที่กรรมการบริษัทแต่ละคนดำรงตำแหน่ง และจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุด เนื่องจากบริษัทฯ มีความเชื่อว่าความสามารถทางธุรกิจและความเชี่ยวชาญของกรรมการบริษัทแต่ละคนไม่ได้ขึ้นอยู่กับอายุของกรรมการบริษัท หรือจำนวนบริษัทที่กรรมการบริษัทแต่ละคนดำรงตำแหน่ง

5.5 จำนวนบริษัทที่กรรมการไปดำรงตำแหน่ง

บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายชื่อกรรมการบริษัท ประวัติ ประสบการณ์ การถือหุ้น และข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละคนในบริษัทอื่นไว้ในเอกสารแนบ 1 ของแบบ 56-1 และในรายงานประจำปี ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ ไม่มีกรรมการบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 บริษัท โดยกรรมการทุกท่านได้อุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทอย่างเต็มที่ โดยได้เข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ และทำคุณประโยชน์แก่บริษัทมาโดยตลอด

5.6 การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญกับการเข้าร่วมประชุมและถือเป็นหน้าที่ เพื่อรับทราบและร่วมตัดสินใจในการดำเนินงานของบริษัท มีการกำหนดการประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี โดยจัดขึ้นทุกเดือน เลขานุการบริษัทจะส่งจดหมายเชิญประชุม พร้อมทั้งระเบียบวาระการประชุม รายงานการประชุมครั้งก่อน และเอกสารประกอบการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบเรื่อง เพื่อพิจารณาล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันทำการ คณะกรรมการบริษัทสามารถเสนอเรื่องเพิ่มเติมในวาระการประชุม และสามารถอภิปรายให้ความเห็นได้โดยเปิดเผย เลขานุการบริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมและจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

ในการพิจารณาเรื่องต่างๆ ประธานกรรมการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ประธานที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้กรรมการและผู้บริหารแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ

เมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขานุการบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุม และจัดส่งให้ประธานกรรมการบริษัทพิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้องโดยเสนอให้ที่ประชุมรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป ทั้งนี้ กรรมการบริษัทสามารถแสดงความคิดเห็น ขอแก้ไข เพิ่มเติมรายงานการประชุมให้มีความละเอียดถูกต้องมากที่สุดได้

รายงานการประชุมที่ที่ประชุมรับรองแล้ว จะถูกจัดเก็บอย่างเป็นระบบ ณ สำนักงานบริษัท และจัดเก็บในรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์พร้อมกับเอกสารแนบประกอบวาระการประชุมต่างๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

5.7 การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

การประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี ซึ่งเป็นความเห็นของกรรมการบริษัทแต่ละคนต่อผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะโดยรวม เพื่อใช้เป็นกรอบในการแก้ไขปรับปรุงการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2563 ผลการประเมินโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดี” มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 80.45

หลักเกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อ ดังนี้

เกณฑ์	คะแนน
ดีมาก	มากกว่าร้อยละ 90 ขึ้นไป
ดี	มากกว่าร้อยละ 70 ขึ้นไป
พอใช้	มากกว่าร้อยละ 50 ขึ้นไป
ควรปรับปรุง	ตั้งแต่ร้อยละ 50

- การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ โดยแบ่งการประเมินเป็น 3 ด้าน ดังนี้

1. ผลการดำเนินงาน บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
2. ความเป็นอิสระของกรรมการบริษัท
3. ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหารและผู้มีส่วนได้เสีย

- การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย โดยให้กรรมการชุดย่อยแต่ละคนประเมินผลงานของคณะกรรมการชุดย่อยที่ตนดำรงตำแหน่งในภาพรวม

โดย ในปี 2563 มีผลการประเมิน สรุปดังนี้

คณะกรรมการชุดย่อย	ผลการประเมิน	เกณฑ์ประเมิน
คณะกรรมการตรวจสอบ	มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 92.94	ดีมาก
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 76.44	ดี
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 83.64	ดี
คณะกรรมการธรรมาภิบาล	มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 85.45	ดี

5.8 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

- ค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัทอย่างเป็นธรรมและสมเหตุสมผล โดยได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่พิจารณากำหนดวงเงินและหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนแก่กรรมการ ซึ่งพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน โดยกำหนดค่าตอบแทนประจำปี และค่าเบี้ยประชุม แล้วนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติวงเงินค่าตอบแทนดังกล่าวทุกปี สำหรับวงเงินค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น จะจ่ายเป็นเบี้ยประชุมเมื่อมีการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท และค่าตอบแทนประจำปีจ่ายให้แก่กรรมการทุกคน กรรมการที่เป็นสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อย จะได้ค่าตอบแทนในการทำหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยนั้นๆ ด้วย โดยได้รับเป็นเบี้ยประชุมเมื่อเข้าร่วมประชุม ทั้งนี้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 69 เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2563 ได้อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการวงเงินรวมไม่เกิน 15 ล้านบาทต่อปี และได้จ่ายไปเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 11,602,000 บาท ซึ่งได้เปิดเผยค่าตอบแทนของกรรมการเป็นรายบุคคลในรายงานประจำปี และแบบ 56-1

- ค่าตอบแทนผู้บริหาร

เป็นไปตามหลักการและนโยบายของบริษัท โดยพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารรายบุคคล

5.9 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารทุกคนมีโอกาสพัฒนาความรู้โดยคณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ โดยเข้าร่วมอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP), Director Certification Program (DCP) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลอดจนการจัดสัมมนาหลักสูตรอื่นๆ อันเป็นประโยชน์แก่การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และรวมถึงหลักสูตรต่างๆ ที่ IOD จะจัดขึ้นอีกต่อไปในอนาคต

บริษัทฯ ยังได้จัดทำคู่มือกรรมการให้กับกรรมการใหม่ เพื่อกรรมการใหม่ได้ศึกษาข้อมูลสำคัญของบริษัท นโยบายในการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ จรรยาบรรณพนักงาน และกฎระเบียบต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทมีการพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรอื่นๆ อยู่เสมอทั้งในประเทศและต่างประเทศ

การเข้ารับการอบรมและสัมมนาของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ในปี 2563

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ/ผู้บริหาร	หลักสูตรอบรมสัมมนา							
		1	2	3	4	5	6	7	8
1	นายบุญชัย โชควัฒนา	/		/					
2	นางผาสุข รัชชวรงค์	/	/	/	/	/	/	/	/
3	นายเวทิต โชควัฒนา	/	/	/	/	/	/		
4	นางชัยลดา ตันติเวชกุล			/		/	/	/	/
5	นายเพชร พะเนียงเวช				/	/			
6	นางศิริพร เลขะวิจิตร	/				/	/		/
7	นายพิพัฒน์ ไควศุมงคล	/	/		/	/			
8	นายวระ พันธกมล	/	/	/	/	/	/		
9	นายปริญญา สิทธิดำรง	/	/	/	/		/		
10	นายปณวิทย์ สุขเย็น	/	/	/	/	/	/	/	/
12	นางศิริวรรณ วงศ์อริยะกุล	/	/		/	/		/	/
13	นายพีระพล จันทรวิจิตร	/	/	/			/	/	/
14	นายสุรพงศ์ ไศภณกิจ							/	/
15	นางนพวรรณ คล้ายโอภาส			/		/		/	/

หลักสูตรอบรมสัมมนา ในปี 2563

1. Brand Switching & Marketing in Dept “Personalized marketing + กับดักความสำเร็จ”
2. Critical Thinking
3. เมื่อพระพุทธรองค์ทรงสอน Management
4. “The Art & Science of Content Marketing”
5. Digital Transformation : Mobilizing your new digital capability
6. “วิชาเศรษฐกิจ วิถีผู้นำ ยกฐานะคนไทยให้มั่งคั่ง สร้างชาติไทยให้มั่นคง”
7. Enterprise Risk Management
8. อบรมเชิงปฏิบัติการ แนวทางการปฏิบัติตาม พรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562

5.10 การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการบริษัทที่เข้าดำรงตำแหน่งในบริษัทครั้งแรก พร้อมจัดทำคู่มือกรรมการให้กับกรรมการใหม่ เพื่อกรรมการใหม่ได้ศึกษาข้อมูลสำคัญของบริษัท นโยบายในการกำกับดูแลกิจการจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ พ.ร.บ. บริษัทมหาชน และกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานในขณะดำรงตำแหน่งกรรมการ

5.11 แผนสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของการสืบทอดตำแหน่ง จึงได้ดูแลให้มีการทบทวนการปฏิบัติงานของแต่ละตำแหน่งในปัจจุบัน เพื่อเตรียมความพร้อมในด้านต่างๆ ตลอดจนให้เข้าอบรมพัฒนาอย่างต่อเนื่อง มีการติดตามประเมินผล เพื่อสร้างผู้บริหารที่มีความรู้ ความสามารถ ซื่อสัตย์สุจริต และมีภาวะผู้นำ ซึ่งจะทำให้การดำเนินงานของบริษัท เป็นไปอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ โดยมีหลักการดังนี้

- กำหนดคำอธิบายตำแหน่งผู้บริหาร ความเกี่ยวข้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์องค์กร รวมถึงระบุคุณสมบัติ ความรู้ และทักษะที่ต้องการ
- คัดเลือกผู้บริหารระดับรองที่มีศักยภาพและความสามารถ
- วิเคราะห์คุณสมบัติเป็นรายบุคคลเพื่อหาจุดเด่นและสิ่งที่ต้องการพัฒนาเพิ่มเติม
- จัดทำแผนพัฒนาเป็นรายบุคคล เพื่อพัฒนาศักยภาพและขีดความสามารถ

ประเด็นที่บริษัทยังไม่ได้ปฏิบัติ

สำหรับในส่วนที่บริษัทฯ ยังไม่ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน บริษัทฯ จะนำไปเป็นแนวทางในการปรับใช้ให้เหมาะสมต่อไป

ข้อที่ยังไม่ปฏิบัติ	เหตุผล
1. คณะกรรมการบริษัท ไม่ได้กำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 5 แห่งไว้ในนโยบายกำกับดูแลกิจการของบริษัท	เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทเชื่อว่าความสามารถทางธุรกิจและความเชี่ยวชาญของกรรมการแต่ละคนนั้นไม่ได้ขึ้นอยู่กับจำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่ง ตราบเท่าที่กรรมการคนนั้นมีความสามารถและมีความตั้งใจในการปฏิบัติหน้าที่ของตนตามที่ได้รับมอบหมายไว้วางใจจากคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น ซึ่งในปัจจุบันบริษัทฯ ไม่มีกรรมการดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นเกิน 5 แห่ง
2. คณะกรรมการบริษัทไม่มีการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 9 ปี	บริษัทฯ เชื่อมั่นว่ากรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นไปตามนิยามกรรมการอิสระและสามารถปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นอิสระ โดยใช้ความรู้ ความสามารถและนำประสบการณ์ที่สะสมมาช่วยส่งเสริมพัฒนาบริษัทฯ ด้วยความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี

ข้อที่ยังไม่ปฏิบัติ	เหตุผล
3. คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวนเกินกว่า 5-12 คน	คณะกรรมการของบริษัทฯ มีจำนวน 15 คน โดยองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย 3 กลุ่ม กรรมการอิสระกรรมการไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการบริหาร เพื่อการถ่วงดุลในการบริหาร และเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทที่กำหนดให้มีคณะกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 5 คน ทั้งนี้ บริษัทฯ พิจารณาจำนวนกรรมการบริษัท โดยคำนึงถึงความเหมาะสมและสอดคล้องกับขนาดของธุรกิจ
4. ประธานกรรมการบริษัท ไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ	เนื่องจากเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และมีความเชี่ยวชาญในธุรกิจของบริษัท และได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นอิสระ เปิดโอกาสให้กรรมการบริษัททุกคนมีอิสระในการแสดงความคิดเห็น และเสนอข้อเสนอนั้นที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท
5. ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ไม่ได้เป็นกรรมการอิสระและไม่ได้ประกอบด้วยกรรมการอิสระ	ประธานกรรมการและคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ แต่ทุกคนเป็นกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ในการทำหน้าที่ดังกล่าว อีกทั้งได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบซื่อสัตย์สุจริต และไม่ได้ออกเสียงในวาระที่ตนมีส่วนได้เสีย
6. คณะกรรมการบริษัท ยังไม่มีการประเมินผลงานกรรมการเป็นรายบุคคล	เนื่องจากการประเมินผลงานในรูปแบบคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ และการประเมินผลงานของคณะกรรมการชุดย่อยแล้วสามารถสะท้อนการปฏิบัติงานในภาพรวม ซึ่งกรรมการแต่ละท่านสามารถนำมาพัฒนาตนเองในแต่ละเรื่องได้เป็นอย่างดี

9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

(1) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจในการดำเนินงานของบริษัท ว่ามีการดำเนินงานที่โปร่งใส มีผู้กลั่นกรอง สอบทานและให้คำแนะนำอย่างรอบคอบ คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อทำหน้าที่ดังกล่าว และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยในปัจจุบันประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการธรรมาภิบาล โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละชุดเป็นอิสระกัน เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท มีประธานคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะทำหน้าที่ดูแลการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับนโยบายของคณะกรรมการบริษัท และรายงานผลการปฏิบัติงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ

1. **คณะกรรมการตรวจสอบ** คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท ที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการตรวจสอบตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และมีความเป็นอิสระ จำนวน 3 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	เข้าร่วมประชุม / ประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. นายวศิน เตยะธิตี	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/5
2. พลตำรวจตรีภาณุรัตน์ มีเพียร	กรรมการตรวจสอบ	5/5
3. นายขจรศักดิ์ วันรัตน์เศรษฐ	กรรมการตรวจสอบ	5/5

อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการตรวจสอบ

- กำหนดให้มีการประสานความเข้าใจให้อยู่ในแนวทางเดียวกันระหว่างผู้สอบบัญชี คณะกรรมการบริษัท และหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- มีอำนาจเชิญ ผู้บริหาร ฝ่ายจัดการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงให้ความเห็นร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น ตลอดจนเข้าถึงข้อมูลได้ทุกระดับขององค์กร
- มีอำนาจในการตรวจสอบผู้ที่เกี่ยวข้อง และเรื่องที่เกี่ยวข้อง ภายในขอบเขตของอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ
- ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ โดยสอบทานนโยบายทางบัญชีที่สำคัญของบริษัท รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
- สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) การบริหารความเสี่ยง และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
- สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท
- พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาประเมิน แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน รวมทั้งดูแลให้ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน มีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ การพัฒนาฝึกอบรมที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่
- พิจารณาอนุมัติกฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- พิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบ และติดตามการปฏิบัติตามแผนของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

8. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้าง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว เพื่อขอรับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
9. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
10. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยงและการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี และหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (charter)
 - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
11. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการ หรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
 - (ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ข) การทุจริตคอร์รัปชัน หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - (ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหาร ไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่กำหนด กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
12. สนับสนุนและติดตามให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ

13. ดูแลให้บริษัท มีช่องทางการรับแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนต่างๆ เกี่ยวกับรายการในงบการเงินที่ไม่เหมาะสม การทุจริตคอร์รัปชัน หรือประเด็นอื่นๆ โดยมีกระบวนการป้องกัน และการรักษาความลับของผู้แจ้งเบาะแส รวมทั้งมีกระบวนการสอบสวนที่เป็นอิสระ และมีการดำเนินการในการติดตามที่เหมาะสม
14. ดูแลให้บริษัทมีระบบการบริหารงานด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
15. ทบทวน ปรับปรุง และแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
16. จัดให้มีการประเมินตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
17. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยอาศัยอำนาจตามข้อบังคับของบริษัท และตามกฎหมาย

2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท จำนวน

3 คน เป็นคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	เข้าร่วมประชุม / ประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. นายบุญชัย โชควัฒนา	ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2/2
2. นายเวทิต โชควัฒนา	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2/2
3. นางชัยลดา ตันติเวชกุล	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2/2

อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็นร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
2. ปรีกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือ จ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

2.1 การสรรหา

1. พิจารณาสรรหาคัดเลือกบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท
2. ตรวจสอบประวัติและข้อมูลต่างๆ ของบุคคลที่ได้รับการคัดเลือก โดยคำนึงถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญจากหลากหลายวิชาชีพ มีคุณสมบัติที่เหมาะสม โดยเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
3. จัดทำความเห็นหรือข้อเสนอแนะต่าง ๆ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณา
4. เสนอชื่อบุคคลที่ได้รับการคัดเลือกต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณา
5. ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
6. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

2.2 การกำหนดค่าตอบแทน

1. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปี
2. พิจารณากำหนดวงเงินค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท วงเงินค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และจำนวนเงินค่าตอบแทนที่จ่ายในปีที่ผ่านมา เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ
3. พิจารณาจัดสรรค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน อำนาจหน้าที่ และปริมาณความรับผิดชอบ ภายในวงเงินที่ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
4. พิจารณาจัดสรรค่าตอบแทนแก่กรรมการชุดย่อยต่าง ๆ (ที่มีได้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท) โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน อำนาจหน้าที่ และปริมาณความรับผิดชอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
5. ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
6. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริหาร และ/หรือบุคคลอื่นทั้งที่มีฐานะเป็นพนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัท และ/หรือ บุคคลภายนอกให้ดำรงตำแหน่งดังกล่าว จำนวน 7 คน โดยมีรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	เข้าร่วมประชุม / ประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. นางชัยลดา ตันติเวชกุล	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	8/8
2. นางนพวรรณ คล้ายโอภาส	กรรมการบริหารความเสี่ยง	3/3
3. นายสุรพงษ์ โศภนกิจ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	3/3
4. นายพีระพล จันทรวิจิตร	กรรมการบริหารความเสี่ยง	8/8
5. นางสาวจันทน์ ศรีอัมพรกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง	8/8
6. นายการณวิธศ แก้วกิม	กรรมการบริหารความเสี่ยง	3/3
7. นางสาวลักษณารณ์ จีฬกานนท์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	3/3

หมายเหตุ : ลำดับที่ 2, 3, 6, 7 ดำรงตำแหน่ง เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2563

อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. มีอำนาจเรียกพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสาร ตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
2. ปรีกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือ จ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

3. มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการประเมินความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ตลอดจนแต่งตั้งคณะกรรมการอื่นตามที่เห็นจำเป็น

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบาย วัตถุประสงค์ และกรอบการบริหารความเสี่ยง เพื่อเป็นกรอบการปฏิบัติงานในกระบวนการบริหารความเสี่ยง ให้สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ของธุรกิจ และจัดระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้เกิดความชัดเจนและมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง รวมถึงความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน เพื่อการจัดการความเสี่ยงต่างๆ ที่สำคัญ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำกับดูแลให้มีการระบุความเสี่ยง โดยพิจารณาปัจจัยทั้งภายนอกและภายในองค์กร ที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ และมีการประเมินผลกระทบและโอกาสที่เกิดขึ้นของความเสี่ยงที่ได้รับระบุไว้ เพื่อจัดลำดับความเสี่ยงและเลือกใช้วิธีการจัดการความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม
3. ติดตาม ดูแล ประเมินผลการปฏิบัติงาน และสอบทาน แผนงานและรายงานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินงานของบริษัท และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง
4. สนับสนุน และพัฒนาการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับทั่วทั้งองค์กร
5. ทบทวน ปรับปรุง แก้ไข กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารมอบหมาย

ในปี 2563 มีการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 14 (ชุดที่ 26) เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2563 และมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 19 มิถุนายน 2563 เป็นต้นไป

4. คณะกรรมการธรรมาภิบาล คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาล จำนวน 7 คน เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ด้านธรรมาภิบาล ช่วยสนับสนุนการดำเนินกิจการต่างๆ ให้บรรลุความสำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้เพื่อเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่ม ความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	เข้าร่วมประชุม / ประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. นางผาสุข รักษาวงศ์	ประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาล	7/7
2. นางศิริพร เลขยะวิจิตร	กรรมการธรรมาภิบาล	7/7
3. นายพิพัฒน์ โคเวศุมงคล	กรรมการธรรมาภิบาล	6/7
4. นายปณวีร์ สุขเย็น	กรรมการธรรมาภิบาล	7/7
5. นางสาวสุนันทา มงคลกิจทวีผล	กรรมการธรรมาภิบาล	7/7
6. นางสาวชมพูนุท โพธิ์ทองคำ	กรรมการธรรมาภิบาล	7/7
7. นายไพฑูรณ์ ชูทอง	กรรมการธรรมาภิบาล	7/7

อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการธรรมาภิบาล

1. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงให้เห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารตามเห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
2. ขอรับคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือ จ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
3. มีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อดำเนินการด้านธรรมาภิบาลทั่วทั้งองค์กร

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการธรรมาภิบาล

1. กำหนด ทบทวน และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หลักการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และระเบียบปฏิบัติ ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นธรรมและสนับสนุนการเจริญเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. กำหนดแนวทางการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน พร้อมทั้งติดตามดูแล ให้คำปรึกษา และเสนอแนะ เพื่อพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท
3. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความยุติธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยปราศจากผลประโยชน์ทับซ้อน
4. ติดตาม และทบทวนระบบงานต่างๆ ภายในองค์กรให้สอดคล้องกับจรรยาบรรณและแนวปฏิบัติ ที่ติดตามที่ได้กำหนดไว้
5. รับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ให้สำเร็จลุล่วงอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยไม่กระทำการใดๆ อันอาจนำมาซึ่งความเสียหายต่อบริษัท
6. ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ และนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน
7. ทบทวน ปรับปรุง และแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการธรรมาภิบาล และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

หมายเหตุ : กฎบัตรคณะกรรมการธรรมาภิบาล ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 14 (ชุดที่ 26) เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2563 และมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 19 มิถุนายน 2563 เป็นต้นไป

5. คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท และ/หรือ บุคคลอื่น ทั้งที่มีฐานะเป็นพนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัท และ/หรือบุคคลภายนอก เป็นคณะกรรมการบริหาร ทำหน้าที่บริหารจัดการกิจการของบริษัท ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	เข้าร่วมประชุม / ประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. นายบุญชัย โชควัฒนา	ประธานกรรมการบริหาร	10/10
2. นางผาสุข รักษาวงศ์	รองประธานกรรมการบริหาร	10/10
3. นายเวทิต โชควัฒนา	กรรมการบริหาร	6/10
4. นางชัยลดา ตันติเวชกุล	กรรมการบริหาร	9/10
5. นายเพชร พะเนียงเวทย์	กรรมการบริหาร	6/6
ดำรงตำแหน่ง เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2563		
6. นางศิริพร เลขยะวิจิตร	กรรมการบริหาร	10/10
7. นายพิพัฒน์ โคเวศุมงคล	กรรมการบริหาร	10/10
8. นายวระ พันธุ์กมล	กรรมการบริหาร	10/10
9. นายปณวิทย์ สุขเย็น	กรรมการบริหาร	10/10
10. นายปริญญญา สิทธิดำรง	กรรมการบริหาร	10/10
11. นายพีระพล จันทรวิจิตร	กรรมการบริหาร	10/10
12. นางศิริวรรณ วงศ์อริยะกวี	กรรมการบริหาร	10/10

อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริหาร

- แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย พิจารณาความดีความชอบ ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการ แก่พนักงานระดับต่างๆ
- แต่งตั้ง ถอดถอน คณะทำงานอื่นใดเพื่อดำเนินกิจการต่างๆ ในการบริหารงานของบริษัท
- ออกระเบียบ ประกาศว่าด้วยการปฏิบัติงาน และสามารถมอบอำนาจให้แก่กรรมการบริหาร และ/หรือพนักงานผู้ดำรงตำแหน่งทางการบริหาร เป็นผู้ลงนามอนุมัติเบิกจ่ายสินทรัพย์ของบริษัทได้
- อนุมัติการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินแห่งละไม่เกินจำนวน 30 ล้านบาท
- อนุมัติการเข้าค้าประกันวงเงินสินเชื่อแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินแห่งละไม่เกินจำนวน 30 ล้านบาท
- อนุมัติการเข้าทำนิติกรรมที่มีใช้ธุรกรรมทางการเงิน ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกินจำนวน 30 ล้านบาท
- อนุมัติการได้รับ หรือยกเลิกวงเงินสินเชื่อ ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกินจำนวน 30 ล้านบาท
- อนุมัติการลงทุน ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญ และ/หรือหลักทรัพย์อื่นใด ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกินจำนวน 30 ล้านบาท
- อนุมัติการจัดหาและลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกินจำนวน 30 ล้านบาท
- อนุมัติการจำหน่าย จ่ายโอนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกินจำนวน 30 ล้านบาท

11. อนุมัติการปรับสภาพ ทำลาย ตัดบัญชี ซึ่งสินทรัพย์ถาวร และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน ที่เลิกใช้ ชำรุด สูญหาย ถูกทำลาย เสื่อมสภาพ หรือล้าสมัยไม่สามารถใช้งานได้ มีมูลค่าทางบัญชีรวม ไม่เกินครึ่งละ 30 ล้านบาท
12. อนุมัติการปรับสภาพ ราคา การทำลาย ซึ่งวัตถุดิบ และ/หรือสินค้าคงเหลือที่เสื่อมสภาพ หรือล้าสมัย ซึ่งจะทำให้มีมูลค่าทางบัญชีลดลง ไม่เกินครึ่งละ 30 ล้านบาท
13. อนุมัติการประนีประนอม การระงับข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการ การร้องทุกข์ การฟ้องร้องคดี และ/หรือการดำเนินการตามกระบวนการพิจารณาคดีใดๆ ในนามบริษัท สำหรับเรื่องที่มีใช้ปกติวิสัยทางการค้าที่มีทุนทรัพย์ไม่เกิน 2 ล้านบาท และ/หรือที่เป็นปกติวิสัยทางการค้าที่มีทุนทรัพย์ไม่เกินจำนวน 30 ล้านบาท
14. มอบอำนาจให้แก่พนักงานระดับบริหารของบริษัท หรือบุคคลอื่นใดทำการแทนได้
15. มีอำนาจเชิญ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
16. ปกป้องผู้เสียหาย หรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
17. ออกระเบียบปฏิบัติงานอื่นใดตามที่เห็นสมควร

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. เสนอเป้าหมาย นโยบาย แผนงาน และงบประมาณประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท
2. รับผิดชอบในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามทิศทาง เป้าหมาย นโยบายทางธุรกิจของบริษัท
3. รับผิดชอบในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัท และส่งเสริมให้มีการคิดค้นนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง
4. รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
5. กรรมการบริหารอาจแบ่งงานกันรับผิดชอบได้ โดยต้องรายงานความเป็นไปของกิจการที่ตนดูแลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารให้ทราบ
6. ดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงิน เพื่อให้ผู้สอบบัญชีทำการตรวจสอบ และ/หรือสอบทาน ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ
7. พิจารณาเรื่องที่จะเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติต่อไป
8. ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
9. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

6 กรรมการผู้อำนวยการ

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้อำนวยการ

1. มีอำนาจในการบริหารกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบาย กฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มติที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ตลอดจนระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
2. มีอำนาจในการสั่งการ ดำเนินการใดๆ ที่จำเป็นและสมควร เพื่อให้การดำเนินการตามข้อ 1. สำเร็จลุล่วงไป และหากเป็นเรื่องที่สำคัญให้รายงาน และ/หรือแจ้งให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารรับทราบ
3. มีอำนาจบังคับบัญชา บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โอนย้าย พิจารณาความดีความชอบ มาตรการทางวินัย ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงาน ทั้งนี้การดำเนินการต่างๆ ต้องไม่ขัดแย้งกับอำนาจของคณะกรรมการบริหาร
4. มีอำนาจออกระเบียบว่าด้วยการปฏิบัติงานของบริษัท โดยไม่ขัดแย้งกับนโยบาย ข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติใดๆ ของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหาร
5. มีอำนาจอนุมัติจัดหา และลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกินจำนวน 10 ล้านบาท
6. มีอำนาจอนุมัติการจำหน่าย จ่ายโอนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกินจำนวน 10 ล้านบาท
7. มีอำนาจอนุมัติเงินลงทุน ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญ และ/หรือหลักทรัพย์อื่นใดที่ออกโดยบริษัทอื่น ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน 10 ล้านบาท
8. มีอำนาจอนุมัติจัดทำนิติกรรมสัญญาใดๆ ที่ผูกพันบริษัท และ/หรือที่มีใช้ปกติวิสัยของธุรกิจ ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกินจำนวน 10 ล้านบาท
9. เมื่อมีการดำเนินการใดๆ ตามข้อ 5 , 6 , 7, 8 ให้แจ้งการดำเนินการนั้นๆ แก่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหารรับทราบ ตามความเหมาะสมในการประชุมครั้งต่อไป
10. มอบอำนาจ และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้
11. การใช้อำนาจของกรรมการผู้อำนวยการข้างต้นไม่สามารถกระทำได้ หากกรรมการผู้อำนวยการอาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใดๆ กับบริษัท
12. ในการใช้อำนาจดังกล่าว หากมีข้อสงสัย หรือความไม่ชัดเจนในการใช้อำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดนี้ ให้เสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
13. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหารมอบหมาย

(2) กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท ได้แก่ นายวศิน เตยะธิตี และนายขจรศักดิ์ วันรัตน์เศรษฐ

9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

9.3.1 วิธีการสรรหาคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการ

ในการพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่จะเสนอให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาดังนี้

1. มีคุณสมบัติสอดคล้องตาม พ.ร.บ.บริษัทมหาชนฯ พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎเกณฑ์ต่างๆ ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2. คุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้มีความหลากหลาย (Board Diversity) ทั้งทางด้าน คุณวุฒิทางการศึกษา ทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัท และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยไม่มีการกีดกันทางเพศ อายุ เชื้อชาติ เป็นต้น
3. มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส
4. มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท
5. กรณีเสนอชื่อกรรมการเดิมกลับเข้ามาดำรงตำแหน่ง จะพิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยในช่วงที่ผ่านมา

6. กรณีสรรหากรรมการอิสระ ต้องมีคุณสมบัติตามเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

กระบวนการในการพิจารณาสรรหากรรมการ

1. คณะกรรมการสรรหาฯ มีหน้าที่สรรหาบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาก่อนเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเลือกตั้ง ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน เว้นแต่ในกรณีที่มีใช้เป็นการออกตามวาระและ ยังคงเหลือวาระไม่น้อยกว่า 2 เดือน ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้เลือกบุคคลที่คณะกรรมการสรรหาฯ เสนอเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ด้วยคะแนนเสียงไม่ต่ำกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการบริษัทที่ยังเหลืออยู่ ทั้งนี้บุคคล ที่เข้ามาเป็นกรรมการบริษัทดังกล่าวจะมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริษัทที่ตนแทน
2. คณะกรรมการสรรหาฯ จะพิจารณาทักษะ ประสบการณ์ ความรู้ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านของคณะกรรมการ เพื่อเป็นข้อมูลใช้ประกอบการพิจารณาสรรหากรรมการให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้ในการสรรหาคัดเลือกกรรมการรายใหม่ คณะกรรมการสรรหาฯ ได้พิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการและมีความจำเป็นต่อองค์ประกอบของโครงสร้างคณะกรรมการที่ยังขาดอยู่
3. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ

สำหรับการพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ คณะกรรมการสรรหาฯ จะพิจารณาจากคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ ซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน นอกเหนือจากเกณฑ์พื้นฐานดังกล่าวแล้วข้างต้น

คุณสมบัติกรรมการอิสระ เป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็น หรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มี หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่า หรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้ หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับ หรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัท หรือ คู่สัญญาามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไปแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

- 6 ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- 7 ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้น เพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 8 ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- 9 ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตาม 1 ถึง 9 แล้ว กรรมการอิสระ

อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

ทั้งนี้ในรอบระยะเวลาบัญชีที่ผ่านมากรรมการอิสระของบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ หรือบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพในมูลค่าเกินกว่าหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยการขออนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่

9.3.2 สิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

การเสนอรายชื่อกรรมการ

บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีสิทธิเสนอชื่อ เพื่อรับพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด ซึ่งสามารถดูได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.sahapat.co.th)

วิธีการลงคะแนนเสียงในการเลือกตั้งกรรมการ ตามข้อบังคับบริษัท ข้อ 20 กรรมการบริษัทนั้นให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้ง ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง
- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัด

ลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

9.3.3 วิธีการสรรหาคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นผู้บริหารระดับสูง

การสรรหาผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาฯ จะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกจากผู้บริหารปัจจุบัน หรือบุคคลอื่นที่มีความรู้ความสามารถ มีคุณสมบัติที่เหมาะสม เข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี มีภาวะผู้นำและประสบการณ์ในการเป็นผู้นำองค์กร สามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ ตลอดจนไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด โดยนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

การสรรหาผู้บริหาร

บริษัทฯ สรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นผู้บริหารจากการคัดเลือกผู้ที่มีความรู้ความสามารถ มีคุณธรรมจริยธรรม เข้าร่วมงาน และสร้างความพร้อมให้ทุกคนมีโอกาสที่จะก้าวหน้า เพื่อเป็นผู้บริหารในอนาคตได้ โดยผ่านขั้นตอนการประเมินศักยภาพของพนักงาน ซึ่งพนักงานที่ได้รับการประเมินว่ามีศักยภาพในการทำงานดี จะได้รับมอบหมายงานที่ท้าทายและมีหน้าที่ความรับผิดชอบที่สูงขึ้น ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการเตรียมความพร้อมในการพัฒนาพนักงานทุกระดับเพื่อทดแทนในกรณีที่ตำแหน่งงานว่างลง

9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

(1) คณะกรรมการบริษัท พิจารณาและคัดเลือกบุคคลเพื่อไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ซึ่งจำนวนบุคคลที่บริษัทใช้สิทธิออกเสียงแต่งตั้งเป็นกรรมการเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่ตนไปดำรงตำแหน่งกรรมการ อีกทั้งมีการกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูลและรายงานที่บัญชีของบริษัทย่อย ให้บริษัทสามารถตรวจสอบและรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดเวลา

(2) ข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

-ไม่มี-

9.5 การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรใน จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. กรรมการบริษัท และผู้บริหาร ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
2. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายใน ห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน
3. กำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งต่อไป

4. ไม่เปิดเผยหรือส่งผ่านข้อมูล หรือความลับของบริษัทที่ตนเองทราบ หรือได้รับทราบต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่เกี่ยวข้อง

5. การเปิดเผยข้อมูลต้องเป็นไปโดยพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจหน้าที่ อาจมีการกำหนดชั้นความลับของข้อมูลตามความสำคัญของข้อมูล และการให้ข้อมูลต้องอยู่ในกรอบของหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย

9.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

(1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

ค่าตอบแทนที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายให้ผู้สอบบัญชี สำนักสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังนี้

1. บมจ. สหพัฒนพิบูล	ค่าสอบบัญชี	2,150,000	บาท
2. บจ. กรุงเทพทาวเวอร์ (1999)	ค่าสอบบัญชี	270,000	บาท
3. บจ. โซคชัยพิบูล	ค่าสอบบัญชี	700,000	บาท
4. บจ. ทิพย์วารินวัฒนา	ค่าสอบบัญชี	300,000	บาท
5. บจ. ทิพย์วาริน อินเตอร์ แฟ็คเคจจิ้ง	ค่าสอบบัญชี	330,000	บาท
6. บจ. แดรี่ไทย	ค่าสอบบัญชี	280,000	บาท
7. บจ. เอส พี ซี เวเนเจอร์	ค่าสอบบัญชี	180,000	บาท

(2) ค่าบริการอื่น (Non-audit fee) ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายให้ผู้สอบบัญชี

- ค่าตรวจสอบงบการเงิน PAEs ของบริษัทย่อย 4 บริษัท	180,000	บาท
- ค่าตรวจสอบงบการเงินของกองทุน Private Fund	210,000	บาท
- ค่าตรวจสอบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	220,000	บาท
- ค่าบริการอื่นๆ	<u>15,051</u>	บาท
รวมทั้งสิ้น	<u>625,051</u>	บาท

9.7 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ไปปรับใช้

คณะกรรมการบริษัทมีกระบวนการในการทบทวนการนำ CG Code ไปปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อติดตามดูแลให้มีการดำเนินการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างครบถ้วน

9.8 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ดังนี้

1. บริษัทฯ ได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2563 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งบริษัทฯ ได้คะแนนอยู่ในระดับ “ดีมาก”
2. ผลการประเมินคุณภาพการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 บริษัทฯ ได้คะแนน 100 คะแนน ผลประเมินอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม”

10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

10.1 นโยบายภาพรวม

บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบต่อส่วนรวมในการร่วมสร้างสังคมส่วนรวมให้เกิดประโยชน์แก่ประเทศชาติ และดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสังคมส่วนรวมที่ดีตามปณิธานของดร.เทียม โชควัฒนา ผู้ก่อตั้งเครือสหพัฒน์ ที่มุ่งเน้นให้บริษัทในเครือสหพัฒน์ดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม จริยธรรมทั้งต่อลูกค้า ลูกจ้าง พนักงาน ผู้ถือหุ้น ตลอดจนสังคมและประเทศชาติ บริษัทฯ จึงยึดถือปณิธานดังกล่าวเป็นนโยบายในการดำเนินธุรกิจมาอย่างต่อเนื่อง โดยได้กำหนดวิสัยทัศน์ นโยบายคุณภาพ และค่านิยมองค์กรที่สะท้อนให้เห็นถึงความรับผิดชอบต่อสังคมนี้ด้วย

วิสัยทัศน์

“ คุณภาพคู่คุณธรรม ผู้นำการจำหน่าย
เพิ่มพูนสุขให้คนไทย พร้อมก้าวไกลสู่สากล ”

นโยบายคุณภาพ

“ ร่วมใจพัฒนา สร้างนวัตกรรมใหม่ ขยายช่องทางสู่สากล
เป็นองค์กรคนดี รับผิดชอบต่อสังคม ”

ค่านิยมองค์กร (Core Values)

- : ความรับผิดชอบต่อสังคม (Social Responsibility)
- : การพัฒนาไปข้างหน้าอย่างต่อเนื่อง (Advancement)
- : การรวมพลังด้วยความสามัคคี (Harmony)
- : มีความมุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศ (Passion for Excellence)
- : องค์กรคนดีที่ซื่อสัตย์และยุติธรรม (Truthfulness)

ผู้บริหารและพนักงานทุกคนของบริษัทได้ยึดมั่นตามนโยบายเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี และตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมในทุกระดับ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาที่ยั่งยืน จึงได้ส่งเสริมให้บริษัทฯ ดำเนินกิจกรรมที่เอื้อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและสังคมในมิติต่างๆอย่างเป็นรูปธรรมอย่างต่อเนื่อง

10.2 การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

บริษัทฯ ส่งเสริมให้มีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยตระหนักและให้ความสำคัญในการปลูกฝังจิตสำนึกเรื่องจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ การเป็นตัวอย่างที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสังคม ซื่อสัตย์ จนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กรที่แข็งแกร่งที่ผ่านมามีบริษัทฯ ดำเนินงานด้วยความโปร่งใส และคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นหลัก และจัดให้มีการถ่ายทอด ปลูกฝังนโยบายดังกล่าวให้พนักงานรับทราบทั้งองค์กร โดยเริ่มตั้งแต่ระดับกรรมการบริหาร ลงมาสู่พนักงานระดับปฏิบัติการ บริษัทฯได้จัดทำเอกสาร “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี” เพื่อให้พนักงานทุกระดับได้รับทราบแนวปฏิบัติ กฎระเบียบในการดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาลขององค์กร เพราะเชื่อว่าแนวทางดังกล่าวจะเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ที่จะเป็แรงสนับสนุนและเป็นแรงผลักดันในการเสริมสร้างให้บริษัท มีความเข้มแข็ง และสร้างความสามารถในการแข่งขัน และความสำเร็จใน

ระยะยาวให้กับบริษัท นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดทำ “รายงานการเปิดเผยข้อมูล” ตามแนวทางการรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการ ซึ่งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้กำหนดหลักการไว้ 8 ข้อ ดังนี้

1 การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจ โดยปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรม และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีการปฏิบัติต่อคู่ค้าบนพื้นฐานของการแข่งขันที่เป็นธรรม ด้วยความเสมอภาคและคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน

- มีระบบการคัดเลือกคู่ค้าในห่วงโซ่อุปทาน (Value Chain) ที่มีการดำเนินธุรกิจตามกฎหมาย ปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัยและอาชีวอนามัย เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีการปฏิบัติต่อคู่ค้าบนพื้นฐานของการแข่งขันที่เป็นธรรม เสมอภาค และเคารพซึ่งกันและกัน

- สร้างสัมพันธ์ภาพและความเข้าใจที่ดีต่อกัน แลกเปลี่ยนความรู้ ร่วมกันพัฒนาและเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ เพื่อการเจริญเติบโตร่วมกัน

- ไม่เรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับ ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด ซึ่งอยู่นอกเหนือข้อตกลงทางการค้า

- ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า

- เคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น ไม่ละเมิดหรือนำผลงานของผู้อื่นไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน เว้นแต่ได้รับอนุญาต หรือให้คำตอบแทนแก่เจ้าของผลงาน

2 การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติการลงนามใน ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการ แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Anti-Corruption : CAC) เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2557 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 11 (ชุดที่ 21) เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2558 ได้มีมติอนุมัตินโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2558 โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร ดังนี้

1. บริษัทฯ ไม่กระทำ และ/หรือ ไม่สนับสนุนการให้สินบน หากมีการบริจาคเพื่อการกุศล การบริจาคให้แก่ พรรคการเมือง รวมถึงการให้ของขวัญทางธุรกิจ บริษัทฯ จะดำเนินการด้วยความโปร่งใส ชี้แจงและตรวจสอบได้

2. ส่งเสริมการสร้างจิตสำนึก และค่านิยมในการต่อต้านคอร์รัปชันให้แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานให้ปฏิบัติตามกฎหมาย ประกาศ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยจัดทำเอกสารเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติ

3. ห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน กระทำการใด หรือเป็นตัวกลางในการเรียก รับ ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์ใดจาก หน่วยงานของรัฐ หรือหน่วยงานเอกชน เพื่อจูงใจหรือกระทำการผิดกฎหมาย รวมถึงการใช้ตำแหน่งหน้าที่และ/หรือ นำข้อมูลของบริษัทไปแสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่น

4. จัดให้มีกลไกการรายงานสถานะทางการเงินที่โปร่งใสและถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการตรวจสอบและถ่วงดุลการใช้อำนาจให้เหมาะสม เพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริต การคอร์รัปชัน

5. กำหนดให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนการทบทวน แนวทางการปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ กฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

6. จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารเพื่อให้ผู้แจ้งเบาะแสสามารถที่จะแจ้งเบาะแสด้านการทุจริต โดยให้ความมั่นใจว่าผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวจะได้รับการคุ้มครอง

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการต่อต้านการคอร์รัปชันเสมอมา โดยได้สื่อสารให้พนักงานทุกระดับรับทราบนโยบาย และข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมถึงการแจ้งให้บริษัทย่อย บริษัทร่วม คู่ค้า และลูกค้า ได้ทราบนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างชัดเจน ทั้งนี้ในปี 2562 บริษัทฯ ได้จัดส่งข้อมูลเกี่ยวกับแบบประเมินตนเองให้คณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อต่ออายุสมาชิก แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Re-Certify) จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต และได้รับการรับรองเมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2562

ในปี 2563 บริษัทฯ ไม่พบประเด็นปัญหาข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน และการดำเนินงานที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการละเมิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจแต่อย่างใด

3 การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ เคารพต่อชีวิตและศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ของทุกคน โดยกำหนดนโยบายและแนวทางการปฏิบัติเพื่อการไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชนดังนี้

1. ไม่กระทำการใดๆ หรือไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน
2. ให้ความรู้ความเข้าใจในหลักสิทธิมนุษยชนแก่พนักงาน เพื่อนำไปเป็นส่วนหนึ่งในการปฏิบัติงาน
3. ไม่จำกัดความเป็นอิสระหรือความแตกต่างทางความคิด เพศ เชื้อชาติ ศาสนา การเมืองหรือเรื่องอื่นใด ทั้งนี้พึงหลีกเลี่ยงการแสดงความคิดเห็นที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งหรือแตกแยก
4. จัดให้มีช่องทางการสื่อสาร เพื่อให้พนักงานหรือผู้ที่เชื่อว่าสิทธิของตนถูกละเมิดหรือได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม สามารถร้องเรียนต่อบริษัท และคำร้องเรียนพึงได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการอย่างเป็นธรรม

ในปี 2563 บริษัทฯ ไม่ได้รับการร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน

4 การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีค่าและเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของบริษัท ปฏิบัติต่อพนักงานโดยเคารพต่อศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ และสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงาน ตระหนักถึงความเท่าเทียมกันในการจ้างแรงงาน ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่กีดกันด้วยเหตุทางเพศ สีผิว เชื้อชาติ ศาสนา อายุ ความพิการหรือสถานะอื่นใดที่ไม่ได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน และไม่มีการใช้แรงงานที่ผิดกฎหมาย ให้ผลตอบแทนด้วยความเป็นธรรมเหมาะสมตามความรู้ ความสามารถ และผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน และจัดให้มีสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ ที่เหมาะสมให้กับพนักงาน จัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งจัด

สภาพแวดล้อมการทำงานโดยคำนึงถึงหลักความปลอดภัยและอาชีวอนามัย เพื่อเป็นการส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของพนักงาน โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องตามกฎหมาย กฎระเบียบ และนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยคำนึงถึงความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินและผลกระทบ ต่อสุขภาพของพนักงาน คู่ค้าและผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงมีการตรวจติดตามและประเมินผลด้านความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอ
2. สนับสนุนให้เกิดความปลอดภัยในการทำงาน โดยกำหนดระเบียบวิธีปฏิบัติ และมาตรฐานการทำงานที่ปลอดภัยในการทำงานที่สอดคล้องตามความเสี่ยง ตลอดจนการปรับปรุงสภาพการทำงาน สภาพแวดล้อม วิธีการทำงานที่ปลอดภัย รวมถึงการจัดเครื่องมือและอุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยให้กับพนักงาน
3. มีการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน โดยจัดทำ ฝึกซ้อมและปรับปรุงแผนฉุกเฉินอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้เพื่อป้องกันและลดความสูญเสียต่อชีวิตและทรัพย์สินของบริษัท พนักงาน คู่ค้า และผู้เกี่ยวข้อง
4. สร้างวัฒนธรรมการทำงานที่ปลอดภัยทั่วทั้งองค์กร ซึ่งจะช่วยให้เกิดความปลอดภัยในการทำงานได้อย่างยั่งยืน

ในปี 2563 บริษัทฯ ไม่มีการเกิดอุบัติเหตุ หรืออัตราการเจ็บป่วยจากการทำงานของพนักงาน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรที่ถือเป็นหัวใจสำคัญทำให้บริษัทดำเนินธุรกิจประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย จึงได้มุ่งพัฒนา ส่งเสริมการเพิ่มพูนทักษะ ความรู้ ความสามารถ ของพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลง และการเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงมีการอบรมให้กับพนักงานทุกระดับ ทั้งการจัดอบรมภายใน และการเข้ารับการอบรมจากภายนอก

5 ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ ตระหนักว่าความพึงพอใจและความเชื่อมั่นของลูกค้าเป็นกุญแจสำคัญ อันจะนำไปสู่ความสำเร็จของบริษัทอย่างยั่งยืน จึงดำเนินธุรกิจด้านผลิต จัดจำหน่ายสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ปลอดภัยต่อชีวิตและสุขอนามัยของผู้บริโภค ในราคาที่สมเหตุสมผล ไม่มีการผูกขาดราคาสินค้า ยึดถือความซื่อสัตย์ สุจริต เป็นธรรม และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของลูกค้า นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมุ่งมั่นพัฒนาสินค้าและบริการ คิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ เพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ อีกทั้งไม่มีการโฆษณาที่เกินจริง โดยให้ข้อมูลผู้บริโภคอย่างถูกต้องและเหมาะสม

ผู้บริโภคสามารถเข้าถึงสินค้าและบริการของบริษัท ผ่านช่องทางการจำหน่ายสินค้าที่หลากหลาย โดยมีขนาดบรรจุภัณฑ์ที่หลากหลาย และเหมาะสมตามช่องทางการจำหน่าย มีการพัฒนาสินค้าเฉพาะกลุ่มและช่องทางการจำหน่าย เพื่อให้ตรงตามความต้องการของผู้บริโภค

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีศูนย์ประสานงานผู้บริโภค เพื่อเป็นช่องทางให้ลูกค้า และผู้บริโภคใช้ในการติดต่อ ให้ความคิดเห็น ข้อติชม และข้อร้องเรียน ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อทุกข้อร้องเรียน และมีการตอบสนองต่อข้อร้องเรียนอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

กรณีข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการบริการ มีการแจ้งต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อทำการปรับปรุง แก้ไข และ
อบรมวิธีการปฏิบัติงานที่ถูกต้อง เพื่อลดความผิดพลาดจากการบริการเหล่านั้น

บริษัทฯ มีระบบการจัดเก็บข้อมูลผู้ร้องเรียนเพื่อรักษาความเป็นส่วนตัว มีการจัดเก็บข้อมูลร้องเรียน
วิธีดำเนินการ และการติดตามผล เพื่อให้มั่นใจว่าทุกข้อร้องเรียนได้รับการแก้ไขและดำเนินการอย่างเป็นธรรม

6 การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อที่มีต่อสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดเป็นนโยบายและ
แนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องตามกฎหมาย กฎระเบียบ และนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึง
ผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีการทบทวนและประเมินผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ
2. สร้างวัฒนธรรมองค์กรและสร้างจิตสำนึกให้พนักงานทุกระดับ เกิดความร่วมมือและความ
รับผิดชอบต่อในการจัดการสิ่งแวดล้อม การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน
3. ส่งเสริมให้ความรู้ และฝึกอบรมแก่พนักงานทุกคนในเรื่องสิ่งแวดล้อม
4. ส่งเสริมระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่การใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด มีมาตรการบำบัดและ
ฟื้นฟู การทดแทน การเฝ้าระวังดูแลและป้องกันผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
5. มีระบบคัดเลือกคู่ค้าในห่วงโซ่อุปทาน (Value Chain) ที่ดำเนินธุรกิจเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
6. ส่งเสริมการพัฒนาและเผยแพร่เทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

7 การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบต่อประเทศชาติ ชุมชนและสังคม
ตลอดจนขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่น เพื่อธำรงรักษาไว้ซึ่งสังคมและส่วนรวมที่ดี โดยกำหนดเป็นนโยบาย
และแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ไม่ดำเนินธุรกิจที่ทำให้สังคมเสื่อมลง และไม่ละเมิดสิทธิของบุคคลอื่นที่อยู่ร่วมในชุมชนและสังคม
2. ปลุกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมโดยส่วนรวม ให้เกิดขึ้นในบริษัทและพนักงานทุ
ระดับอย่างต่อเนื่อง
3. กำหนดให้มีมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อชุมชนและสังคม อันเนื่องมาจากการ
ดำเนินงานของบริษัท
4. ส่งเสริมการอนุรักษ์วัฒนธรรม และขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่น
5. ร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ ในการพัฒนาชุมชน
6. ให้การสนับสนุนในกิจกรรมที่ก่อให้เกิดสาธารณประโยชน์
7. สร้างรายได้และส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชน โดยสนับสนุนการจ้างงานและผลิตภัณฑ์ชุมชน
8. สร้างความสัมพันธ์อันดีให้เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับชุมชนและสังคม บนพื้นฐานของความถูกต้อง
โปร่งใส เป็นธรรม

8 นวัตกรรมและการเผยแพร่วัตกรรม

บริษัทฯ คำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อองค์กรและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และยังคงดำเนินการอย่างต่อเนื่องในเรื่อง “ New Thinking ” เพื่อให้ทุกหน่วยงานระดมความคิดสร้างสรรค์ คิดนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อปรับปรุง พัฒนาระบบการทำงานในทุกมิติ ให้สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมต่างๆ และต้องคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอก โดยมีการนำเสนอโครงการต่อคณะกรรมการ “New Thinking Group ” ซึ่งในปี 2563 มีหน่วยงานต่างๆ ส่งโครงการเข้าร่วมประกวดจำนวน 16 โครงการ โดยรางวัลชนะเลิศ ได้แก่โครงการ “ชีวิตวิถีใหม่ ไร้ขยะ” ของหน่วยงานส่งเสริมการตลาด 2 และรางวัลรองชนะเลิศ โครงการ “Digital Supply Chain Finance” ของหน่วยงาน Supply Chain Food

10.3 การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

ในปี 2563 บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างไม่มีผลกระทบด้านลบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม ไม่มีกรณีที่มีการฝ่าฝืนกฎหมาย หรือถูกกล่าวหาว่ามีผลกระทบด้านลบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม หรือไม่ปฏิบัติตามหลักการทั้ง 8 ข้อ

10.4 กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักดีถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาที่ยั่งยืน จึงได้ดำเนินโครงการและกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

สนับสนุนด้านการศึกษา

- โครงการทบทวนความรู้สู่มหาวิทยาลัยกับสหพัฒน์ ครั้งที่ 23

โครงการที่เปิดโอกาสทางการศึกษา เพื่อพัฒนาเยาวชนให้เป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ และสังคมในอนาคต จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 จึงจัดติวในรูปแบบใหม่ “ Live Streaming Class ติวฟรีแบบใหม่ อยู่ไหนก็ติวได้ ” ผ่านระบบ Interactive Video Platform บนเว็บไซต์ Sahapat Admission ที่ออกแบบและพัฒนาาระบบให้เหมือนติวอยู่ในห้องเรียนจริง ติวจบโครงการฯ ยังได้รับใบ Certificate Online เพื่อนำไปยื่นประกอบการสมัครเข้ามหาวิทยาลัย

- โครงการสหพัฒน์ให้น้องปี 5

สานต่อเจตนารมณ์ท่านประธาน ดร. เทียม โชควัฒนา เรื่องคุณธรรม ความซื่อสัตย์ บริษัทฯ ยังคงจัดทำโครงการสหพัฒน์ให้น้องอย่างต่อเนื่อง ในรูปแบบของรายการสร้างสรรค์เพื่อสังคม โดยไปตามโรงเรียนต่างๆ ทั่วประเทศ ค้นหาตัวแทนเด็กดี ถ่ายทอดเรื่องราวเพื่อสร้างแรงบันดาลใจ ปลุกจิตสำนึกเรื่องคุณธรรม ความซื่อสัตย์ อีกทั้งยังให้เด็กได้เรียนรู้ เรื่องการลดปริมาณขยะ คัดแยกขยะที่สามารถนำไปรีไซเคิล กับขยะทั่วไป และการกำจัดขยะอย่างถูกวิธี นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญกับการบริโภคอาหารที่มีคุณค่า มีประโยชน์ จึงสร้างสรรค์เมนูอาหารกลางวันให้กับน้องๆ ตามโรงเรียนต่างๆ โครงการมีความมุ่งมั่นที่จะเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างพัฒนาการให้เด็กไทย และเติบโตเป็นอนาคตของชาติต่อไป

โครงการประชารัฐการจ้างงานคนพิการ ตามมาตรา 33, 34, 35

บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลง (MOU) กับ บริษัท วัลเคน โคลิอะชั่น จำกัด เพื่อส่งเสริมทักษะทางดิจิทัล และยกระดับการจ้างงานผู้พิการ ช่วยพัฒนาคุณภาพชีวิตให้ผู้พิการอย่างยั่งยืน

• โครงการ เดอะ โกดัลท์ ศูนย์สนับสนุนการเรียนรู้สำหรับนักศึกษาพิการ

โครงการที่ทำหน้าที่เป็นเครื่องมือช่วยนักศึกษาบกพร่องทางการมองเห็นได้เรียนรู้ ค้นคว้าหาข้อมูลด้านการเรียน โดยบริษัทฯ สนับสนุนการปฏิบัติงานของศูนย์นักศึกษาที่พิการบกพร่องทางการมองเห็น โดยดำเนินการ 4 ด้าน คือ

1. สร้าง Material Hub รวบรวมสื่อการเรียนรู้
2. จัดทำ Toolkits
3. จัด Workshop พัฒนาทักษะและศักยภาพ
4. Training Buddy เพื่อนช่วยเรียนให้นักศึกษาบกพร่องทางการมองเห็น

• โครงการร้านค้าประชารัฐเพื่อชุมชน

บริษัทฯ ในฐานะภาคเอกชน ทำงานร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ ได้แก่ กรุงเทพฯ จังหวัดชลบุรี จังหวัดกาญจนบุรี จังหวัดสระบุรี และภาคสังคมคือมูลนิธินวัตกรรมทางสังคม ให้ความช่วยเหลือคนพิการ หรือผู้ดูแลคนพิการ ด้วยการสร้างอาชีพ จัดให้มีร้านค้าของตนเอง เพื่อสร้างรายได้ สามารถนำไปเลี้ยงดูตนเอง และครอบครัว ให้เกิดคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นอย่างยั่งยืน

สนับสนุนกิจกรรมอื่นๆ

- สนับสนุนงานคอนเสิร์ตการกุศล ชรินทร์อินคอนเสิร์ต หมายเลข 19 “70 ปี ที่โลกไม่ลืม”
- สนับสนุนงานวิ่ง The Navitrail และงานวิ่ง CM6 ซึ่งรายได้นำไปซื้ออุปกรณ์เป่าลมใบไม้ช่วยดับไฟป่า มอบให้กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช ที่จังหวัดเชียงใหม่ และสนับสนุนการศึกษาเด็กในโรงเรียนชนบท
- สนับสนุนทุนทรัพย์ให้กับมูลนิธิ ดร.เทียม โชควัฒนา เพื่อนำไปทำกิจกรรมต่างๆ

• โครงการคนไทยไม่ทิ้งกัน แทนกำลังใจจากเรา ... เครือสหพัฒน์

เนื่องจากสถานการณ์การระบาดของโรคโควิด 19 ได้ส่งผลกระทบต่อประชาชนในวงกว้าง เครือสหพัฒน์ โดยคุณบุญชัย โชควัฒนา ประธานกรรมการบริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) จึงได้ร่วมพลังบริษัทในเครือผลิต และแจกจ่ายสิ่งของให้กับทุกภาคส่วนของประเทศ อาทิ

- หน้ากากผ้า จำนวน 1,000,000 ชิ้น มอบให้ประชาชนทั่วประเทศ ผ่านทางกระทรวงมหาดไทย
- ชุด PPE ที่สามารถซักได้สูงสุด 20 ครั้ง จำนวน 4,000 ชุด มอบผ่านสำนักนายกรัฐมนตรี เพื่อส่งต่อไปยังโรงพยาบาลที่ขาดแคลนทั่วประเทศ
- โครงการบะหมี่ชื้อสัตย์ 1,000,000 ชอง โดยจัดเป็นชุดผลิตภัณฑ์ชื้อสัตย์ ซึ่งประกอบด้วย บะหมี่กึ่งสำเร็จรูปตราชื้อสัตย์ และปลากระป๋องชื้อสัตย์

โดยบริษัทฯ ได้แจกจ่ายชุดผลิตภัณฑ์เชื้อสตัยไปยัง

- ประชาชนในชุมชนรอบบริษัท
 - ผู้ประกอบอาชีพขับรถแท็กซี่
 - ประชาชนที่อาศัยในชุมชนแออัดทั่วกรุงเทพฯ โดยมอบผ่านท่านผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร พลตำรวจเอกอัศวิน ขวัญเมือง
 - มอบให้ข้าราชการตำรวจ และตำรวจตระเวนชายแดน โดยมอบผ่านผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ พลตำรวจเอกจักรทิพย์ ชัยจินดา
 - กระจายไปยังตู้ปันสุข ในต่างจังหวัด รวม 20 จังหวัด
- การจัดกิจกรรมรำลึก ดร.เทียม โชควัฒนา เครือสหพัฒน์ร่วมกันจัดชุดผลิตภัณฑ์เชื้อสตัย และมอบให้กับประชาชนที่อาศัยรอบชุมชนสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน และสวนอุตสาหกรรมสหพัฒน์ กบินทร์บุรี เพื่อช่วยบรรเทาความเดือดร้อน

11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

11.1 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมในด้านการดำเนินงาน การเงิน การปฏิบัติงาน และการกำกับดูแล มีการกำหนดอำนาจการอนุมัติตามระดับต่างๆ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร มีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตาม โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของระบบดังกล่าว ตลอดจนให้คำแนะนำเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ มีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ ตลอดจนได้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้หน่วยงานตรวจสอบภายใน รายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการบริหาร ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และบริษัทฯ ได้มีการทบทวนและกำหนดมาตรการควบคุมและป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและความผิดปกติที่มีนัยสำคัญ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7 (ชุดที่ 27) เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 โดยมีกรรมการอิสระ 4 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการตรวจสอบ 2 ท่าน เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท ประจำปี 2563 โดยการสอบถามข้อมูลจากฝ่ายจัดการ ผลการสอบทานระบบควบคุมภายในตามรายงานผลการตรวจสอบภายใน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน และมีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง จึงมีความเห็นร่วมกันว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอกับสภาพการดำเนินงานในปัจจุบัน โดยมีสายงานตรวจสอบภายในดำเนินการตรวจสอบตามแผนงานตรวจสอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง ซึ่งมีการดำเนินการตามระบบควบคุมภายใน ด้านต่างๆ ดังนี้

● การควบคุมภายในองค์กร

คณะกรรมการบริษัท มีการกำหนดนโยบายและเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน และติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและเป้าหมายที่กำหนดไว้อยู่เสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ในขณะนั้น โดยมีการจัดโครงสร้างองค์กรที่มีลักษณะการกระจายอำนาจ และกำหนดอำนาจการอนุมัติตามระดับต่างๆ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้การปฏิบัติงานมีความคล่องตัว เกิดการตรวจสอบและถ่วงดุลระหว่างกัน และจัดทำกฎบัตรของคณะกรรมการชุดต่างๆ ตลอดจนอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้อำนวยการ เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อแบ่งแยกหน้าที่ให้ชัดเจน ตลอดจนมีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงการกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริต และข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร พร้อมทั้งสื่อสารให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับได้รับทราบ เพื่อเป็นแนวทางให้ทุกคนปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อตรงไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ซึ่งรวมถึงการไม่ทุจริตคอร์รัปชันอันก่อให้เกิดความเสียหายต่อองค์กรด้วย โดยบริษัทฯ มีกระบวนการติดตามและประมวลผลการปฏิบัติงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และระเบียบวิธีปฏิบัติในการทำงานดังกล่าว ซึ่งหากพบการไม่ปฏิบัติตาม บริษัทฯ มีกระบวนการที่สามารถลงโทษหรือจัดการกับการฝ่าฝืนได้อย่างเหมาะสมภายในเวลาอันควร และเป็นไปตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

● การประเมินความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ดูแลการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจขององค์กร มีการติดตามผลการจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงและได้มีการสื่อสารให้พนักงานรับทราบ และถือปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร

ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการประเมินโอกาสที่จะเกิดการทุจริต และมีการทบทวนเป้าหมายการปฏิบัติงานอย่างรอบคอบ รวมทั้งได้พิจารณาความสมเหตุสมผลของการให้สิ่งจูงใจหรือผลตอบแทนแก่พนักงานว่าไม่มีลักษณะส่งเสริมให้พนักงานกระทำในสิ่งที่ไม่เหมาะสม นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับโอกาสในการเกิดทุจริต และมาตรการที่บริษัทฯ ดำเนินการเพื่อป้องกันการทุจริต โดยบริษัทฯ ได้สื่อสารให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และห้ามรับหรือจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจตามที่บริษัทได้กำหนดไว้ รวมทั้งได้สื่อสารและประชาสัมพันธ์นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท ไปยังผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

● การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ ได้กำหนดอำนาจหน้าที่ และวงเงินอนุมัติของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร รวมถึงมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงานออกจากกัน เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน รวมทั้งได้จัดให้มีระเบียบวิธีการปฏิบัติเกี่ยวกับการทำธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไปไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ตลอดจนมีมาตรการติดตามให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตาม

กฎหมายที่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว รวมถึงรายการเกี่ยวโยง บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามขั้นตอนของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ และมีนโยบายกำหนดให้การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมต่างๆ ต้องกระทำโดยผู้ไม่มีส่วนได้เสีย เพื่อป้องกันการหาโอกาสหรือนำผลประโยชน์ของบริษัทไปใช้ส่วนตัว

คณะกรรมการบริษัท มีการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท เป็นประจำทุกเดือน และติดตามให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามมติคณะกรรมการบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมอบหมายให้สำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบ สอบทาน และประเมินผลการปฏิบัติงาน เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามขั้นตอน ระเบียบปฏิบัติ และนโยบายของบริษัท

- **ระบบสารสนเทศและการสื่อสาร**

บริษัทฯ มีการจัดทำเอกสารประกอบการประชุมที่ระบุข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอต่อการตัดสินใจ และจัดส่งให้คณะกรรมการบริษัทภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด มีการจัดทำรายงานการประชุม คณะกรรมการบริษัท มีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีไว้อย่างครบถ้วน เป็นหมวดหมู่ในสถานที่ที่ปลอดภัยตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด และบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสาร โดยมีการพัฒนาระบบสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่อง และมีประสิทธิภาพเพียงพอต่อการนำข้อมูลไปใช้เพื่อพิจารณาตัดสินใจทั้งในระดับหน่วยงาน และระดับองค์กร เพื่อให้มั่นใจว่าการสื่อสารนั้นถูกต้องเหมาะสมเป็นประโยชน์ น่าเชื่อถือ รวมทั้งมีระบบรักษาความปลอดภัยของระบบสารสนเทศและข้อมูลอย่างมีประสิทธิภาพเพียงพอ ตลอดจนมีการกำหนดแผนสำรองฉุกเฉิน สำหรับป้องกันเรื่องความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ

อีกทั้งบริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสาร เพื่อเป็นช่องทางในการสื่อสารรับแจ้งข้อมูล ร้องเรียน เสนอแนะ หรือเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน โดยข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนจะถูกรักษาไว้เป็นความลับ

- **ระบบการติดตาม**

บริษัทฯ ได้มีการติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกเดือน และมีการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานในปีก่อน มีการวิเคราะห์สาเหตุความแตกต่าง เพื่อปรับกลยุทธ์ให้สามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ อีกทั้งให้ผู้บังคับบัญชาของแต่ละฝ่ายงานติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการควบคุมภายในได้ดำเนินการไปอย่างครบถ้วน เหมาะสม โดยมีสำนักงานตรวจสอบภายในรับผิดชอบในการตรวจสอบ วิเคราะห์ ประเมินผลการควบคุมภายในของระบบงานต่างๆ และตรวจติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง รายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ กรณีที่ตรวจพบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญ คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอให้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไข และให้มีการตรวจติดตามความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องอย่างสม่ำเสมอ

11.2 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นพ้องต้องกันว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ ซึ่งรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แสดงไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 แล้ว

11.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีการจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในขึ้นเป็นหน่วยงานหนึ่งภายในบริษัท ชื่อ สำนักตรวจสอบภายใน โดยมีนางสาวสุนันทา มงคลกิจทิพย์ ดำรงตำแหน่ง ผู้จัดการส่วนสำนักตรวจสอบภายใน จบการศึกษาปริญญาตรี สาขาการบัญชี ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ ผ่านการอบรมหลักสูตรการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน ของสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย และมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัท มีสายการรายงานไปยังคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง และคณะกรรมการตรวจสอบสามารถเสนอแต่งตั้ง โยกย้าย และเลิกจ้างผู้ตรวจสอบภายในได้ ซึ่งได้เปิดเผยประวัติของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในไว้ในเอกสารแนบ 3 ในแบบ 56-1

12. รายการระหว่างกัน

การอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่เป็นรายการเกี่ยวโยงกัน บริษัทฯ ได้นำเสนอรายการที่เกี่ยวข้องกันให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาความเหมาะสมสำหรับการทำรายการดังกล่าว ทั้งนี้กรรมการบริษัทที่มีส่วนได้เสียในวาระใดได้ออกจากห้องประชุมและไม่ได้ออกเสียงในวาระนั้น และเมื่อเสร็จสิ้นการประชุม บริษัทฯ ได้แจ้งมติ และได้ดำเนินการตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถทำธุรกรรมที่เป็นรายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ที่มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยมีการขออนุมัติหลักการทุกปี และสรุปรายการระหว่างกันทุกไตรมาสเพื่อรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2563 บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่มีความเกี่ยวโยง และได้มีการแจ้งมติผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว ดังนี้

1. การให้ความช่วยเหลือทางการเงินตามสัดส่วนการลงทุน

1.1 บริษัท ชูรูอะ (ประเทศไทย) จำกัด

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 10 (ชุดที่ 26) เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 อนุมัติการค้าประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัท ชูรูอะ (ประเทศไทย) จำกัด ตามสัดส่วนการถือหุ้นภายในวงเงิน 30.91 ล้านบาท ต่อธนาคาร ซูมิโตโม มิตรูย แบงกิง คอร์ปอเรชั่น เป็นการต่ออายุวงเงินสินเชื่อออกไปอีก 5 ปี โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2563 ถึง 28 กุมภาพันธ์ 2568

โดยมีบุคคลที่เกี่ยวข้องกันคือบริษัท สหพัฒนาอินเทอร์เน็ตโฮสติ้ง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน และ นายเวทิต โชควัฒนา , นายธรรมรัตน์ โชควัฒนา เป็นกรรมการทั้งสองบริษัท

1.2 บริษัท สหโตคิว คอร์ปอเรชั่น จำกัด

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 14 (ชุดที่ 26) เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2563 อนุมัติการต่ออายุสัญญาค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่ บริษัท สห โตคิว คอร์ปอเรชั่น จำกัด ตามสัดส่วนการถือหุ้นภายในวงเงิน 61.26 ล้านบาท ต่อ TOKYO CORPORATION ซึ่งเป็นการต่ออายุสัญญาค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ

- เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 410,500,000 บาท ระยะเวลา 3 ปี (29 พ.ค. 63 -29 พ.ค. 66) โดยในส่วนของบริษัทค้ำประกัน เป็นเงิน 49,260,000 บาท

- เงินกู้ยืมระยะสั้น 100,000,000 บาท ระยะเวลา 1 ปี (31 พ.ค. 63 – 31 พ.ค. 64) โดยในส่วนของบริษัทค้ำประกัน เป็นเงิน 12,000,000 บาท

โดยมีบุคคลที่เกี่ยวข้องกันคือ บริษัท สหพัฒนาอินเทอร์เน็ตโฮสติ้ง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน และนายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา เป็นกรรมการทั้งสองบริษัท

1.3 บริษัท ร่วมอิสสระ จำกัด

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 15 (ชุดที่ 26) เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2563 ได้มีมติอนุมัติการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่ บริษัท ร่วมอิสสระ จำกัด ตามสัดส่วนการถือหุ้นจำนวน 63.75 ล้านบาท ต่อ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (ระยะเวลาค้ำประกัน 2 ปี) โดยเริ่มค้ำประกันตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญาค้ำประกันภายในเดือนกรกฎาคม 2563

โดยมีบุคคลที่เกี่ยวข้องกันคือ บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน

1.4 บริษัท โมบาย โลจิสติกส์ จำกัด

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1 (ชุดที่ 27) เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2563 คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาและมีมติอนุมัติเงินกู้ให้แก่ บริษัท โมบาย โลจิสติกส์ จำกัด วงเงินให้กู้ 3,550,000 บาท ระยะเวลา 2 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.37 ต่อปี

โดยมีบุคคลที่เกี่ยวข้องกันคือ บริษัท สหพัฒนาอินเทอร์เน็ตโฮสติ้ง จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน

1.5 บริษัท ทรานสคอสมอส (ไทยแลนด์) จำกัด

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3 (ชุดที่ 27) เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2563 ได้มีมติอนุมัติการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่ บริษัท ทรานสคอสมอส (ไทยแลนด์) จำกัด ตามสัดส่วนการถือหุ้น ภายในวงเงิน 2,700,000 บาท ต่อ transcosmos inc ระยะเวลาการค้ำประกัน 2 ปี (เริ่มตั้งแต่ 1 พฤศจิกายน 2563 ถึง 31 ตุลาคม 2565)

โดยมีบุคคลที่เกี่ยวข้องกันคือ บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ร่วมกัน และ นายธรรมรัตน์ โชควัฒนา เป็นกรรมการทั้งสองบริษัท

2. การลงทุน

2.1 ซื้อที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง จากบริษัท ทอฝัน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 12 (ชุดที่ 26) เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2563 อนุมัติการซื้อที่ดิน และสิ่งปลูกสร้าง จำนวน 4 แปลง ตั้งอยู่ภายในโครงการเคาน์ต다운เพลส เขาใหญ่ ตำบลวังกะทะ อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา เนื้อที่ดินรวม 112 ตารางวา ในราคารวม 58,000,000 บาท ซึ่งเป็นราคาตลาดที่ขายให้กับบุคคลทั่วไป

โดยมีบุคคลที่เกี่ยวข้องกันคือ นายบุญเกียรติ โชควัฒนา เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ทอฝัน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ถือหุ้น 34% โดยนายบุญเกียรติ โชควัฒนา เป็นน้องชายของ นายบุญชัย โชควัฒนา ซึ่งเป็นประธานกรรมการ บมจ.สหพัฒนพิบูล

2.2 จ่ายคืนเงินมัดจำค่าที่ดินให้ บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4 (ชุดที่ 27) เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2563 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินมัดจำค่าที่ดิน โฉนดที่ดินเลขที่ 82318 เลขที่ดิน 148 ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี ให้แก่ บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง ซึ่งได้จ่ายเงินมัดจำค่าที่ดินไปก่อน พร้อมดอกเบี้ย ในอัตราร้อยละ 3 ต่อปี ตั้งแต่วันที่ 5 เมษายน 2562 ถึงวันที่ 29 พฤศจิกายน 2563 รวม 604 วัน จำนวนเงินทั้งสิ้น 19,630,438.60 บาท

โดยมีบุคคลที่เกี่ยวข้องกันคือ บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์ โฮลดิ้ง เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

ทั้งนี้รายการระหว่างกันในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา สามารถดูได้จากรายงาน 56-1 ปีก่อนๆ บนเว็บไซต์ของบริษัท

รายการระหว่างกันที่เป็นรายการธุรกิจปกติ

บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันที่เป็นรายการธุรกิจปกติ หรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ตามรายละเอียดหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 38

แนวโน้มในการทำรายการระหว่างกัน

การดำเนินธุรกิจส่วนใหญ่ของบริษัท เป็นไปตามธุรกิจปกติทางการค้า โดยมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ในกรณีรายการระหว่างกันที่เป็นรายการเกี่ยวโยง บริษัทฯ ถือปฏิบัติให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ส่วนที่ 3

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียนในการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งงบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (TFRS) โดยพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ประกอบกับการใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ตลอดจนแสดงคำอธิบายและการวิเคราะห์ ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทย่อย เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป ทั้งนี้งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัท ได้ส่งเสริมให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท และบริษัทย่อย รวมถึงป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทำหน้าที่สอบทานเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบควบคุมภายใน ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) แล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดี ระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในของบริษัท มีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่างบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ได้จัดทำและเปิดเผยโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

บุญชัย โชควัฒนา
(นายบุญชัย โชควัฒนา)
ประธานกรรมการ

วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564



13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

(1) ตารางสรุปงบการเงิน

งบแสดงฐานะการเงินตามงบการเงินรวม

งบแสดงฐานะการเงิน	ตรวจสอบแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2563		2562		2561	
ตามงบการเงินรวม	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,551,574,320.97	7.49	1,387,802,318.04	5.12	2,022,905,230.99	7.57
เงินลงทุนชั่วคราว	0.00	0.00	1,450,704,454.16	5.35	1,880,923,239.64	7.04
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,463,273,828.81	4.29	0.00	0.00	0.00	0.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	4,531,449,100.55	13.30	4,519,189,081.32	16.68	4,645,873,288.02	17.39
ตัวเงินรับการค้า	477,808,282.35	1.40	561,958,708.21	2.07	644,896,788.63	2.41
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงินที่ครบกำหนดชำระ						
กำหนดชำระใน 1 ปี	0.00	0.00	7,389,211.31	0.03	2,269,071.54	0.01
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน	1,309,425.41	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ค่าส่งเสริมการขายค้างรับ	2,315,232,930.22	6.79	2,090,581,753.37	7.72	1,809,613,886.35	6.77
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	31,050,000.00	0.09	27,500,000.00	0.10	60,000,000.00	0.22
สินค้าคงเหลือ	932,350,338.02	2.74	892,624,353.65	3.29	939,807,249.25	3.52
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10,955,376.83	0.03	21,617,716.29	0.08	12,437,770.40	0.05
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	148,879.97	0.00	148,879.97	0.00	148,879.97	0.00
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	12,315,152,483.13	36.14	10,959,516,476.32	40.45	12,018,875,404.79	44.99
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	0.00	0.00	2,796,183.70	0.01	10,185,395.02	0.04
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - ไม่หมุนเวียน	5,028,718.59	0.01	0.00	0.00	0.00	0.00
เงินลงทุนระยะยาว - เงินฝากสถาบันการเงิน	0.00	0.00	159,000,000.00	0.59	0.00	0.00
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	2,269,061.32	0.01	2,252,140.60	0.01	2,235,447.88	0.01
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	15,271,427,491.30	44.82	0.00	0.00	0.00	0.00
เงินลงทุนเพื่อขาย	0.00	0.00	9,002,580,735.13	33.22	9,055,587,686.88	33.90
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	964,066,839.35	2.83	935,014,258.21	3.45	774,220,286.55	2.90
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	0.00	0.00	1,205,889,922.57	4.45	1,038,534,422.57	3.89
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	3,586,124,503.25	10.52	3,088,353,942.21	11.40	2,652,543,318.99	9.93
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,760,280,355.38	5.17	1,614,570,445.37	5.96	1,029,045,949.38	3.85
ค่าความนิยม	19,223,353.94	0.06	19,223,353.94	0.07	19,223,353.94	0.07
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14,647,621.19	0.04	14,476,851.73	0.05	19,481,748.67	0.07
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	21,658,178.16	0.06	20,308,480.06	0.07	17,079,862.64	0.06
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	114,222,394.04	0.34	72,168,942.02	0.27	76,878,364.41	0.29
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	21,758,948,516.52	63.86	16,136,635,255.54	59.55	14,695,015,836.93	55.01
รวมสินทรัพย์	34,074,100,999.65	100.00	27,096,151,731.86	100.00	26,713,891,241.72	100.00

งบแสดงฐานะการเงินตามงบการเงินรวม (ต่อ)

งบแสดงฐานะการเงิน	ตรวจสอบแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
ตามงบการเงินรวม	2563		2562		2561	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5,161,182,545.74	15.15	4,953,791,873.74	18.28	5,715,841,920.45	21.40
ค่าส่งเสริมการขายค้างจ่าย	2,731,100,596.42	8.02	2,421,859,697.76	8.94	2,288,752,676.94	8.57
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับ						
ผลประโยชน์พนักงาน	77,946,751.71	0.23	0.00	0.00	19,215,532.00	0.07
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	26,319,000.00	0.08	26,219,000.00	0.10	22,000,000.00	0.08
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	123,830,510.24	0.36	94,880,766.10	0.35	112,189,535.79	0.42
รวมหนี้สินหมุนเวียน	8,120,379,404.11	23.83	7,496,751,337.60	27.67	8,157,999,665.18	30.54
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินรับฝากจากพนักงาน	0.00	0.00	0.00	0.00	7,152,795.57	0.03
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,921,850,753.69	5.64	914,889,123.03	3.38	960,178,505.25	3.59
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ						
ผลประโยชน์พนักงาน	254,744,200.44	0.75	222,947,253.01	0.82	179,332,412.12	0.67
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	63,277,502.69	0.19	46,598,260.38	0.17	45,243,589.61	0.17
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	2,239,872,456.82	6.57	1,184,434,636.42	4.37	1,191,907,302.55	4.46
รวมหนี้สิน	10,360,251,860.93	30.41	8,681,185,974.02	32.04	9,349,906,967.73	35.00

งบแสดงฐานะการเงินตามงบการเงินรวม (ต่อ)

งบแสดงฐานะการเงิน	ตรวจสอบแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
ตามงบการเงินรวม	2563		2562		2561	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 330,000,000 หุ้น						
หุ้นละ 1 บาท	330,000,000.00		330,000,000.00		330,000,000.00	
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ 330,000,000 หุ้น						
หุ้นละ 1 บาท	330,000,000.00	0.97	330,000,000.00	1.22	330,000,000.00	1.24
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,743,441,255.39	5.12	1,743,441,255.39	6.43	1,743,441,255.39	6.53
กำไร(ขาดทุน)สะสม						
จัดสรรแล้ว						
สำรองตามกฎหมาย	60,000,000.00	0.18	60,000,000.00	0.22	60,000,000.00	0.22
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	119,026,418.45	0.35	0.00	0.00	0.00	0.00
ยังไม่ได้จัดสรร	13,242,334,082.30	38.86	11,765,479,186.11	43.42	10,596,697,689.75	39.67
หุ้นทุนซื้อคืน	(119,026,418.45)	(0.50)	0.00	0.00	0.00	0.00
องค์ประกอบอื่นของส่วนผู้ถือหุ้น	8,113,051,882.13	23.81	4,323,641,427.47	15.96	4,472,431,797.32	16.74
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	23,488,827,219.82	68.93	18,222,561,868.97	67.25	17,202,570,742.46	64.40
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	225,021,918.90	0.66	192,403,888.87	0.71	161,413,531.53	0.60
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	23,713,849,138.72	69.59	18,414,965,757.84	67.96	17,363,984,273.99	65.00
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	34,074,100,999.65	100.00	27,096,151,731.86	100.00	26,713,891,241.72	100.00

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามงบการเงินรวม

รายการ	ตรวจสอบแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2563		2562		2561	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
การดำเนินงานต่อเนื่อง						
รายได้						
รายได้จากการขาย	32,138,866,008.68	100.00	32,802,812,251.37	100.00	32,715,370,672.95	100.00
รายได้จากการให้เช่าและบริการ	259,922,695.74	0.81	175,640,729.56	0.54	163,065,861.41	0.50
รายได้เงินปันผล	250,579,632.18	0.78	284,448,291.07	0.87	250,917,988.79	0.77
รายได้อื่น	62,116,402.78	0.19	79,231,458.73	0.24	118,172,835.61	0.36
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	1,786,224.20	0.01	0.00	0.00	2,154,372.35	0.01
กำไรจากการขายตราสารทุน - หลักทรัพย์จดทะเบียน	1,242,784.62	0.00	1,237,000.00	0.00	0.00	0.00
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	0.00	0.00	0.00	0.00	49,136,632.29	0.15
รวมรายได้	32,714,513,748.20	101.79	33,343,369,730.73	101.65	33,298,818,363.40	101.78
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	26,992,495,041.08	83.99	27,626,018,762.26	84.22	27,018,921,500.30	82.59
ต้นทุนการให้เช่าและบริการ	177,662,838.19	0.55	102,786,731.41	0.31	87,360,255.81	0.27
ค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่าย	2,805,979,489.60	8.73	2,805,764,691.11	8.55	3,388,637,171.05	10.36
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	649,918,422.45	2.02	725,704,110.27	2.21	697,515,167.41	2.13
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	0.00	0.00	1,247,525.61	0.00	0.00	0.00
รวมค่าใช้จ่าย	30,626,055,791.32	95.29	31,261,521,820.66	95.30	31,192,434,094.57	95.34
กำไร(ขาดทุน)จากกิจกรรมดำเนินงาน	2,088,457,956.88	6.50	2,081,847,910.07	6.35	2,106,384,268.83	6.44
รายได้ทางการเงิน	28,022,168.81	0.09	50,191,676.93	0.15	0.00	0.00
ต้นทุนทางการเงิน	(1,428,699.05)	(0.00)	(387,325.57)	(0.00)	(395,518.51)	(0.00)
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	0.00	0.00	0.00	0.00	(1,421,904.82)	(0.00)
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	0.00	0.00	(45,880,000.00)	(0.14)	(31,602,700.00)	(0.10)
รายการกลับบัญชีผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	0.00	0.00	0.00	0.00	3,700,000.00	0.01
รายการกลับบัญชีค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้า	0.00	0.00	0.00	0.00	22,043,396.11	0.07
รายการกลับบัญชีค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	0.00	0.00	17,261,549.15	0.05	0.00	0.00
รายการกลับบัญชีค่าเพื่อการด้อยค่าอสังหาริมทรัพย์						
เพื่อการลงทุน	0.00	0.00	0.00	0.00	12,807,066.50	0.04
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,390,037.89)	(0.00)	0.00	0.00	0.00	0.00
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนใน						
บริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	4,173,970.02	0.01	1,191,185.28	0.00	41,407,621.90	0.13
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	2,117,835,358.77	6.59	2,104,224,995.86	6.41	2,152,922,230.01	6.58
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	373,885,839.12	1.16	359,256,977.86	1.10	371,923,971.74	1.14
กำไรสุทธิสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	1,743,949,519.65	5.43	1,744,968,018.00	5.32	1,780,998,258.27	5.44
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปีจากการดำเนินงาน						
ที่ยกเลิก	0.00	0.00	0.00	0.00	(2,426,572.98)	(0.01)
กำไรสำหรับปี	1,743,949,519.65	5.43	1,744,968,018.00	5.32	1,778,571,685.29	5.44

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามงบการเงินรวม (ต่อ)

รายการ	ตรวจสอบแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2562		2562		2561	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น						
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุน						
ในภายหลัง :						
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	5,499,944.48	0.02	1,193,351.89	0.00	(326,156.17)	(0.00)
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	5,499,944.48	0.02	1,193,351.89	0.00	(326,156.17)	(0.00)
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ผลกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่						
กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน						
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	397,332,073.49	1.24	(185,351,741.15)	(0.57)	(247,707,315.72)	(0.76)
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน	(79,411,872.39)	(0.25)	35,368,019.41	0.11	47,839,264.56	0.15
ผลกำไร(ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของ						
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ - บริษัทรวม	941,957.57	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ ภาษีเงินได้เกี่ยวกับผลประโยชน์						
พนักงาน - บริษัทรวม	(188,391.44)	(0.30)	0.00	0.00	0.00	0.00
ผลกำไร (ขาดทุน) จากประมาณการตามหลัก						
คณิตศาสตร์ประกันภัย	(117,332,923.30)	(0.37)	(17,320,392.87)	(0.05)	0.00	0.00
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ ภาษีเงินได้เกี่ยวกับผลประโยชน์						
พนักงาน	23,466,584.65	0.07	3,464,078.57	0.01	0.00	0.00
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	230,307,373.06	0.72	(162,646,684.15)	(0.50)	(200,194,207.33)	(0.61)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,974,256,892.71	6.14	1,582,321,333.85	4.82	1,578,377,477.96	4.82
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	1,705,448,848.45	5.31	1,709,775,743.16	5.21	1,743,377,121.33	5.33
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	38,500,671.20	0.12	35,192,274.84	0.11	35,194,563.96	0.11
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	1,936,360,312.68	6.02	1,547,129,059.01	4.72	1,543,182,914.00	4.72
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	37,896,580.03	15.12	35,192,274.84	12.37	35,194,563.96	14.03
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น						
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	5.18		5.18		5.28	

งบกระแสเงินสดตามงบการเงินรวม

รายการ	ตรวจสอบแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2563	2562	2561
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร(ขาดทุน) สำหรับปี	1,743,949,519.65	1,744,968,018.00	1,778,571,685.29
รายการปรับปรุงกระหนยอดกำไร(ขาดทุน)สุทธิ			
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน:-			
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	373,885,839.12	359,256,977.86	371,923,971.74
ค่าเสื่อมราคาและตัดจ่าย	169,249,855.39	159,398,789.16	155,854,159.35
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	16,606,200.42	28,475,222.12	16,409,484.56
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า(กลับรายการ)	5,800,000.00	0.00	(22,043,396.11)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น/ หนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(6,284,843.24)	(10,309,069.62)	21,857,061.27
ต้นทุนทางการเงิน	1,428,699.05	387,325.57	395,518.51
ส่วนแบ่ง(กำไร)ขาดทุน จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(4,173,970.02)	(1,191,185.28)	(41,407,621.90)
รายการกลับบัญชีผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	0.00	0.00	(3,700,000.00)
รายการกลับบัญชีผลขาดทุนจากการด้อยค่าของ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	0.00	0.00	(12,807,066.50)
(กำไร)ขาดทุน จากการขายเงินลงทุน - เผื่อขาย	0.00	0.00	(56,714,946.37)
(กำไร)ขาดทุน จากการขายเงินลงทุน - บริษัทร่วม	0.00	0.00	0.00
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนระยะยาวอื่น	0.00	0.00	7,578,314.08
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	0.00	45,880,000.00	31,602,700.00
ขาดทุนจากการด้อยค่า-สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	0.00	5,000,000.00	1,421,904.82
ขาดทุนจากการด้อยค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	0.00	0.00	8,550,000.00
(กำไร)จากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(7,442.19)	0.00	21,738.82
(กำไร)ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์	(1,778,782.01)	1,247,525.61	(2,176,111.17)
(กำไร)ขาดทุนจากการขายตราสารทุน - หลักทรัพย์จดทะเบียน	(1,242,793.62)	0.00	0.00
(กำไร)จากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	0.00	0.00	0.00
(กำไร)จากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุน	0.00	0.00	(151,108.66)
(กำไร)ขาดทุน จากการแปลงค่างบการเงิน	3,781,228.49	3,602,646.38	0.00
เงินปันผลรับ	(250,579,632.18)	(284,448,291.07)	(250,917,988.79)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง			
ในส่วนประกอบของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	2,050,633,878.86	2,052,267,958.73	2,004,268,298.94
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น)ลดลง	(9,709,355.35)	124,859,721.38	(58,582,212.28)
ตัวเงินรับการค้า (เพิ่มขึ้น)ลดลง	84,365,239.19	88,322,680.01	(47,431,630.76)
ค่าส่งเสริมการขายค้างรับ(เพิ่มขึ้น)ลดลง	(224,651,176.85)	(280,967,867.02)	115,837,042.62
สินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น)ลดลง	(45,525,984.37)	47,182,895.60	(96,890,055.58)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น)ลดลง	10,662,339.46	(9,179,945.89)	(10,452,768.81)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน(เพิ่มขึ้น)ลดลง	0.00	2,269,071.55	3,621,259.30
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา (เพิ่มขึ้น)ลดลง	3,847,251.01	0.00	0.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น)ลดลง	(37,144,048.10)	9,909,807.51	9,490,303.50
เจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น(ลดลง)	207,484,716.47	(762,099,223.07)	218,426,523.74

งบกระแสเงินสดตามงบการเงินรวม (ต่อ)

รายการ	ตรวจสอบแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2563	2562	2561
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
ค่าส่งเสริมการขายค้างจ่าย เพิ่มขึ้น(ลดลง)	309,240,898.66	133,107,020.82	(290,026,581.12)
ผลประโยชน์พนักงานจ่าย	(24,195,424.58)	(21,396,306.10)	(28,226,505.00)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น(ลดลง)	16,679,242.31	1,354,670.77	2,734,623.41
เงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน	2,341,687,576.71	1,385,630,484.29	1,822,768,297.96
จ่ายดอกเบี้ย	(1,522,743.52)	(338,149.21)	(338,321.16)
จ่ายภาษีเงินได้	(342,546,294.39)	(384,703,078.98)	(352,369,210.82)
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมดำเนินงาน	1,997,618,538.80	1,000,589,256.10	1,470,060,765.98
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น/เงินลงทุนชั่วคราว			
(เพิ่มขึ้น) ลดลง	(12,987,291.15)	430,218,785.48	33,300,526.32
เงินฝากประจำ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	122,000,000.00	(159,000,000.00)	0.00
เงินฝากประจำที่มีการระดมทุน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(16,920.72)	(16,692.72)	(16,512.88)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(3,550,000.00)	32,500,000.00	0.00
ซื้อตราสารทุน	(308,076,093.77)	(339,488,658.63)	(652,093,903.46)
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม และบริษัทย่อย	(30,322,892.41)	(178,642,800.00)	(107,230,250.00)
ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(517,000,798.25)	(433,243,281.45)	(273,083,368.50)
ซื้อทรัพย์สิน	(295,827,762.48)	(746,784,873.70)	(163,511,592.68)
ซื้อทรัพย์สินไม่มีตัวตน	(3,325,155.48)	(3,346,279.46)	(6,586,776.27)
เงินสดรับจากการแปลงสภาพหุ้นกู้	0.00	0.00	15.00
เงินสดรับจากการขายตราสารทุน-หลักทรัพย์จดทะเบียน	406,629,716.54	2,420,013.36	63,849,854.37
เงินสดรับจากขายเงินลงทุน-ทั่วไป	0.00	0.00	4,027,885.92
เงินสดรับจากขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	8,177.57	0.00	20,000.00
เงินสดรับจากการขายทรัพย์สิน	5,030,666.94	1,397,897.57	4,299,534.75
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	8,189,075.00	8,119,075.00	59,232,350.00
เงินปันผลรับ	250,579,632.18	284,448,291.07	250,917,988.79
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมลงทุน	(378,669,646.03)	(1,101,418,523.48)	(786,874,248.64)

งบกระแสเงินสดตามงบการเงินรวม (ต่อ)

รายการ	ตรวจสอบแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2563	2562	2561
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินรับฝากจากพนักงาน เพิ่มขึ้น(ลดลง)	0.00	(7,152,795.57)	229,868.04
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่นเพิ่มขึ้น(ลดลง)	100,000.00	4,219,000.00	6,450,000.00
บริษัทย่อยจำหน่ายหุ้นเพิ่มทุน	0.00	300.00	0.00
จ่ายเงินซื้อหุ้นทุนคืน	(119,026,418.45)	0.00	0.00
จ่ายเงินปันผล	(335,278,350.00)	(531,340,150.00)	(498,291,400.00)
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมจัดหาเงิน	(454,204,768.45)	(534,273,645.57)	(491,611,531.96)
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(972,121.39)	0.00	0.00
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น	1,163,772,002.93	(635,102,912.95)	191,574,985.38
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันต้นปี	1,387,802,318.04	2,022,905,230.99	1,831,365,331.49
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณวันสิ้นปี	2,551,574,320.97	1,387,802,318.04	2,022,940,316.87
หัก เงินสดที่ถูกจัดประเภทไว้เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	0.00	0.00	(35,085.88)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณวันสิ้นปี	2,551,574,320.97	1,387,802,318.04	2,022,905,230.99

(2) อัตราส่วนทางการเงินตามงบการเงินของบริษัท

		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะ		
		2563	2562	2561	2563	2562	2561
อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)							
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	1.52	1.46	1.47	1.43	1.39	1.41
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.87	0.81	0.85	0.85	0.78	0.83
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.26	0.13	0.18	0.22	0.10	0.15
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	6.78	6.68	6.57	6.75	6.66	6.56
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	53	54	55	53	54	55
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	33.63	34.23	34.93	33.88	34.51	35.38
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	11	11	10	11	10	10
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	6.09	5.90	5.42	6.02	5.87	5.41
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	59	61	66	60	61	67
CASH CYCLE	(วัน)	5	4	-1	4	3	-2
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (PROFITABILITY RATIO)							
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	16.01	15.78	17.41	15.35	15.11	16.77
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	7.10	6.90	6.93	6.26	6.11	6.39
อัตราส่วนเงินสดต่อการหากำไร	(%)	87.50	44.22	64.82	87.28	39.88	58.57
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	5.33	5.22	5.34	4.84	4.72	4.92
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	8.28	9.75	10.56	7.74	9.18	10.13
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)							
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	5.70	6.49	6.78	5.28	6.04	6.44
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	113.38	144.07	191.18	121.52	160.27	242.73
อัตราการลงทุนของสินทรัพย์	(เท่า)	1.07	1.24	1.27	1.09	1.28	1.31
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)							
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.44	0.47	0.54	0.45	0.49	0.55
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	1,558.39	3,511.86	4,658.14	180.96	118.73	170.86
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	(เท่า)	1.34	0.45	0.86	1.33	0.38	0.74
อัตราการจ่ายเงินปันผล	(%)	19.23	30.45	28.02	21.14	33.52	30.12

14.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะการเงิน

ผลการดำเนินงาน

1) ผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานประจำปี 2563 และ 2562 ของบริษัทและบริษัทย่อย มีรายได้รวม 32,714.51 ล้านบาท และ 33,343.37 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2562 ลดลง 628.86 ล้านบาท คิดเป็น 1.89 % มีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 30,626.06 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 เป็นจำนวน 635.46 ล้านบาท คิดเป็น 2.03 % และมีกำไรสุทธิรวม 1,743.95 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 1.02 ล้านบาท คิดเป็น 0.06 % ผลการดำเนินงานและรายได้ที่ลดลง มาจากองค์ประกอบหลักที่สำคัญ ดังนี้

รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2563 มีจำนวน 32,138.87 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 จำนวน 663.94 ล้านบาท คิดเป็น 2.02 %

ในปี 2563 ที่ผ่านมา การดำเนินธุรกิจของทุกบริษัทเป็นไปอย่างค่อนข้างยากลำบาก ทั้งจากปัจจัยทางเศรษฐกิจที่มีความผันผวนอยู่ตลอดเวลา สังคมและการเมืองที่ยังมีปัญหายืดเยื้อมานาน อีกทั้งยังเกิดวิกฤตการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา (โควิด-19) ที่ก่อให้เกิดความยากลำบากต่อการดำเนินชีวิตความเป็นอยู่ ซึ่งส่งผลให้เศรษฐกิจทรุดตัวลงอย่างรุนแรงตั้งแต่ครึ่งปีแรกของปี

รายได้อื่นๆ

รายได้อื่นๆของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2563 ประกอบด้วย รายได้จากการให้เช่าและบริการ จำนวน 259.92 ล้านบาท รายได้จากเงินปันผลรับ 250.58 ล้านบาท และรายได้อื่น 65.15 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 รายได้อื่นๆของบริษัท ลดลงจำนวน 15.32 ล้านบาท คิดเป็น 19.04 %

ค่าใช้จ่าย

ต้นทุนขาย ต้นทุนการให้เช่าและบริการ ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารรวมของบริษัทและบริษัทย่อยปี 2563 ลดลง 636 ล้านบาท คิดเป็น 2.03 % เมื่อเทียบกับปี 2562 เป็นการลดลงของค่าใช้จ่ายรวม และเนื่องจากในปี 2562 มีผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน 45.88 ล้านบาท โดยพิจารณาด้อยค่าจากผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาของบริษัทที่ร่วมลงทุน

กำไรสุทธิ

บริษัทและบริษัทย่อย ในปี 2563 มีกำไรขั้นต้น 5,146.37 ล้านบาท คิดเป็น 16.01 % เมื่อเทียบกับยอดขายรวมด้วยรายได้อื่นๆและหลังหักต้นทุนในการจัดจำหน่าย ค่าใช้จ่ายในการบริหารและต้นทุนทางการเงินแล้ว มีกำไรก่อนหักภาษีเงินได้ 2,117.84 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิหลังหักภาษี 1,743.95 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 จำนวน 1.02 ล้านบาท หรือคิดเป็น 0.06 %

2) ฐานะการเงิน

สินทรัพย์รวม

สินทรัพย์รวมของบริษัทและบริษัทย่อย สิ้นสุดปี 2563 มีมูลค่า 34,074.10 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 6,977.95 ล้านบาท คิดเป็น 25.75 % โดยสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 1,355.63 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 5,622.31 ล้านบาท

สินทรัพย์หมุนเวียน ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 1,163.77 ล้านบาท เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น 12.57 ล้านบาท ซึ่งเป็นเงินฝากกับสถาบันการเงินประเภทออมทรัพย์และฝากประจำ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 12.26 ล้านบาท โดยลูกหนี้การค้าของบริษัทฯ ในปี 2563 มีจำนวน 4,175.14 ล้านบาท คิดเป็น 12.25 % ของสินทรัพย์รวม มีระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ย 53 วัน ในจำนวนลูกหนี้ทั้งหมดเป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ ลดลงจากปี 2562 จำนวน 48.61 ล้านบาท

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 42.05 ล้านบาท จากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นจำนวน 5,025.96 ล้านบาท จากหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม และจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้น จำนวน 497.77 ล้านบาท และลงทุนในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เพิ่มขึ้นจำนวน 146 ล้านบาท

หนี้สินรวม

บริษัทและบริษัทย่อย มีหนี้สินรวม สิ้นสุดปี 2563 มีจำนวน 10,360.25 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 1,679.07 ล้านบาท หรือคิดเป็น 19.34 % เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 207.39 ล้านบาท ค่าส่งเสริมการขายค้างจ่ายเพิ่มขึ้น 309.24 ล้านบาท ทั้งนี้รายการหนี้สินส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้า คิดเป็น 43.88 % ของหนี้สินรวม ซึ่งบริษัทได้ชำระหนี้ตามกำหนดเวลาเสมอ และเนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน จึงไม่มีภาระในการชำระดอกเบี้ย

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย สิ้นสุดปี 2563 มีจำนวน 23,713.85 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 เป็นจำนวน 5,298.88 ล้านบาท จากกำไรสุทธิปี 2563 จำนวน 1,743.95 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปี 2562 จำนวน 1.02 ล้านบาท และบันทึกผลกำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด และเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด จำนวน 3,789.41 ล้านบาท

3) ฐานะสภาพคล่อง

กระแสเงินสด

ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อย มีกระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น 1,163.77 ล้านบาท จากกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 1,997.62 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 997.03 ล้านบาท จากการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น 207.48 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากการจ่ายชำระหนี้ได้ช้าลง

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 378.67 ล้านบาท ลงทุนในตราสารทุนเพิ่มขึ้นจำนวน 338.39 ล้านบาท ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 517 ล้านบาท ลงทุนในการซื้อทรัพย์สิน 295.83 ล้านบาท

ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นสิ้นสุดปี 2563 คิดเป็น 0.44 เท่า ซึ่งอยู่ในระดับต่ำ จัดว่าอยู่ในเกณฑ์ที่ดีมาก ขณะที่ความสามารถในการชำระดอกเบี้ยของบริษัทอยู่ในระดับสูงที่ 1,558.99 เท่า แสดงว่าบริษัทและบริษัทย่อย มีกำไรจากการดำเนินงานเพียงพอที่จะชำระดอกเบี้ย แสดงให้เห็นถึงเสถียรภาพของโครงสร้างทางการเงินที่ดี มีฐานะทางการเงินที่มั่นคงและแข็งแกร่ง มีความสามารถในการชำระหนี้ได้เป็นอย่างดี

สภาพคล่องที่สำคัญ

ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อย มีผลการดำเนินงานที่ดีและมีสภาพคล่องอยู่ในระดับที่ดีมาตลอด ทั้งนี้เกิดจากบริษัทและบริษัทย่อย มีระบบติดตามการชำระเงินจากลูกหนี้การค้ำที่มีประสิทธิภาพ ประกอบกับลูกค้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่ดีและมีการชำระเงินตรงตามกำหนด โดยมีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 1.52 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว 0.06 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 0.87 เท่า และอัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด 0.26 ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 53 วัน ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย 11 วัน อัตราส่วนดังกล่าว แสดงให้เห็นว่าบริษัทมีสภาพคล่องในระดับสูงและมีเงินทุนหมุนเวียนอย่างเพียงพอ

14.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินในอนาคต - ไม่มี -

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัท และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่อง และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นางศิริพร เลขะวิจิตร เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางศิริพร เลขะวิจิตร กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

	<u>ชื่อ</u>	<u>ตำแหน่ง</u>	<u>ลายมือชื่อ</u>
1	นางผาสุข รักษาวงศ์	รองประธานกรรมการบริหาร	 ผาสุข รักษาวงศ์
2	นายเวทิต โชควัฒนา	กรรมการผู้อำนวยการ	 เวทิต โชควัฒนา

	<u>ชื่อ</u>	<u>ตำแหน่ง</u>	<u>ลายมือชื่อ</u>
ผู้รับมอบอำนาจ	นางศิริพร เลขะวิจิตร	เลขานุการบริษัท	 ศิริพร เลขะวิจิตร

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 1

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
1. นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา - ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์ ปี 2504	83	ปริญญาคุฎฎบัณฑิตกิตติมศักดิ์	0.84	2, 3, 5,9 และ 10	ก.ค.2559 - ปัจจุบัน	บริษัทจดทะเบียน ที่ปรึกษาคณะกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ที่ปรึกษา ที่ปรึกษาคณะกรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และประธาน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน กิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท ประธานกรรมการ	บมจ. ธนุลักษณ์
		2559 - ปัจจุบัน			บมจ. ไทยเพรซิเดนท์ฟู้ดส์		
		2560 - ค.ศ. 2560			บมจ. ไทยเพรซิเดนท์ฟู้ดส์		
		2559 - ปัจจุบัน			บมจ. ไทยวาโก้		
		2559 - ปัจจุบัน			บมจ. เท็กซ์ไทล์เพรสทิจ		
		2559 - เม.ย. 2561			บมจ. สหโคเจน (ชลบุรี)		
		ก.ย.2559 - ก.ค.2563			บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง		
		ค.ศ.2563 - ปัจจุบัน			บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง		
		2559 - ปัจจุบัน			บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง		
		พ.ศ. - ธ.ค. 2559			บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล		
ธ.ค. 2559 - ปัจจุบัน	บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล						
จำนวน 12 แห่ง							
บมจ. ไทยเพรซิเดนท์ฟู้ดส์							

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาไม่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ

- ไม่มี -

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
2. นายบุญชัย โชควัฒนา - ประธานกรรมการบริษัท - ประธานกรรมการบริหาร - ประธานกรรมการสรรหา และ กำหนดค่าตอบแทน ปี 2515	73	ปริญญาคุฎิบัณฑิตกิตติมศักดิ์ - สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยนครสวรรค์ - สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม - สาขาวิชาการจัดการโลจิสติกส์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา ปริญญาศิลปศาสตรคุฎิบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ปริญญาตรี ศิลปศาสตร์ (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Director Accreditation Program (DAP) 3/2003 - Director Certification Program (DCP) 68/2005	0.62	1, 3, 5, 9 และ 10	2559 - ปัจจุบัน 2559 - ปัจจุบัน 2559 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน 2559 - ปัจจุบัน 2559 - ปัจจุบัน	บริษัทจดทะเบียน ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน กิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท กรรมการ กรรมการ	บมจ. ฟาร์อีสท์ เฟมไลน์ ดีดีบี บมจ. ไทยเพรซิเดนซ์ฟู้ดส์ บมจ. สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง บมจ. เมืองไทยประกันภัย จำนวน 16 แห่ง บมจ. ไทยเพรซิเดนซ์ฟู้ดส์ บจ. ชันรื้อแปด
การดำรงตำแหน่งใดๆในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาไม่มีผลกระทบกับการอุทิสเวลาอย่างมีนัยสำคัญ					- ไม่มี -		
3. นายบุญปกรณ์ โชควัฒนา - รองประธานกรรมการ ปี 2505	85	Assumption Commercial College (1956) B.A. Economics University of Nottingham (1962) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Director Accreditation Program (DAP) 3/2003 - Director Certification Program (DCP) 68/2005 - Role of Compensation Committee (RCC) 7/2008	0.51	1, 2, 5, 9 และ 10	2559 - ปัจจุบัน 2559 - 23 เม.ย. 2561 2559 - 11 เม.ย. 2561	บริษัทจดทะเบียน ประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ กรรมการ กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน กิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท	บมจ. นิวซีดี (กรุงเทพ) บมจ. สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง บมจ. ไอที ซีดี จำนวน 4 แห่ง - ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งใดๆในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาไม่มีผลกระทบกับการอุทิสเวลาอย่างมีนัยสำคัญ					- ไม่มี -		

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
4. นางผาสุข รัชยาวงศ์ - รองประธานกรรมการบริหาร - ประธานกรรมการธรรมาภิบาล 19 มิถุนายน 2551	66	ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Director Accreditation Program (DAP) 75/2008 - Director Certification Program (DCP) 251/2017 - Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) 7/2017 - สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.30) Capital Market Academy	0.02	-		บริษัทจดทะเบียน กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน กิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท	- ไม่มี - จำนวน 5 แห่ง - ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งใดๆในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาไม่มีผลกระทบกับการอุทิสเวลาอย่างมีนัยสำคัญ					- ไม่มี -		
5. นายเวทิต โชควัฒนา - กรรมการผู้อำนวยการ - กรรมการบริหาร - กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน 19 มิถุนายน 2551	56	ปริญญาโทบริหารธุรกิจ, มหาวิทยาลัยอีสต์แฮมป์ไชร์ ปริญญาตรี Electronic Engineer, San Francisco State University, California, U.S.A สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Director Accreditation Program (DAP) 75/2008 - Director Certification Program (DCP) 251/2017 - Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) 4/2016 สถาบันวิทยาลัยตลาดทุน หลักสูตรผู้บริหาร ระดับสูง รุ่น 21/2558	0.14	1,2 และ 3	2559 - ปัจจุบัน 2559 - ปัจจุบัน 2559 - ปัจจุบัน 2559 - ปัจจุบัน	บริษัทจดทะเบียน กรรมการ กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน กิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บมจ. ไทยเพรซิเดนซ์ฟู้ดส์ จำนวน 18 แห่ง บมจ. ไทยเพรซิเดนซ์ฟู้ดส์ บจ. ชันร้อยแปด บจ. ชูรัฐะ
การดำรงตำแหน่งใดๆในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาไม่มีผลกระทบกับการอุทิสเวลาอย่างมีนัยสำคัญ					- ไม่มี -		

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
6. นายบุญฤทธิ์ มหามนตรี - กรรมการบริษัท ปี 2531	75	วิทยาศาสตรบัณฑิต (เคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Director Accreditation Program (DAP) 3/2003 - Director Certification Program (DCP) 68/2005	0.02	-	2559 - ปัจจุบัน	บริษัทจดทะเบียน กรรมการอิสระ กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน กิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท	 บมจ. สหโคเจน (ชลบุรี) จำนวน 1 แห่ง - ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งใดๆในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาไม่มีผลกระทบกับการอุทิสเวลาอย่างมีนัยสำคัญ					- ไม่มี -		
7. นายเพชร พะเนียงเวทย์ - กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร - ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด 2 26 เมษายน 2555	46	เอ็มบีเอ อินเตอร์เนชั่นแนล บิสซิเนส มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีแห่งชิลินซ์ ประเทศออสเตรเลีย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Director Accreditation Program (DAP) 99/2012	0.09	-	2559 - 2560 2560 - 2562 2563 - ปัจจุบัน	บริษัทจดทะเบียน ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ ผู้จัดการสำนักงานการลงทุนต่างประเทศ ผู้ช่วยรองผู้อำนวยการ สายงานพัฒนา ธุรกิจ และการลงทุนต่างประเทศ กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน กิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท	 บมจ. ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ บมจ. ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ บมจ. ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ จำนวน 5 แห่ง -ไม่มี-
การดำรงตำแหน่งใดๆในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาไม่มีผลกระทบกับการอุทิสเวลาอย่างมีนัยสำคัญ					- ไม่มี -		
8. นางสาวศิริลักษณ์ ธนสารศิลป์ - กรรมการบริษัท 17 ธันวาคม 2558	71	ปริญญาตรี (นิเทศศาสตร์) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Director Accreditation Program (DAP) 22/2004	0.23	-	2559 - ปัจจุบัน	บริษัทจดทะเบียน กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน กิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท	-ไม่มี- จำนวน 2 แห่ง -ไม่มี-
การดำรงตำแหน่งใดๆในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาไม่มีผลกระทบกับการอุทิสเวลาอย่างมีนัยสำคัญ					- ไม่มี -		

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
9. นางชัยลดา ตันติเวชกุล - กรรมการบริษัท - กรรมการรองผู้อำนวยการ - กรรมการบริหาร - ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง - กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน 17 ธันวาคม 2558	44	ปริญญาโท สาขาการค้าและนโยบายระหว่าง- ประเทศ มหาวิทยาลัยจอร์จเมสัน สหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Director Accreditation Program (DAP) 55/2006 - Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) 8/2017	0.35	1,2 และ 3	2559 - 2560 2560 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน	บริษัทจดทะเบียน กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้อำนวยการและ ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน กรรมการ กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน กิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท	บมจ. ฟาร์อีสท์ เฟมไลน์ ดีดีบี บมจ. ฟาร์อีสท์ เฟมไลน์ ดีดีบี บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำนวน 11 แห่ง - ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาไม่มีผลกระทบกับการอุทิสเวลาอย่างมีนัยสำคัญ					- ไม่มี -		

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน / บริษัท
10. นายธรรมรัตน์ โชควัฒนา - กรรมการบริษัท 11 พฤษภาคม 2560	51	ปริญญาตรี ศิลปะศาสตร มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Director Accreditation Program (DAP) 3/2003 - Director Certification Program (DCP) 68/2005 สถาบันวิทยาการ สวทช (NSTDA Academy) - อบรมหลักสูตร CSP รุ่น 31/2009	0.07	1,2 และ 3	2559 - ปัจจุบัน 2559 - ปัจจุบัน 2559 - 2561 2561 - ปัจจุบัน 2559 - ปัจจุบัน 2559 - ปัจจุบัน	บริษัทจดทะเบียน กรรมการ กรรมการผู้อำนวยการ และ รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการ รองประธานกรรมการ กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน กิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท กรรมการ ประธานกรรมการ	บมจ. ไทยวาโก้ บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล บมจ. ธนุกฤษณ์ บมจ. ธนุกฤษณ์ จำนวน 44 แห่ง บจ.เพนส์ มาร์เก็ตติ้ง แอนด์ดิสทริบิวชั่น บจ. ชูรุสะ (ประเทศไทย)
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาไม่มีผลกระทบกับการอุทิสเวลาอย่างมีนัยสำคัญ					- ไม่มี -		

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
11. นายวสิน เตชะธิตี - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ 28 เมษายน 2540	72	ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Director Accreditation Program (DAP) 3/2003	0.005	-	2559 - ปัจจุบัน	บริษัทจดทะเบียน รองประธานกรรมการ กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน กิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท	บมจ.ฟาร์อีสท์ เฟมไลน์ ดีดีบี จำนวน 10 แห่ง - ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งใดๆในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาไม่มีผลกระทบต่อการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ					- ไม่มี -		
12. พลตำรวจตรีภาณุรัตน์ มีเพียร - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ 27 เมษายน 2552	73	ปริญญาโท บริหารรัฐกิจ (Public Affairs) สหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ (ปกครอง) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Director Accreditation Program (DAP) 77/2009	-	-	2559 - ปัจจุบัน	บริษัทจดทะเบียน กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน กิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท	บมจ. แพนเอเชียฟูดแวร์ - ไม่มี - - ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งใดๆในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาไม่มีผลกระทบต่อการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ					- ไม่มี -		
13. นายขจรศักดิ์ วันรัตน์เศรษฐ - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ 22 เมษายน 2539	73	ปริญญาโท M.Acc., Western Illinois University, U.S.A. บัญชีบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประกาศนียบัตรชั้นสูงการสอบบัญชี, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Director Accreditation Program (DAP) 3/2003	-	-	2559 - เม.ย. 60 2559 - ปัจจุบัน เม.ย. 60 - ปัจจุบัน	บริษัทจดทะเบียน กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน กิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท	บมจ. เอสแอนด์เจ อินเตอร์เนชั่นแนล อิเล็กทรอนิกส์ บมจ. ฟาร์อีสท์ เฟมไลน์ ดี.ดี.บี. บมจ. ประชาอากรณ จำนวน 1 แห่ง - ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งใดๆในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาไม่มีผลกระทบต่อการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ					- ไม่มี -		

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
14. นายแพทย์วิชัย เจริญวงศ์ - กรรมการอิสระ 25 เมษายน 2559	74	แพทยศาสตรบัณฑิต ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Director Accreditation Program (DAP) 138/2017	-	-	2559 - ปัจจุบัน	บริษัทจดทะเบียน กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน กิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท	- ไม่มี - - ไม่มี - - ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งใดๆในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาไม่มีผลกระทบกับการอุทิสเวลาอย่างมีนัยสำคัญ					- ไม่มี -		
15. นายวิจิต ดันตือนุนานท์ - กรรมการอิสระ 23 เมษายน 2561	74	อัสสัมชัญ ศรีราชา อัสสัมชัญ พาณิชยการ Joint Venture Management Course, Insead University สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Director Accreditation Program (DAP) 3/2003	0.01	-	2559 - ปัจจุบัน 2559 - ปัจจุบัน	บริษัทจดทะเบียน กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน กิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท	บมจ. ฟาร์อีสท์ เฟมไลน์ ดีดีบี บมจ. ชมโปะประกันภัย (ประเทศไทย) จำนวน 1 แห่ง - ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งใดๆในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาไม่มีผลกระทบกับการอุทิสเวลาอย่างมีนัยสำคัญ					- ไม่มี -		

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
16. นางศิริพร เลขะวิจิตร - เลขานุการบริษัท - กรรมการบริหาร - กรรมการธรรมาภิบาล 10 พฤษภาคม 2548	71	บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ อบรม Corporate Secretary Development Program คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - อบรม Board Reporting - Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) 7/2017 อบรมการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน จากสมาคมการจัดการธุรกิจ แห่งประเทศไทย	0.05	-	2559 - ปัจจุบัน	บริษัทจดทะเบียน กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน กิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท	- ไม่มี - จำนวน 3 แห่ง - ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งใดๆในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาไม่มีผลกระทบกับการอุทิสเวลาอย่างมีนัยสำคัญ					- ไม่มี -		
17. นายพิพัฒน์ ไควศุกมงคล - กรรมการบริหาร - กรรมการธรรมาภิบาล 10 พฤษภาคม 2548	67	ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	0.04	-	2559 - ปัจจุบัน	บริษัทจดทะเบียน กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน กิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท	- ไม่มี - - ไม่มี - - ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งใดๆในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาไม่มีผลกระทบกับการอุทิสเวลาอย่างมีนัยสำคัญ					- ไม่มี -		

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีซ้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
18. นายระ พันธุ์กลม - กรรมการบริหาร 9 พฤษภาคม 2556	62	มินิเอ็มบีเอ เศรษฐศาสตร์ธุรกิจและการจัดการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี คณะวิทยาการจัดการ สาขาวิชาการตลาด มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร	0.01	-	2559 - ปัจจุบัน	บริษัทจดทะเบียน กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน กิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท	- ไม่มี - - ไม่มี - - ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาไม่มีผลกระทบกับการอุทิสเวลาอย่างมีนัยสำคัญ					- ไม่มี -		
19. นายปณวิทย์ สุขเย็น - กรรมการบริหาร - กรรมการธรรมาภิบาล - ผู้อำนวยการฝ่ายขาย 2 12 พฤษภาคม 2557	53	ปริญญาโท สาขาวิชาการตลาด Thames Valley University	-	-	2559 - ปัจจุบัน	บริษัทจดทะเบียน กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน กิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท	- ไม่มี - - ไม่มี - - ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาไม่มีผลกระทบกับการอุทิสเวลาอย่างมีนัยสำคัญ					- ไม่มี -		
20. นายปริญญา สิริคำรงค์ - กรรมการบริหาร - ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด 1 1 พฤษภาคม 2551	59	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) 8/2017	0.001	-	2559 - ปัจจุบัน	บริษัทจดทะเบียน กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน กิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท	- ไม่มี - จำนวน 1 แห่ง - ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาไม่มีผลกระทบกับการอุทิสเวลาอย่างมีนัยสำคัญ					- ไม่มี -		

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีซ้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
21. นายพีระพล จันทรวิจิตร - กรรมการบริหาร - กรรมการบริหารความเสี่ยง - ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายขาย 1 12 พฤษภาคม 2560	44	ปริญญาโท Telecommunication Management Assumption University ปริญญาตรี Electronics Engineering Assumption University	0.003	-	2559 - ปัจจุบัน	บริษัทจดทะเบียน กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน กิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท	- ไม่มี - - ไม่มี - - ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งใดๆในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาไม่มีผลกระทบกับการอุทิสเวลาอย่างมีนัยสำคัญ					- ไม่มี -		
22. นางศิริวรรณ วงศ์วิริยะกวี - กรรมการบริหาร - ผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร การเงินและการลงทุน - CFO 12 พฤษภาคม 2560	56	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์ ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล	0.12	-	2559 - ปัจจุบัน	บริษัทจดทะเบียน กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน กิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท	- ไม่มี - จำนวน 7 แห่ง - ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งใดๆในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาไม่มีผลกระทบกับการอุทิสเวลาอย่างมีนัยสำคัญ					- ไม่มี -		
23. นายสุรพงษ์ โสภณกิจ - ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยี สารสนเทศ - กรรมการบริหารความเสี่ยง 1 พฤษภาคม 2558	49	ปริญญาเอก Sustainable Energy and Environmental Technology วิทยาลัยพลังงานทดแทนและสิ่งแวดล้อม ปริญญาโท MSCIS Assumption University สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Director Accreditation Program (DAP) 79/2009	-	-	2559 - ปัจจุบัน	บริษัทจดทะเบียน กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน กิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท	- ไม่มี - - ไม่มี - - ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งใดๆในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาไม่มีผลกระทบกับการอุทิสเวลาอย่างมีนัยสำคัญ					- ไม่มี -		

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
24. นายณัฐพล เดชวิทักษ์ - กรรมการรองผู้อำนวยการ - กรรมการบริหาร 23 กุมภาพันธ์ 2564	49	ปริญญาโทบริหารธุรกิจ ศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-	-	2564 - ปัจจุบัน	บริษัทจดทะเบียน กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน กิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท	- ไม่มี - - ไม่มี - - ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาไม่มีผลกระทบกับการอุทิสเวลาอย่างมีนัยสำคัญ					- ไม่มี -		
25. นางนพวรรณ คล้ายโอภาส - กรรมการบริหาร - ผู้อำนวยการ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล - กรรมการบริหารความเสี่ยง 23 กุมภาพันธ์ 2564	51	ปริญญาโทนิเทศศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-	-	2564 - ปัจจุบัน	บริษัทจดทะเบียน กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน กิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท	- ไม่มี - จำนวน 1 แห่ง - ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาไม่มีผลกระทบกับการอุทิสเวลาอย่างมีนัยสำคัญ					- ไม่มี -		

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

รายชื่อกรรมการในบริษัทย่อย

รายชื่อ	บริษัท	บจ. โซคชัยพิบูล	บจ. กรุงเทพทาวเวอร์(1999)	บจ. ทิพย์วารินวัฒนา	บจ. แดรี่ไทย
1. นายบุญชัย โชควัฒนา	X			/	X
2. นางผาสุข รักษาวงศ์	/			/	/
3. นายเวทิต โชควัฒนา	/	/			
4. นางชัยลดา ตันติเวชกุล	/	/	/		/
5. นางศิริพร เลขยะวิจิตร	//	/	/		
6. นางศิริวรรณ วงศ์อริยะกวี	//	/	/		/
7. นายปริญญา สิทธิดำรง	//	/			

X หมายถึง ประธานกรรมการ

/ หมายถึง กรรมการ

// หมายถึง กรรมการบริหาร

รายชื่อกรรมการในบริษัทร่วม

รายชื่อ	บริษัท	บริษัทร่วม								
		บจ. ไทย เมียนมาร์ ซัคเซสเวนเจอร์	บจ. ร่วม อิสสระ	บจ. ร่วมอิสสระ ดีเวล็อปเม้นท์	บจ. ศรีราชา ขนส่ง	บจ. สหพัฒน์ เรียลเอสเตท	บจ. สหอุบล นคร	บจ. สห ลอร์สัน	บจ. ชั้น ร้อยแปด	บจ. สยาม อาราตะ
1. นายบุญชัย โชควัฒนา	X	/	/	/				X	X	
2. นายเวทิต โชควัฒนา	/	/						/	/	/
3. นางชัยลดา ตันติเวชกุล	/					/				
4. นางสาวศิริลักษณ์ ธนสารศิลป์	/	/								
5. นายธรรมรัตน์ โชควัฒนา	/					/				
6. นางศิริพร เลขะวิจิตร	//						/			
7. นางศิริวรรณ วงศ์อริยะกวี	//		/	/				/		

X หมายถึง ประธานกรรมการ

/ หมายถึง กรรมการ

// หมายถึง กรรมการบริหาร

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

- ชื่อ -สกุล : นางสาวสุนันทา มงคลกิจทวีผล
- คุณวุฒิทางการศึกษา : ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- หลักสูตรอบรม/ สัมมนา : อบรมการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน
จากสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
: Update COSO Enterprise Risk Management : Integrating
With Strategy and Performance โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
: ร่าง TFRS 15 รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า
: กฎหมาย Transfer Pricing
: TFRS.15 รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า
: Enterprise Risk Management
: อบรมเชิงปฏิบัติการ แนวทางการปฏิบัติตาม พรบ.คุ้มครองข้อมูล
ส่วนบุคคล พ.ศ. 2562
: Critical Thinking
: Digital Transformation: Mobilizing your new digital capability

เอกสารแนบ 4

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

- ไม่มี -

เอกสารแนบ 5

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2563

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 5 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม
1. นายวศิน เตยะธิตี	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/5
2. นายจรศักดิ์ วันรัตน์เศรษฐ	ประธานกรรมการตรวจสอบ	5/5
3. พลตำรวจตรีภาณุรัตน์ มีเพียร	กรรมการตรวจสอบ	5/5

คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 5 ครั้ง โดยมีการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี ในเรื่องที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการหารือกับผู้สอบบัญชี 1 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัทเข้าร่วมประชุม สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินรายไตรมาส และรายงานทางการเงินประจำปีของบริษัท ที่ผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างครบถ้วนเพียงพอ และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี โดยผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นไว้อย่างไม่มีเงื่อนไข

2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และมีการป้องกันทุจริตคอร์รัปชันในระบบงานต่างๆ และติดตามการปฏิบัติงานตามแผนงานตรวจสอบประจำปี 2563 โดยได้รับทราบผลการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับสภาพธุรกิจที่ดำเนินอยู่ รวมถึงอนุมัติแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี 2564 ของแผนกตรวจสอบภายใน

3. สอบทานรายการเกี่ยวโยง ซึ่งบริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงดูแลให้มีการเปิดเผยรายการเกี่ยวโยงกันอย่างถูกต้องครบถ้วน

4. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท โดยมีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

5. พิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าตอบแทน ประจำปี 2564 โดยพิจารณาถึงความรู้ ความสามารถ ความเป็นอิสระ โดยคณะกรรมการตรวจสอบเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจาก บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และ ค่าตอบแทนประจำปี เพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้พิจารณาและมีมติอนุมัติต่อไป

ในการปฏิบัติหน้าที่ตามที่กล่าวมาข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบไม่พบข้อบกพร่องใดๆ อันเป็นสาระสำคัญที่จะมีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัท และได้รายงานผลการปฏิบัติงานให้ที่ประชุม คณะกรรมการบริษัททราบแล้ว

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

ขจรศักดิ์ วันรัตน์เศรษฐ

(นายขจรศักดิ์ วันรัตน์เศรษฐ)

กรรมการตรวจสอบ

วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564